



TÜBİTAK

TEKNOLOJİ TİCARİLEŞTİRME EKOSİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ ÇALIŞTAYI

Türkiye Değerlendirmesi



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP

2020 Anket Çalışması Genel Değerlendirmesi



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP

Genel Bilgi

Bölgedeki Kurumsal Performans	TR
Bölgeden talep geldiği takdirde arayüz olarak sanayiye proje yazma ve yürütme konusunda danışmanlık verebilecek yetkinliğe sahibiz.	5,8
Bölgeden talep geldiği takdirde arayüz olarak Sanayiye proje yazma ve yürütme konusunda danışmanlık verebilecek yetkin insan gücü kapasitesine sahibiz.	5,6
Nicelik ve nitelik olarak sanayi ile işbirliği yapabilecek yetkinlikte akademik personelimiz veya araştırmacımız vardır.	5,32



İhtiyaç ile Uyum

Arayüz olarak bölgedeki sanayi / akademi paydaşlarımız ile ilişkilerimiz çok iyidir.	5,5
Bölgemizin iyileştirmeye açık alanlarını her yönüyle biliyoruz.	5,4
Bölgedeki Paydaşlarımızın yetkinliklerini ayrıntılı olarak biliyoruz.	5,23



İşbirlikleri

Arayüz yapımız bölgede çok ortaklı proje başvurularında üniversitenin de yer alması yönünde çalışmalar yürütmektedir.	5,16
Arayüz yapımız diğer TTO'lar ile etkin bir şekilde işbirliği yürütmektedir.	4,96
Arayüz yapımız bölgesel aktörler ile patentlerin ticarileştirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir.	3,85



Performansa Etki eden Faktörler

Bölgemizin iyileştirmeye açık alanlarını her yönüyle biliyoruz.	5,4
Hizmet talebinin yetersizliği nedeni ile elde edilen gelirin yetersizliği.	5,21
Üniversite ve Sanayi kesimlerinde farkındalık eksikliği.	4,81

Yaşanan Sıkıntılar (Kurumsal) ORTALAMA 5,33

Faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli mali sürdürülebilirlik güçlükleri	5,92
TTO'ların bilgiyi ticarileştirmek için ihtiyaç duyduğu temel fon kaynaklarına sahip olmamaları	5,77
Üniversitelerin çekirdek fonu ve/veya konsept doğrulama fonu için standart bir sisteme sahip olmamaları	5,66
Personel istihdamının liyakate uygun bir şekilde sürdürülebilmesi için kadro ve kaynak yaratılması.	5,56
Yetenekli ve eğitilmiş personel temini	5,4
Hizmet portföyünün kısıtlılığı nedeni ile sağlanan gelirin yetersizliği	5,3
Farklı TTO yapılarında hizmetler/lisanslama karşılığı sağlanan gelirin muhasebeleştirilmesi sorunları	5,26
Hizmet talebinin yetersizliği nedeni ile elde edilen gelirin yetersizliği	5,21

Yaşanan Sıkıntılar (Bölgesel) ORTALAMA 5,19

Hizmet portföyünün kısıtlılığı nedeni ile sağlanan gelirin yetersizliği.	5,3
Hizmet talebinin yetersizliği nedeni ile elde edilen gelirin yetersizliği.	5,21
Akademik patent başvuru ve idame giderlerinin teminindeki güçlükler.	5,05



Yaşanan Sıkıntılar (Ulusal) ORTALAMA 4,87

Kuluçka programlarında finansman ile geliştirme ve sürdürme sorunları	5,58
Patentlerin lisanslanma süreçlerinde kamu ihale yönetmeliğinin geçerliliği görüşünün yarattığı sonuçlar	5,02
Yetkin Personel yetiştirilmesine yönelik eğitim programlarının eksikliği.	4,95
Akademik sonuçların sanayiye aktarılması sürecinin ve mekanizmalarının belirsizliği.	4,94
6769 Sayılı Sınai Mülkiyet Kanununun uygulanabilirliğindeki güçlükler	4,78
“2547 Sayılı Yasaya Eklenen 58(k) maddesi ”, veya “ KÜSİ Çalışma Grubu ” gibi benzer hedeflere hizmet eden farklı yapı ve düzenlemelerin aynı anda sistemde bulunmaları	4,71
Arayüzlerin işlevleri konusunda farkındalık eksikliği	4,69
Akademisyen şirketlerinin henüz yeterince “bilgi tabanlı” olmamaları	4,61

Ulusal Ekosisteme Katkı

	1513	1601	Destek Almayan	ORTALAMA
Bölgedeki Kurumsal Performans	5,41	4,99	4,33	4,91
Bölgenin İhtiyacı ile Uyum	5,71	5,36	4,63	5,23
Bölgesel İşbirlikleri	5,43	4,85	4,12	4,80
Performansa Etki Eden Faktörler	4,90	4,98	4,64	4,84
Yaşanan Sıkıntılar (Kurumsal)	4,80	5,50	5,58	5,29
Yaşanan Sıkıntılar (Bölgesel)	4,51	5,27	5,70	5,16
Yaşanan Sıkıntılar (Ulusal)	4,56	5,14	5,05	4,92

Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -1

TTO'ların YAPISI

- Geleneksel üniversite yapılarının, mali ve idari uygulamaların TTO'lardan beklenen iş ve işlemler için yeterince **esnek alanlar yaratamaması**, hatta önemli sayılabilecek **engeller oluşturmaları**
- Üniversitelerin TTO benzeri birden fazla bir çok farklı kurum kurarak yarattığı **sunî rakipler ile mücadele** etmesi
- **Sahada yapılanları merkezden "micromanagement"ı uygulaması**
- TTO'ların yeterli seviyede
 - ✓ **Yönetim özerkliği,**
 - ✓ **Daha yetkin çalışanlar,**
 - ✓ **Finansal esneklik**

sağlanması

Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -2

ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ

- Sanayicilere kazan kazan temeline dayalı cazip teklifler sunulması
- Ar-Ge merkezlerinin bölgede bulunan **TTO'lar ile ortak proje** yapma konusunda teşvik edilmesi
- TÜBİTAK tarafından **üniversite-sanayi ortaklığında yeni fonları** devreye alması
- TTO'lara verilen PG'ler gibi araştırma merkezlerine de ÜSİ'ye yönelik PG'ler konulması (**İşbirliği için hep üniversite çaba sarf etmekte, sanayi bu konuda gerekli eforu sarf etmemekte**)
- **Sektörel tarafta talebi sönümlendiren politikalar...**



Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -3

TTO İZLEME VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

- Faaliyetlere ve desteklere yönelik **çıktı ve etki analiz** mekanizmaları oluşturulması
- TTO'ların üzerindeki yüksek performans hedeflerinin gözden geçirilmesi (**Örneğin, patent başvuru konusundaki hedefler ve ticarileştirme güçlükleri idari ve finansal olarak kontrol edilemeyecek sınırlarda**)
- TTO'lar statülerine göre faaliyetler yürütmekte (**DÖSE, BAP, UYGAR merkezi veya REKTÖRLÜK OFİSİ**) ancak her TTO aynı PG ile ölçülmekte, **ÇOK İŞ...**
- Her TTO'nun bağlı bulunduğu kuruluşun mali ve idari stratejisine uygun olarak ilerlemeli ve birbiri ile **rekabet olmamalı**
- TTO faaliyetlerinin Üniversite'nin **GYÜE** endekslerdeki sıralamasına **etkileri** Rektörlerce bilinmiyor
- TTO değerlendirmesinde birinci derece **sorumlu kurumun tepe yöneticisi** olmalı

Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -4

TTO İZLEME VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ -2

- TÜBİTAK'ın yeni odaklı **programlar açma ve değerlendirme kapasitesi, bakanlıkların direk finansal katkısı ile birleştirilmelidir.** (*tarım, enerji, sağlık, ulaştırma, haberleşme, savunma alanlarında çok daha fazla girişimci ve proje desteklenebilir*)
- TTO'lar kendi kriterlerinde değerlendirilmeli ve mevzuat ayrımı yapılmamalı
- Proje başvurularında (*TTO'lara fon sağlayan 1601, 1513 vb.*) değerlendirme **raporlarının daha kapsamlı ve "karne" mahiyetinde** olmalı
- Daha izlenebilir veriler ile yine merkezi bir yerden performans ölçümleri yapılmalı ve bunlar **şeffaf olarak paylaşılmalı**
- Faaliyetlerinin pek çoğu finansal karşılığı olmayan kurum içi sunulan **idari yükü oldukça fazla** hizmetlerden oluşmakta



Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -6

TTO FONLAMA SİSTEMİ HAKKINDA YAKLAŞIMLAR

- **Özerkliği ve farklılığı ortaya çıkaran TTO'ların özgün projelerinin desteklenmesi**
- Güçsüz TTO'lara finansman desteği yerine **ihtiyaç duydukları vizyon, stratejik plan ve yeterlilikler verilmesi**
- Gelişmekte olan TGB ve TTO'ların daha fazla desteklenmesi, gerekirse **pozitif ayrımcılık** yapılması.
- TGB-TTO ilişkisinin en verimli ve iş birlikçi şekilde hizmet sunması için **proje destek kurguları** oluşturulması.
- TTO'ların **birlikte başvuru yapacakları (ön koşul olarak)** proje destek programlarının oluşturulması.
- **Çift TTO kurulumuna yönelik kafa karışıklığının yaklaşımının ortadan kaldırılması**



Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -7

NİTELİKLİ PERSONEL/EĞİTİM

- ÜSİMP'in vermekte olduğu mesleki uzmanlık eğitimlerini yaygınlaştırarak bölgesel olarak gerçekleştirilmesi,
- Personelin ticarileştirme ve iş geliştirme yeteneklerinin geliştirilmesi ve özel sektöre yaklaştırılması
- Bunun için **mevcuttan farklı skill-set'ler** için eğitimler geliştirilmeli
- TTO finansmanında **yaşanan belirsizlikler** nitelikli insan kaynağı bulma TTO uzmanlığı alanında kariyer yapma motivasyonunu güçleştiriyor
- **Kazanılmış yetenek ve kapasitelerin kaybedilmemesi önemlidir**

Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -8

NETWORK

TTO'ların birbirleri ile

- işbirliği yaparak hizmet kalitelerini artırmaları,
- ortak yapılar,
- ortak projeler oluşturulması,
- tecrübelerini ve networklerini paylaşmaları



Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -9

TİCARİLEŞTİRME

- TTO'ların ticarileşme faaliyetlerinde **sözleşme yönetimi, pazar araştırması, pazar doğrulama** gibi faaliyetlere yönelik profesyonel destek sağlanması
- Stratejik öneme sahip ürünlerin ticarileştirilmesinde farklı çözümler geliştirilmesi
- Filiz işletmelerim ürettiği ürün ve hizmetlerde kamu kurumlarının alım önceliğinin sağlanması
- **Ulusal patent ticarileşme portföyü TEYDEB ve KOSGEB Ar-Ge inovasyon programlarına hizmet alımları kaleminin altına "patent lisanslama hizmeti" kalemi açılması**



Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri -10

6769 SINAİ MÜLKİYET KANUNU

- Patentlerin lisanslanmasında ulusal mevzuatın uygulanmasında yaşanan sorunlar
- Lisans sözleşme **gelirlerinin akademisyen ve TTO'lara aktarım uygulamaları net değil**
- Patent için kullanılan **ödeme kalemleri belirsizliği** giderilmeli
- Patent **ticarileştirmenin ihale kapsamından** çıkartılması
- Lisans geliri sadece patentin devri ile olmayabilir. Ön lisans denen ya da patente dayalı olmayan lisans gelir ve sözleşmelerinin de kabul görmesi gerek – **knowledge exchange**



Teşekkürler...

www.usimp.org.tr
usimp@usimp.org.tr

LinkedIn: <http://www.linkedin.com/groups?gid=4529722>

Twitter: <https://twitter.com/usimplatformu>

Facebook: <https://www.facebook.com/usim.platformu>



ÜSİMP
ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU