

TÜBİTAK

Teknoloji Transfer Ofisleri Destekle Programında Yapılan Değişiklikler

ÜSİMP
TEKNOLOJİ TİCARİLEŞTİRME ULUSAL EKOSİSTEMİNİN
DEĞERLENDİRİLMESİ ÇALIŞTAYI

01 Mayıs 2020

Faaliyet Bölgesi	Sayı	Hukuki Mevzuat
Üniversite	132	- Uygulamalı Araştırma Merkezi Yönetmeliği - Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliği
Teknoloji Geliştirme Bölgesi	67	- 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu



2012



2013



2014



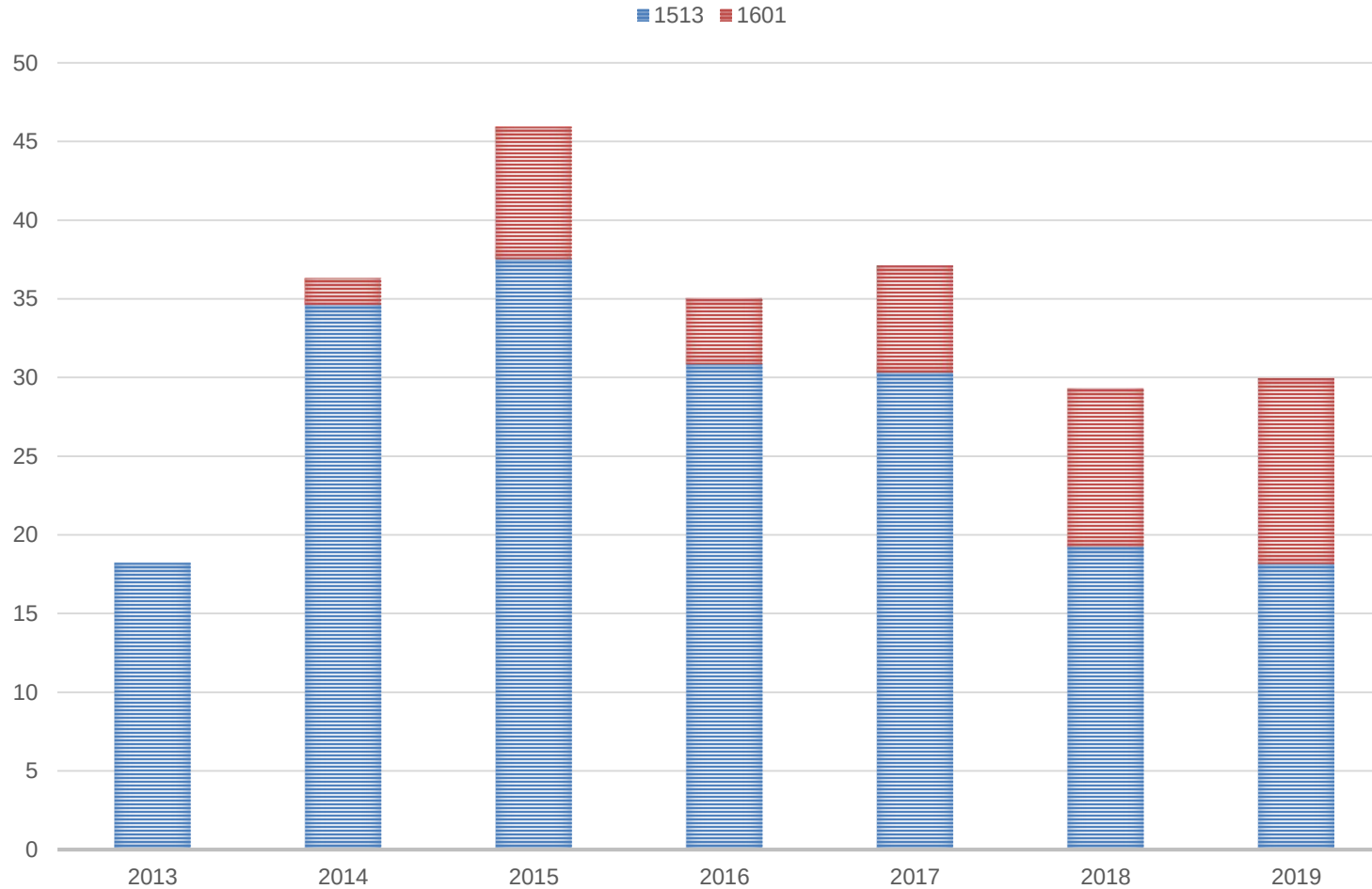
2019



- 2012, 2013, ve 2014 yıllarında açılan 3 çağrı ile 25 TTO desteklenmiştir
- 2019 çağrısı kapsamında 22 üniversiteden başvuru alınmıştır. 5 TTO'nun desteklenmesine karar verilmiştir

- 1513 Programı kapsamında 30 proje, 1601 Programı kapsamında 37 proje desteklenmiştir

1513	Proje Sayısı
TGB yönetici şirket	9
TGBYŞ iştiraki	6
TTO Şirketi	2
Üniversite birimi	13
1601	Proje Sayısı
TGB yönetici şirket	14
TGBYŞ iştiraki	1
Üniversite birimi	22



- 7 yılda TTO'lara 232 Milyon TL destek sağlanmıştır

(2019 yılı deflate)

Hedef ve Performans Odaklı Destek Sistemi

1.Aşama

Kurumsal Kapasite Geliştirme

- %80 destek oranı
- Her aşama için en fazla 5 yıl destekleme süresi
- Aşamalar arası tanımlı geçiş süreci
- Panel değerlendirmesi
- GYK tarafından belirlenen eşik değer üzerinde kalan TTO'lara en az iki GYK üyesinin yerinde ziyaret yapması

2.Aşama

Hedef Odaklı Büyüme

- TTO'nun performans skoruna göre %40-%80 arasında değişen destek oranı

Hedeflenen Etki:

- Ulusal Ar-Ge ve yenilik stratejileri ile uyumlu hedeflerle izlenen bir destek yöntemi
- Düzenli geri bildirim ile güncellenebilen, işbirliği ve öğrenme ile kendini geliştiren dinamik bir yapı
- Performans değerlendirmesi ile TTO'lardaki iyi uygulamaların tespiti ve yaygınlaştırılması
- Bütçeleme ve harcamada esneklik

Her TTO için:

Aynı performans göstergesi seti

TTO'ların Özelliklerini Gözeten Farklı Hedefler

Farklı gelişim alanlarının teşvik eden farklı ağırlıklar

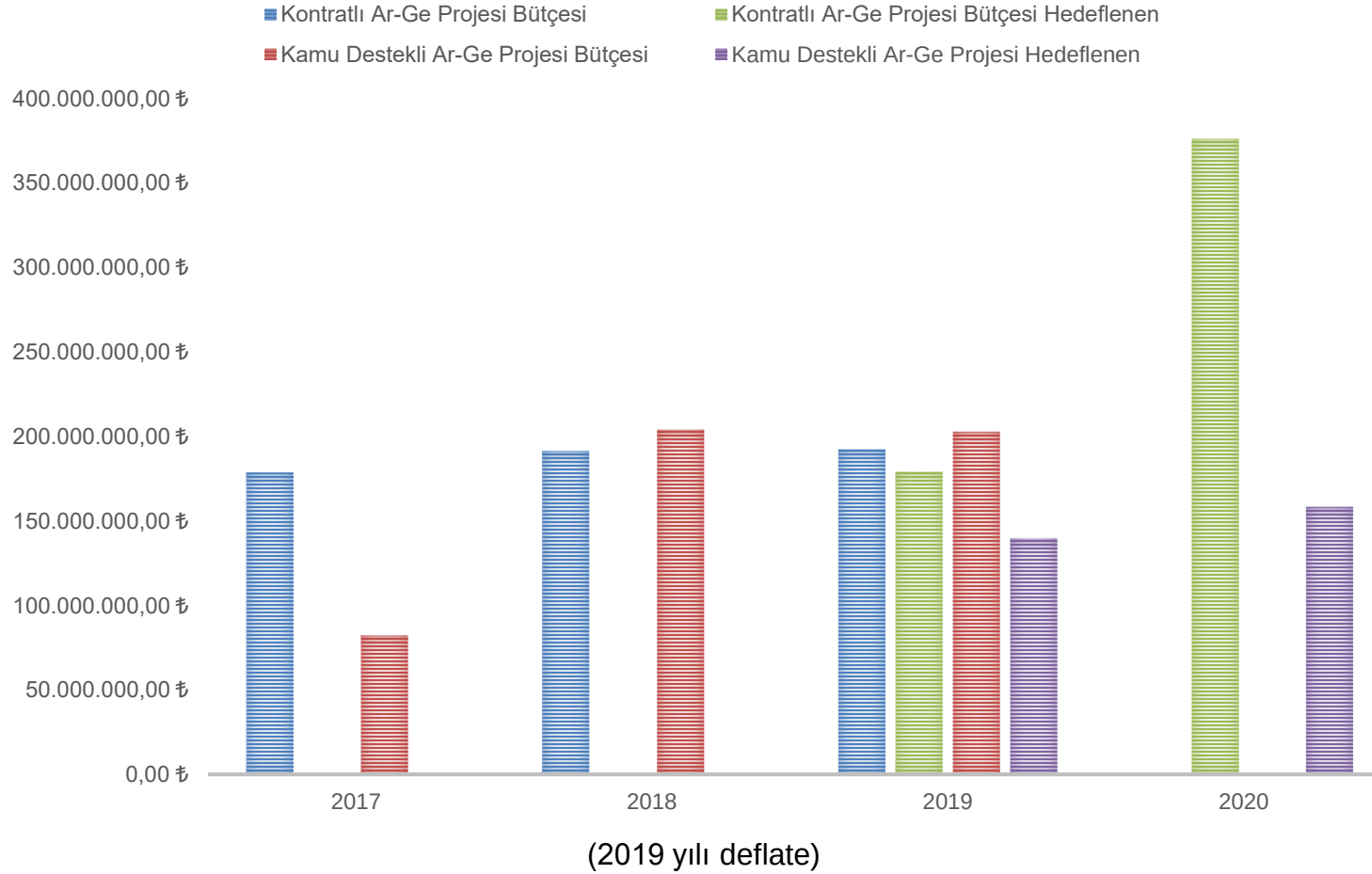
1513 – TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı
01.01.2019 – 30.06.2019 Dönemi Performans Değerlendirmesi

Proje No	Kuruluş	
No	Performans Göstergesi	Faaliyet Hedefi Dönemi Gerçekleşen (30.06.2019 itibarı) Gerçekleşme Oranı (%)
1	Üniversite – sanayi işbirliğinde yapılmış kamu destekli (TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı vb.) Ar-Ge proje sayısı	23 3 13,04%
2	Tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge proje sayısı	22 3 13,64%
3	Üniversite – sanayi işbirliğinde yapılmış kamu destekli Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi	3.500.000,00 TL 1.121.620,00 TL 32,05%
4	Tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi	3.000.000,00 TL 2.100.100,00 TL 70,00%
5	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu'nun "Yükseköğretim kurumlarında gerçekleştirilen buluşlar" başlıklı 121 inci maddesi kapsamında alınan buluş bildirimleri	44 8 18,18%
6	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında hak sahipliği kısmen ya da tamamen yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait ulusal patent başvurusu sayısı	19 3 15,79%
7	Patent Cooperation Treaty (PCT) kapsamında hak sahipliği kısmen ya da tamamen yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait uluslararası patent başvurusu sayısı	6 0 0,00%
8	(6) kapsamında son üç yıl içerisinde başvurusu yapılmış ve faaliyet döneminde tescil edilmiş ulusal patent sayısı	6 3 50,00%
9	(7) kapsamında son beş yıl içerisinde başvurusu yapılmış ve faaliyet döneminde tescil edilmiş uluslararası patent sayısı	3 0 0,00%
10	Başvuru ya da tescil tarihine bakılmaksızın hak sahipliği yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait olup faaliyet dönemi içinde başka bir kurum ya da kuruluşa lisanslanmış ve/veya hak sahipliği devredilmiş patentlerle ilgili lisans anlaşması sayısı	3 0 0,00%
11	(10) kapsamında son üç yıl içerisinde yapılmış lisans ve/veya devir sözleşmelerinden faaliyet dönemi içerisinde elde edilen gelir tutarı (Türk Lirası cinsinden)	200.000,00 TL 2.434,00 TL 1,22%
12	Uygulama Esasları'nın 7 nci maddesinin birinci fıkrasının d) bendinin (1) alt bendi kapsamında faaliyet dönemi içerisinde hızlandırıcı programa alınan iş fikri sayısı	21 14 66,67%
13	(12) kapsamında hızlandırıcı programa alınan ve faaliyet dönemi içerisinde şirketleşen girişim sayısı	6 0 0,00%
14	Kuruluş yılına bakılmaksızın (13) kapsamında yer alan ve kuruluşun ortak olduğu ve/veya hisse alım vadedine sahip olduğu şirketlerden faaliyet dönemi içerisinde elde ettiği temettü geliri, hisse satışı geliri, hisse alım vadedinin devrinden elde edilen gelirlerin toplamı (Türk Lirası cinsinden)	25.000,00 TL 0,00 TL 0,00%

1513 – TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı
01.01.2018 – 31.12.2018 Dönemi Gözlem ve Öneriler

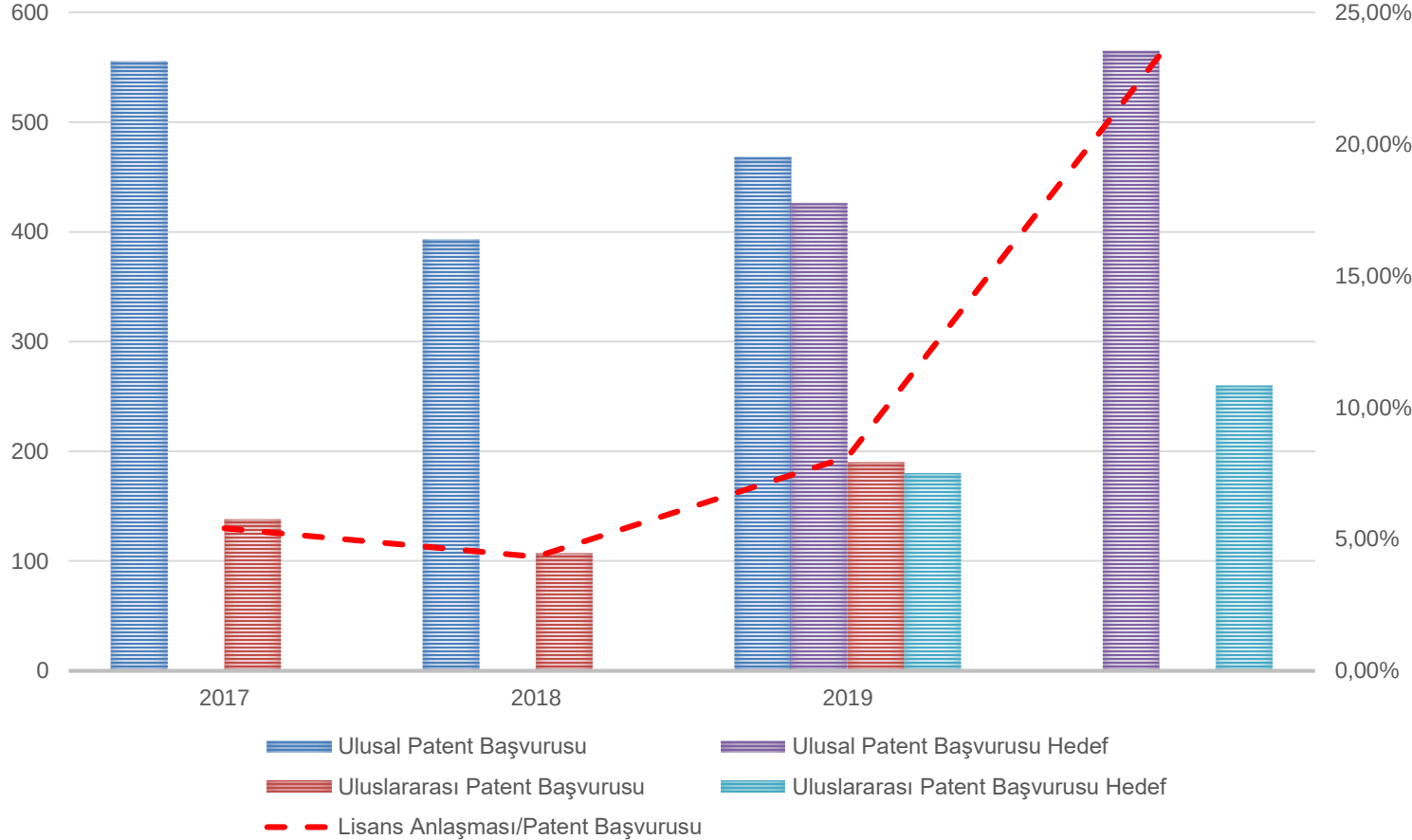
Proje No	Kuruluş	
1.	2018 yılı son 10 ayında 5 kişilik bir kadro ve yıl geneli için ise 5,25 ortalama ile çalışmış bir TTO, hedeflediği performans değerlerini yakalamakta zorlanmaktadır. Bu durum, personel bazında, bir kişinin farklı alanlarda görevler üstlenerek kendi yetkinliğini arttırmasını sağlasa bile kurumsal anlamda tek bir kişinin kaybı ile pek çok modülde boşluk oluşması anlamını taşımaktadır. TTO'nun kurumsal yapısının sağlıklı biçimde sürdürülebilmesi için tek bir kişinin birden fazla görevi üstlenmesi bir risk teşkil etmektedir.	
2.	Mevcut durumda, danışmanlık hizmeti alımına yönelik sürecin ihtiyaç sahibi ile hizmet veren uzman kurumu buluşturmak seviyesinde kaldığı gözlemlenmiştir. Bu nedenle faaliyetler sonrasında elde edilen nelişimin edilmesi önerilmektedir.	
3.	TTO, [] – Proje Yönetim Merkezi ile daha etkin seviyede iş birliği kurmalı ve ortak çalışmayı güçlendirecek iş modelleri geliştirmelidir.	
4.	TTO insan kaynakları yapısını geliştirmelidir. Modül bazında ihtiyaç duyulan personel için görev tanımları ve yetkinlik seviyeleri gözden geçirilmelidir.	
5.	Kuluçka merkezi programı zenginleştirilmelidir. Bu konuda iyi uygulamaları olan diğer üniversitelerin uyguladıkları modeller incelenmeli ve uygulanan hızlandırma programları revize edilmelidir. Mevcut uygulamada karşılaşılan problemler ve en iyi uygulamalar tespit ve tasnif edilmeli, problemlerin çözümüne yönelik yapısal değişiklikler yapılarak mevcut sistemin etkinliği artırılmalıdır.	

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ PROJELERİ



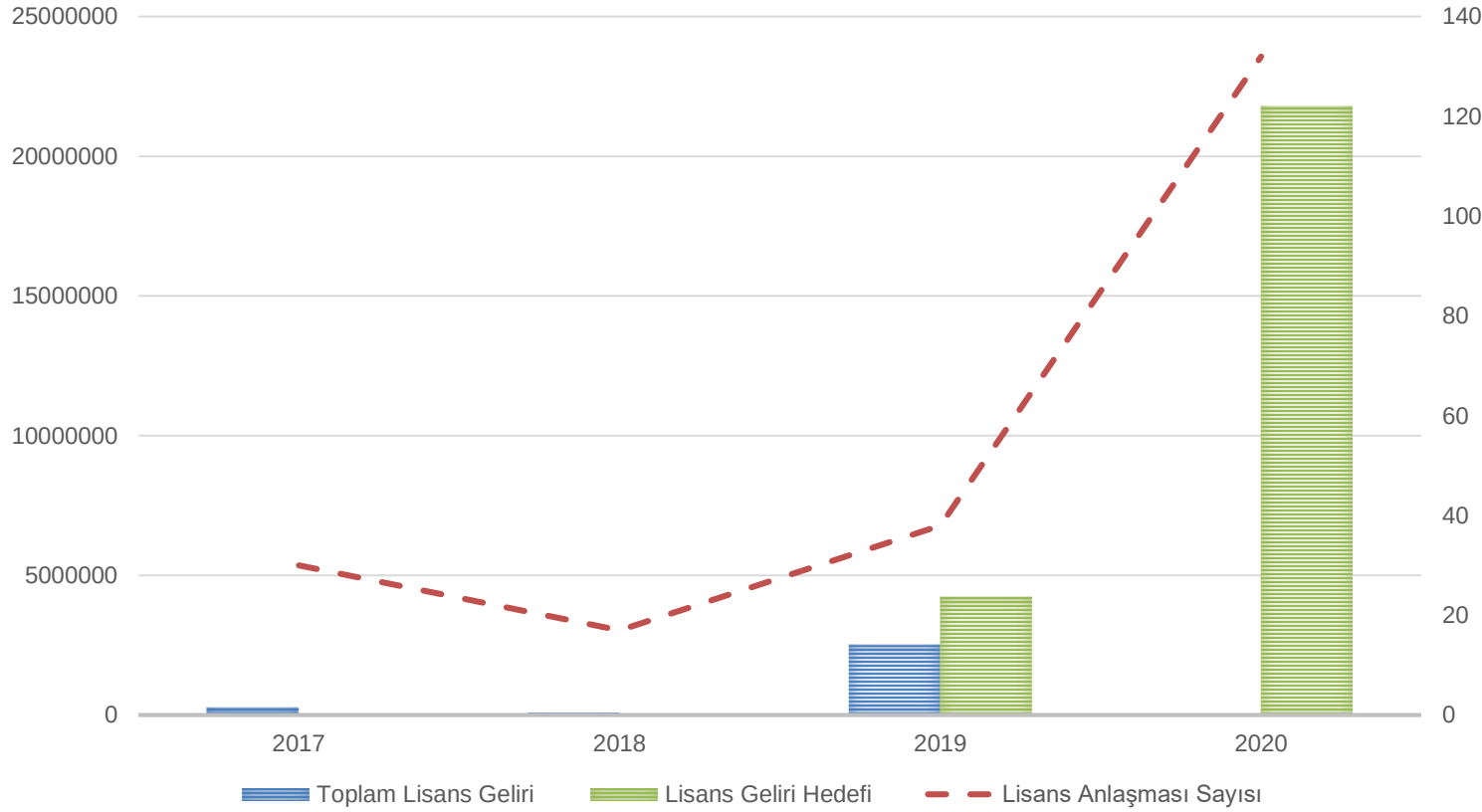
- Yılda ortalama
 - 190 milyon TL kontratlı Ar-Ge projesi
 - 200 milyon TL kamu destekli Ar-Ge projesi
- 2019 Kontratlı Ar-Ge Projesi Bütçesi gerçekleşme oranı **%108**
- 2019 Kamu Destekli Ar-Ge Projesi Gerçekleşme oranı **%145**
- 2020 yılı için TTO'lara 376 Milyon TL kontratlı Ar-Ge, 158 milyon TL kamu destekli ÜSİ projesi hedefi verilmiştir.

PATENT BAŞVURULARI VE LİSANS ANLAŞMALARI



- 2019 ulusal patent başvurusu hedefi gerçekleştirme oranı **%110**
- 2019 uluslararası patent başvurusu hedefi gerçekleştirme oranı **%106**
- Patent başvurularının ortalama %6'sı lisans anlaşmasına dönüşmektedir
- Bu oran ABD'deki araştırma enstitüleri ve üniversitelerde %40-%60 arasında değişmektedir

LİSANS GELİRLERİ VE LİSANS ANLAŞMALARI



(2019 yılı deflate)

- TTO'ların en zorlandıkları alan üniversitelerin patentlerini ekonomik değere dönüştürmektir
- 2019 lisans geliri gerçekleşme oranı **%59**
- 2019 yılında lisans gelirleri ilk defa «milyon» mertebesine ulaşmıştır

1513 Programı Mevzuatında Yapılan Değişiklikler

- Uygulama Esasları'nda aşağıdaki hususlarda düzenleme yapılmıştır
 - Teknoloji geliştirme bölgelerindeki TTO faaliyetlerinin de 1513 Programı kapsamına alınması
 - TGB Yönetici Şirketlerinin «kuruluş» tanımına dahil edilmesi
 - Mevcut projelere ortak eklenmesi
 - Çağrı duyurusunda ortaklı başvuru şartı getirilebilmesi
 - GYK değerlendirmesinde, bir çağrıya yapılan başvuruların konsolide edilerek ortaklı tek başvuruya dönüştürülmesi
 - Ortak projeler için «koordinasyon kurulu» mekanizması

- A TTO A.Ş. 1513 Programı kapsamında desteklenmektedir
 - Aynı bölgedeki **B Üniversitesi**nin **TTO'su** projeye dahil olabilir
 - Bir üniversitenin çoğunluk hissesine sahip olmadığı **C TGB A.Ş.** projeye dahil olabilir
 - Tıp fakültesi olan **D Üniversitesi** **TTO'su** projeye dahil olabilir
- Yönetim mekanizmasının doğru kurgulanması büyük önem taşıyor
- TÜBİTAK değerlendirmesi sonrası yeniden sözleşme imzalanır
- Her kuruluş, bütçesi dahilinde harcamalarını kendisi gerçekleştirir ve TÜBİTAK'a bildirir
- Performans hedefleri bütün kuruluşları kapsayacak biçimde belirlenir



- Çağrı duyurusunda ortak başvuru yapma zorunluluğu getirilebilir
 - Bölgesel işbirlikleri
 - Farklı organizasyon yapılarının işbirlikleri
- Her kuruluş, bütçesi dahilinde harcamalarını kendisi gerçekleştirir ve TÜBİTAK'a bildirir
- Performans hedefleri bütün kuruluşları kapsayacak biçimde belirlenir

- Panel değerlendirmesi sonrasında GYK üyeleri, TTO'ları yerinde ziyaret ederek değerlendirir
- Bu değerlendirmeden sonra GYK, çağrıya başvurusu olan projelerin birleştirilmesi için tavsiye kararı alabilir
 - Tek başına başvurmuş olan A Üniversitesi ve B Üniversitesi projelerinin bütün olarak değerlendirilmesi
 - Ortak olarak başvurmuş olan A Üniversitesi ve B TGB A.Ş'nin projesi ile tek başına başvurmuş C Üniversitesinin projesinin bütün olarak değerlendirilmesi
- Kurumlar tavsiye kararına uyabilecekleri gibi projelerinin ilk haliyle değerlendirilmesini de talep edebilirler
- Değerlendirme, başvuru sahibi kuruluşların tercihlerine göre sonuçlandırılır

- Koordinasyon Kurulu: Ortaklı projelerde teknoloji transferi faaliyetleri kapsamında proje ortakları arasında koordinasyon sağlayan kuruldur
- TÜBİTAK, ortaklı projelerde koordinasyonun sağlanması amacıyla proje ortaklarından bir koordinasyon kurulunun oluşturulmasını talep edebilir
- Proje ortakları, Koordinasyon Kurulunun çalışma usul ve esaslarını belirleyerek TÜBİTAK'la paylaşır
- TÜBİTAK, belirleyeceği kişileri (TÜBİTAK uzmanları, GYK üyeleri, proje izleyicisi vb.) Koordinasyon Kurulu faaliyetlerine katılmak için görevlendirebilir



- Teknoloji geliştirme bölgesi TTO faaliyetleri 1513 Programı kapsamında değerlendirilecektir
- Yıllık hedefler aşağıdaki kategorilere göre değişecektir.

Durum	Projenin Yürütüldüğü Birim	Hedef Kategorisi
Üniversite bir TGB'nin çoğunluk hissesine sahip değil	Üniversite YÖK onaylı TTO şirketi	1
Üniversite bir TGB'nin çoğunluk hissesine sahip	Üniversite YÖK onaylı TTO şirketi	2
Üniversite bir TGB'nin çoğunluk hissesine sahip	TGB yönetici şirketi	3
TGB yönetici şirketinde bir yüksek öğretim kurumunun çoğunluk hissesi yok	TGB yönetici şirketi	4

No	Performans Göstergesi	1	2	3	4
1-a	Üniversite – sanayi işbirliğinde yapılmış kamu destekli (TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı vb.) Ar-Ge proje sayısı	X	X	X	
1-b	Uluslararası destek programları kapsamında gerçekleştirilen Ar-Ge projesi sayısı	X	X	X	X
2-a	Tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge proje sayısı	X	X	X	
2-b	Teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaların yükseköğretim kurumları/araştırma kurumları ile işbirliğinde gerçekleştirdiği proje sayısı		X	X	X
3-a	Üniversite – sanayi işbirliğinde yapılmış kamu destekli Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi	X	X	X	
3-b	Uluslararası destek programları kapsamında gerçekleştirilen Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi (Türk Lirası cinsinden)	X	X	X	X
4	Tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi	X	X	X	

No	Performans Göstergesi	1	2	3	4
5	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu'nun "Yükseköğretim kurumlarında gerçekleştirilen buluşlar" başlıklı 121 inci maddesi kapsamında alınan buluş bildirimleri	X	X	X	
6-a	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında hak sahipliği kısmen ya da tamamen yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait ulusal patent başvurusu sayısı	X	X	X	
6-b	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında hak sahipliği kısmen ya da tamamen teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaya ait ulusal patent başvurusu sayısı		X	X	X
7-a	Hak sahipliği kısmen ya da tamamen yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait uluslararası patent başvurusu sayısı	X	X	X	
7-b	Hak sahipliği kısmen ya da tamamen teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaya ait uluslararası patent başvurusu sayısı		X	X	X
8	(6-a) ve/veya (6-b) kapsamında son üç yıl içerisinde başvurusu yapılmış ve faaliyet döneminde tescil edilmiş ulusal patent sayısı	X	X	X	X
9	(7-a) ve/veya (7-b) kapsamında son beş yıl içerisinde başvurusu yapılmış ve faaliyet döneminde tescil edilmiş uluslararası patent sayısı	X	X	X	X
10-a	Başvuru ya da tescil tarihine bakılmaksızın hak sahipliği yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait olup faaliyet dönemi içinde başka bir kurum ya da kuruluşa lisanslanmış ve/veya hak sahipliği devredilmiş patentlerle ilgili lisans anlaşması sayısı	X	X	X	
10-b	Başvuru ya da tescil tarihine bakılmaksızın hak sahipliği kısmen ya da tamamen teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaya ait olup faaliyet dönemi içinde başka bir kurum ya da kuruluşa lisanslanmış ve/veya hak sahipliği devredilmiş patentlerle ilgili lisans anlaşması sayısı		X	X	X
11-a	(10-a) kapsamında son üç yıl içerisinde yapılmış lisans ve/veya devir sözleşmelerinden faaliyet dönemi içerisinde elde edilen gelir tutarı (Türk Lirası cinsinden)	X	X	X	
11-b	(10-a) kapsamında son üç yıl içerisinde yapılmış lisans ve/veya devir sözleşmelerinden faaliyet dönemi içerisinde elde edilen gelir tutarı (Türk Lirası cinsinden)		X	X	X

No	Performans Göstergesi	1	2	3	4
12	Uygulama Esasları'nın 7 nci maddesinin birinci fıkrasının d) bendinin (1) alt bendi kapsamında faaliyet dönemi içerisinde hızlandırıcı programa ve/veya ön kuluçkaya alınan iş fikri sayısı	X	X	X	X
13	(12) kapsamında hızlandırıcı programa ve/veya ön kuluçkaya alınan ve faaliyet dönemi içerisinde şirketleşen girişim sayısı	X	X	X	X
14	Kuruluş yılına bakılmaksızın (13) kapsamında yer alan ve kuruluşun ortak olduğu ve/veya hisse alım vaadine sahip olduğu şirketlerden faaliyet dönemi içerisinde elde ettiği temettü geliri, hisse satışı geliri, hisse alım vaadinin devrinden elde edilen gelirlerin toplamı (Türk Lirası cinsinden)	X	X	X	X

No	Performans Göstergesi	1	2	3	4
15	Teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaların, bölgede gerçekleştirdikleri projeler sonucunda gerçekleştirdikleri yurtiçi satış tutarı (Türk Lirası cinsinden)		X	X	X
16	Teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaların, bölgede gerçekleştirdikleri projeler sonucunda gerçekleştirdikleri yurtdışı satış tutarı (ABD Doları cinsinden)		X	X	X
17	4691 sayılı Kanun kapsamında teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren kuluçka firmalarına, diğer kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan sermaye yatırımları (Türk Lirası cinsinden)		X	X	X
18	4691 sayılı Kanun kapsamında teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmaların aynı ya da farklı teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren firmalarla ya da Ar-Ge merkezi işletmeleri ile işbirliğinde gerçekleştirdiği proje sayısı		X	X	X



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



TÜBİTAK

Teşekkür ederim.