



TÜBİTAK

TEKNOLOJİ TİCARİLEŞTİRME EKOSİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ ÇALIŞTAYI

Orta Anadolu Bölgesi Değerlendirmesi



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP

Bölge Hakkında Genel Bilgi

- Orta Anadolu Bölgemizde toplam 11 TTO bulunmakta
- 2 TTO TÜBİTAK tarafından desteklenmekte
- 17 Üniversite eğitim/öğretim faaliyetlerini sürdürmekte



Bölgedeki Kurumsal Performans

1. Bölgedeki Kurumsal Performans	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
Ana Kurum/Kuruluşumuz tarafından yapılan ulusal proje başvurularının kabul oranı yeterlidir.	3,00	3,91
Ana Kurum/Kuruluşumuz tarafından yapılan ulusal proje başvurularından kabul edilenlerin proje başına alınan ortalama bütçe tutarı yeterlidir.	3,00	4,14
Ana Kurum/Kuruluşumuz tarafından yapılan uluslararası proje başvurularının kabul oranı yeterlidir.	2,50	3,10
Ana Kurum/Kuruluş Arayüzü olarak sanayi ve/veya üniversite işbirliğinde nitelikli çalışmalar yapmaktayız.	4,88	4,95
Nicelik ve nitelik olarak sanayi ile işbirliği yapabilecek yetkinlikte akademik personelimiz veya araştırmacımız vardır.	5,25	5,32
Bölgeden talep geldiği takdirde arayüz olarak sanayiye proje yazma ve yürütme konusunda danışmanlık verebilecek yetkinliğe sahibiz.	4,50	5,80
Bölgeden talep geldiği takdirde arayüz olarak Sanayiye proje yazma ve yürütme konusunda danışmanlık verebilecek yetkin insan gücü kapasitesine sahibiz.	4,88	5,60



Bölgedeki Kurumsal Performans

1. Bölgedeki Kurumsal Performans	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
Arayüz olarak bölgedeki sanayi ve akademiye bir araya getirmek için düzenlediğimiz etkinlikler yeterlidir.	4,75	4,85
Ana Kurum/Kuruluşumuzun büyüklüğü düşünüldüğünde aylık ortalama gerçekleşen işbirlikleri sayısı yeterli düzeydedir.	3,88	4,02
Ana kurum /Kuruluşumuz girişimcilik konusunda yeterli bilgiye sahiptir.	4,75	5,31
Arayüz yapısı olarak girişimcilik konusunda yeterli düzeyde bilgilendirme ve eğitim etkinlikleri yapmaktayız.	4,75	5,07
Girişimciliği teşvik etmek için fikir geliştirme atölyeleri gibi faaliyetlerimiz çok yeterlidir.	4,13	4,13
Arayüz yapı olarak şirketleşme ve girişimcilik süreçlerine talepleri karşılayabilecek (öncüde ve kuluçka aşamalarında) yeterli desteği verebiliyoruz.	4,63	4,59
ORTALAMA	4,22	4,68



Bölgedeki Kurumsal Performans

- Bölgedeki kurumsal performans Türkiye ortalaması olan 4,68'in altında 4,22 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum da bölge olarak kurumsallaşmış TTO sayısının azlığı ile örtüşmektedir.
- Türkiye ortalamasından yaklaşık 1 puan aşağıda olan kabul edilen proje oranına ek olarak bu projelerin bütçelerinin yetersiz olduğu söyleminin 1,15 puan ortalamadan düşük olması ise bütçelerden memnuniyetin kısmen daha az olduğunu göstermektedir.



Bölgesel İşbirlikleri

1. Bölgesel İşbirlikleri	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
Arayüz yapımız bölgede çok ortaklı proje başvurularında üniversitenin de yer alması yönünde çalışmalar yürütmektedir.	4,88	5,16
Arayüz yapımız diğer TTO'lar ile etkin bir şekilde işbirliği yürütmektedir.	4,88	4,96
Arayüz yapımız bölgesel aktörler ile ortak patent başvurusu yapmaktadır.	3,75	3,80
Arayüz yapımız bölgesel aktörler ile patentlerin ticarileştirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir.	3,63	3,85
ORTALAMA	4,28	4,44



Bölgesel İşbirlikleri

Halihazırda ilişkide olduğunuz yararlanıcı (sanayi kuruluşu) sayısını	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
1-9	0,13	0,21
10-50	0,63	0,31
51-100	0,13	0,23
100'den fazla	0,13	0,25
ORTALAMA	0,25	0,25

Önümüzdeki bir yıl içinde erişmeyi hedeflediğiniz yararlanıcı (sanayi kuruluşu) sayısını lütfen belirtiniz	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
1-9	0,13	0,09
10-50	0,13	0,25
51-99	0,25	0,22
100-150	0,38	0,30
150'den fazla	0,13	0,15
ORTALAMA	0,20	0,20



Bölgesel İşbirlikleri

Bölgesel paydaşlarla yapılan işbirliklerinin niteliği ve niceliği

- Bölgesel paydaşlarla yapılan işbirlikleri, nitelik ve nicelik olarak Türkiye ortalamasına yakın ve yeterli diyebileceğimiz düzeyde değerlendirilebilir.
- Diğer bölgelerden fazlaca ayrışarak bölgemizde şu anda ağırlıklı olarak 10-50 arası sanayi kuruluşu ile olan işbirliği sayısının 100-150 bandına gelmesi için daha fazla işbirliğine ihtiyaç olduğu açıktır.
- Türkiye ortalamasının 4,44 olması bölgesel işbirliklerinin daha fazla gelişmesi ve artmasının beklendiğini göstermektedir. Burada bölgenin ortalamasını düşüren değerlerin ise patent ve ticarileştirme başlıklarında olduğu görülmektedir.



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU

ÜSİMP

Bölgenin İhtiyacı ile Uyum

1. Bölgenin İhtiyacı ile Uyum	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
Arayüz kuruluşu olarak girişimciler nezdinde yeteri kadar tanınmaktayız.	5,00	4,82
Arayüz yapımız bölgemizde önemli bir birim olarak değerlendirilmektedir.	5,38	5,10
Bölgemizin ekosistemi Ar-Ge, yenilikçilik ve girişimciliği teşvik yönünden yeterlidir.	3,88	4,51
Bölgemizin iyileştirmeye açık alanlarını her yönüyle biliyoruz.	4,75	5,40
Bölgedeki Paydaşlarımızın yetkinliklerini ayrıntılı olarak biliyoruz.	4,25	5,23
Arayüz olarak bölgemizde çok iyi tanınmakta ve bilinmekteyiz.	5,00	4,94
Arayüz olarak bölgedeki sanayi / akademi paydaşlarımız ile ilişkilerimiz çok iyidir.	5,63	5,50
Arayüz olarak kendi kurum/kuruluşumuz dışında bölgesel / sektörel bir etkinlik de gösterebiliyoruz.	4,88	4,86
ORTALAMA	4,84	5,05



ÜNİVERSİTE
SANAYİ
İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ

ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU

Bölgenin İhtiyacı ile Uyum

- Arayüz olarak bölgede tanınırlık ve paydaşlarla ilişkiler yönünden yeterli olsak da bölge ekosistemi Ar-Ge, girişimcilik ve yenilikçiliği teşvik yönünden yeterli görülmemektedir.
- Bölgedeki birçok TTO görece genç sayılabilecek düzeyde oldukları için bölgenin ihtiyacı ve bilinirlik konularında halen eksiklikler yaşamaktadır.



Performansa Etki eden Faktörler

4. Performansa Etki Eden Faktörler	Orta Anadolu	TR Ağırlıklı Ortalama
Bölgemizdeki sanayi kuruluşları/üniversitelerde işbirliği kültürü ve alışkanlığı bulunmaktadır.	3,13	3,96
Ana Kurum/Kuruluşumuzun büyüklüğü düşünüldüğünde aylık ortalama gerçekleşen işbirlikleri sayısı yeterli düzeydedir.	3,88	4,02
Arayüz yapı olarak şirketleşme ve girişimcilik süreçlerine talepleri karşılayabilecek (önkuluçka ve kuluçka aşamalarında) yeterli desteği verebiliyoruz.	4,63	4,59
Bölgemizin ekosistemi Ar-Ge, yenilikçilik ve girişimciliği teşvik yönünden yeterlidir.	3,88	4,51
Bölgemizin iyileştirmeye açık alanlarını her yönüyle biliyoruz.	4,75	5,40
Birbirinden kopuk, tamamlayıcılıktan uzak çok farklı destek mekanizma ve araçlarının bulunması.	3,88	4,63
Arayüzlerin işlevleri konusunda farkındalık eksikliği	4,63	4,69
Üniversite ve Sanayi kesimlerinde farkındalık eksikliği.	5,50	4,81
Hizmet talebinin yetersizliği nedeni ile elde edilen gelirin yetersizliği.	5,50	5,21
ORTALAMA	4,42	4,65



Performansa Etki eden Faktörler

- Bölge ekosistemindeki eksiklikler performansı düşürmekte yetersiz talep TTO'ların elde ettiği gelirleri istenen düzeye çıkarmamaktadır.
- TTO'lardan bağımsız olarak akademi ile çalışma güdüsü henüz atlatılamamış ve TTO'ların gerekliliği değil sanayiye, bazı şehirlerde akademiye bile yeterince anlatılamamıştır.



Ulusal Ekosisteme Katkı

- Bölgemizdeki TTO'ların proje destekleri, sanayi işbirlikleri konularında gelişmesi, nicelik ve niteliğin arttırılması için daha fazla çalışması ve güçlerini birleştirmeleri gerekirken girişimcilik alanında ulusal ekosisteme katkı bakımından diğer alanlara göre daha etkili olduğu ve bu alanda daha fazla desteğe ihtiyaç duyduğu açıktır.
- Tüm bu çalışmalarını yapabilmenin en temel şartı ise nitelikli istihdam ve bu istihdamın devamlılığıdır.

Yaşanan Sıkıntılar -1

- Kurumsal Çözümlere İhtiyaç Duyan Sorunlar ve farklı TTO yaklaşımları
- Farklı TTO yapılarındaki gelirin muhasebeleştirilmesi
- Yetenekli ve nitelikli personel temini ve devamlılığı
- Üniversitelerin çekirdek fonu yada konsept doğrulama fonu için standart bir sisteme sahip olmamaları



Yaşanan Sıkıntılar-2

- Bölgesel Çözümlere İhtiyaç Gösteren Sorunlar, ortak çalışma kültürünün gelişmemiş olması
- Hizmet portföyünün kısıtlılığı ve hizmet talebindeki yetersizlik sebebiyle bölgedeki TTO'ların düşük gelir seviyesinde olması



Yaşanan Sıkıntılar

- Ulusal Çözümler Gerektirenler
- “2547 Sayılı Yasaya Eklenen 58(k) maddesi”, veya “KÜSİ Çalışma Grubu” gibi benzer hedeflere hizmet eden farklı yapı ve düzenlemelerin aynı anda sistemde bulunmaları bölgemizden öne çıkan en önemli sorun olarak gözükmektedir.
- Ticarileştirmede yaşanan mevzuat sıkıntıları
- Devletin farklı kurumlarında TTO’ları destekleyecek yapıların belirsizliği (YÖK, vb.)

Bölgesel Bakış Açısı ile İyileştirme Önerileri

- TTO yönetiminin genelde bir ek iş olarak görülmesi, tam zamanlı iş olmaması sebebiyle sıkıntılar yaşanması
- TTO'lara kuruluş sermayesi yanı sıra sürdürülebilirlik desteği verilmesi(7033)
- TTO'ların 100% sürdürülebilir olması kanaatinin tekrar gözden geçirilmesi



Teşekkürler...

www.usimp.org.tr
usimp@usimp.org.tr

LinkedIn: <http://www.linkedin.com/groups?gid=4529722>

Twitter: <https://twitter.com/usimplatformu>

Facebook: <https://www.facebook.com/usim.plattformu>



ÜNİVERSİTE
SANAYİ
İŞBİRLİĞİ
ÜSİMP

ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ
MERKEZLERİ PLATFORMU