

TÜBİTAK 1513 TTO
Başvuru Deneyimleri Paylaşım Çalıştayı
26 Temmuz 2013

Aslıhan Eran
Araştırma ve Lisansüstü Politikaları Direktörlüğü
Sabancı Üniversitesi

SU TTO KURUMSAL FELSEFESİ

❖ **SU Ana Stratejisi/ hedefi:**

Toplumla sürekli etkileşim içinde, sorgulama ile beslenen, uluslararası düzeyde, öncü ve örnek bir öğrenim ve **araştırma üssü** olmak

- ✓ Araştırma çıktılarının toplumsal ve ekonomik değere dönüşme sürecinin güçlendirilmesi
- ✓ Disiplinlerarası ve öncü araştırmaların yapılması
- ✓ Lisans öğrencilerinin de araştırmaya katılması
- ✓ Yerel avantajları kullanarak uluslararası araştırmada etkin ve önde olunması
- ✓ Uluslararası stratejik işbirliklerinin geliştirilmesi

SU TTO KURUMSAL FELSEFESİ

- ❖ **Türkiye'deki en yenilikçi ve araştırma odaklı üniversite olma hedefi**
 - ✓ Bölümsüz yapı
 - ✓ Fakülteye öğrenci kabulü
 - ✓ Araştırmanın uygulamaya aktarımı,
 - ✓ Ürüne dönüşme mekanizmasının ilk kez şirketleştirilmesi

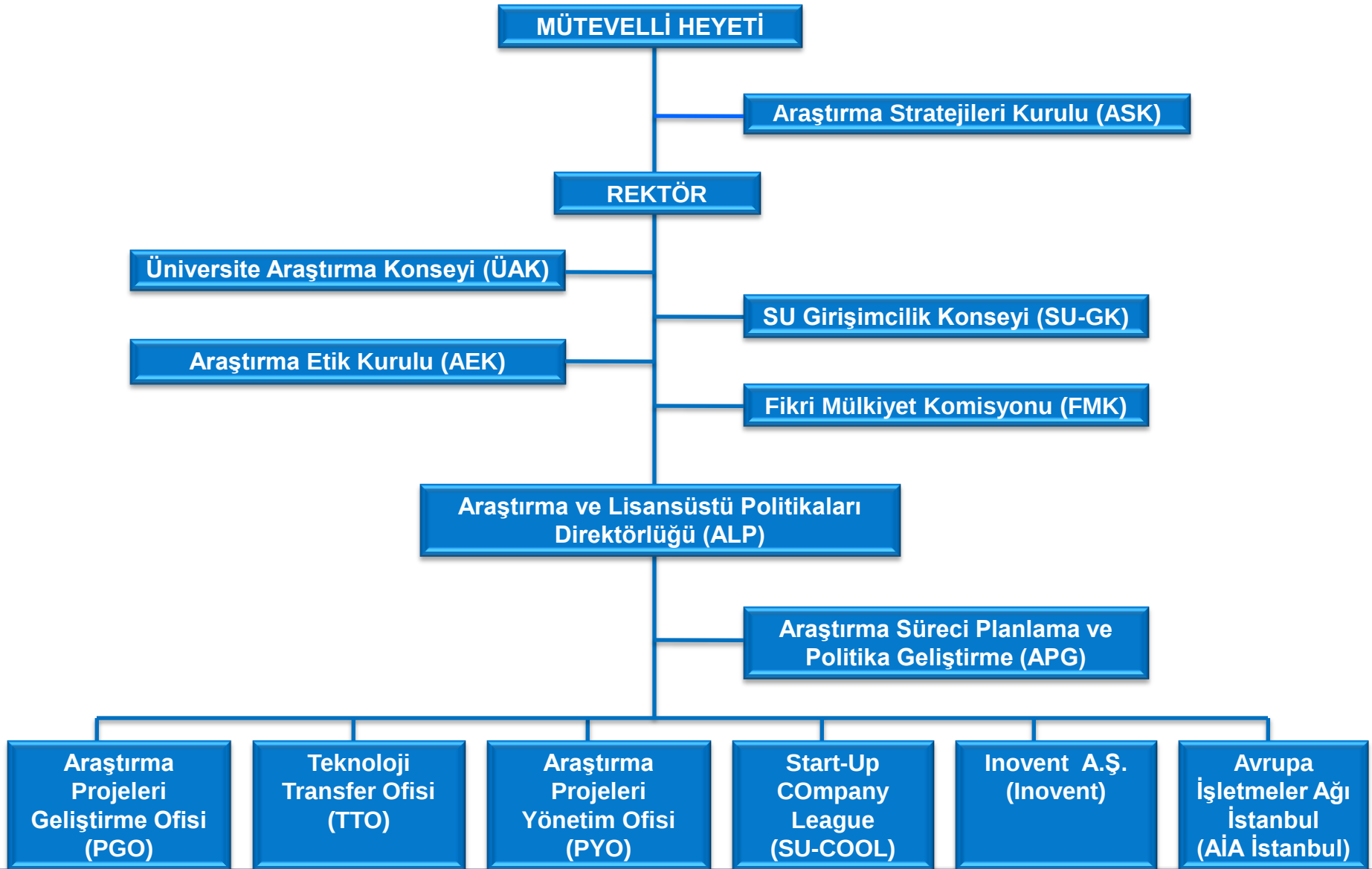
SU TTO KURUMSAL FELSEFESİ

❖ **SU Teknoloji Ticarileştirme Deneyimi**

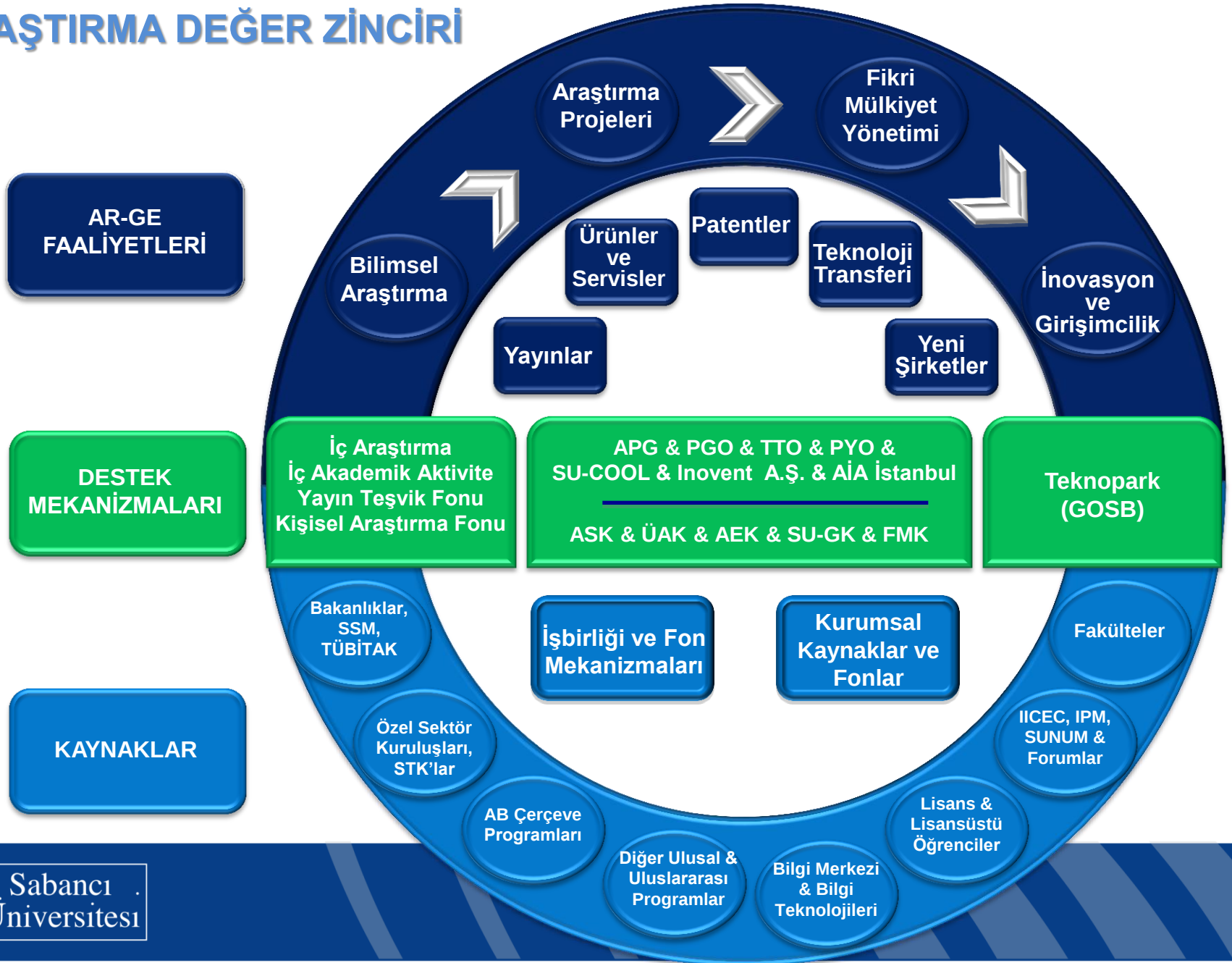
- ✓ SU patentli teknolojilerin SU başlangıç firmalarına lisanslanması
- ✓ Özel sektör finansmanlı projelerde teknolojinin lisanslanması
- ✓ Son iki yılda özel sektör işbirliği proje portföyünde 10 kat büyüme
- ✓ 2005 ve sonrasında 250+ K TL üzerinde bilgi lisansı kaynağı elde edildi

SAYILARLA SU

- ✓ Lisans Öğrencisi : 2665 (562 hazırlık)
- ✓ Lisansüstü Öğrenci: 826
- ✓ **Lisansüstü/Toplam : % 24**
- ✓ **TZ Akademisyen başına düşen LÜ Öğrenci sayısı: 4.9**
- ✓ Tam zamanlı akademik personel: 170
- ✓ Tam zamanlı idari personel: 327
- ✓ **Akademisyenlerin akademik olmayan deneyimi ortalama 4.5 yıl**

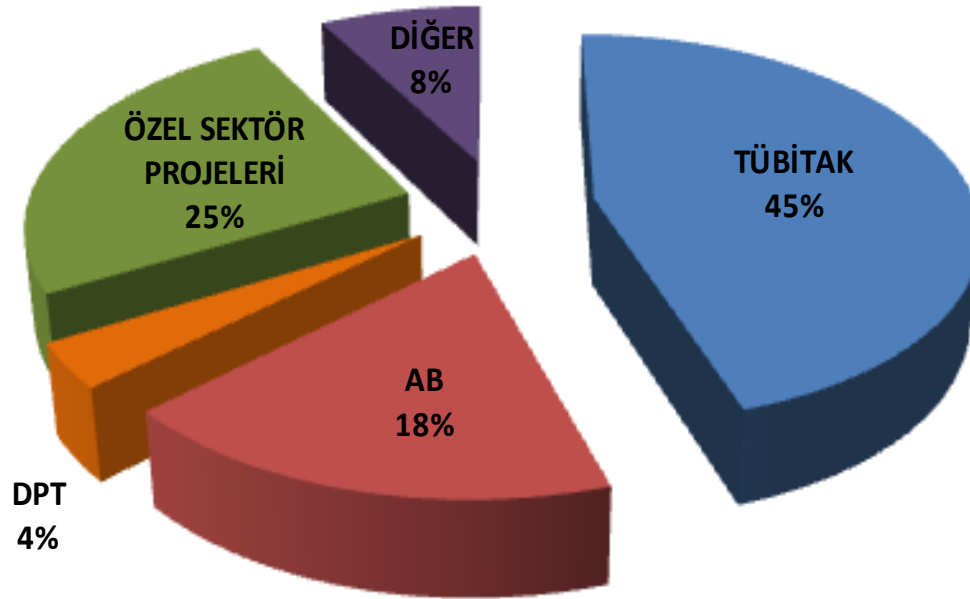


ARAŞTIRMA DEĞER ZİNCİRİ



AKTİF ARAŞTIRMA FONUNUN SPONSOR KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

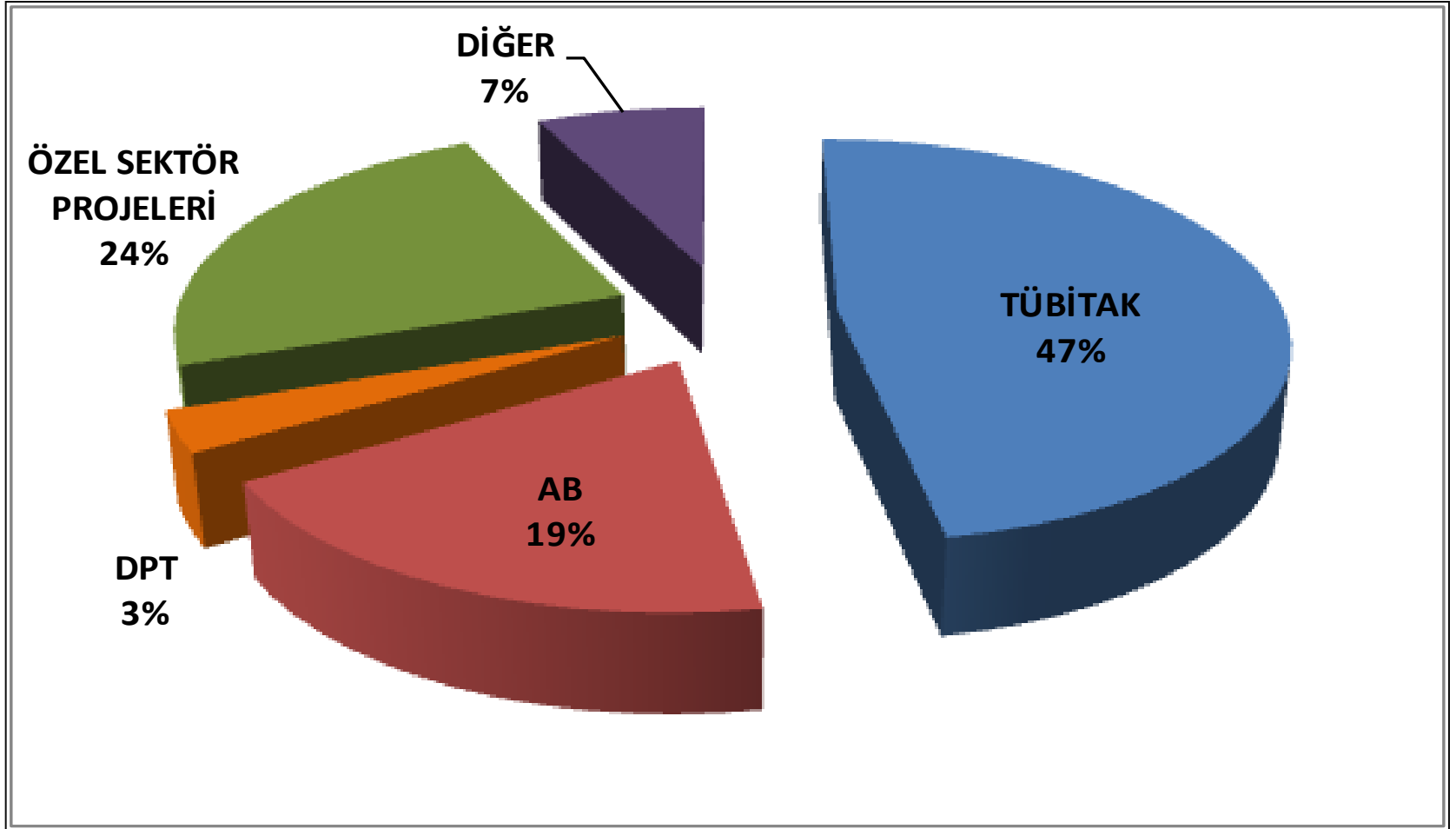
Toplam 51.855.917 TL Aktif Proje Büyüklüğü, 193 Proje



ÖÜ başına düşen araştırma fonu tutarı: yaklaşık **300 K TL**

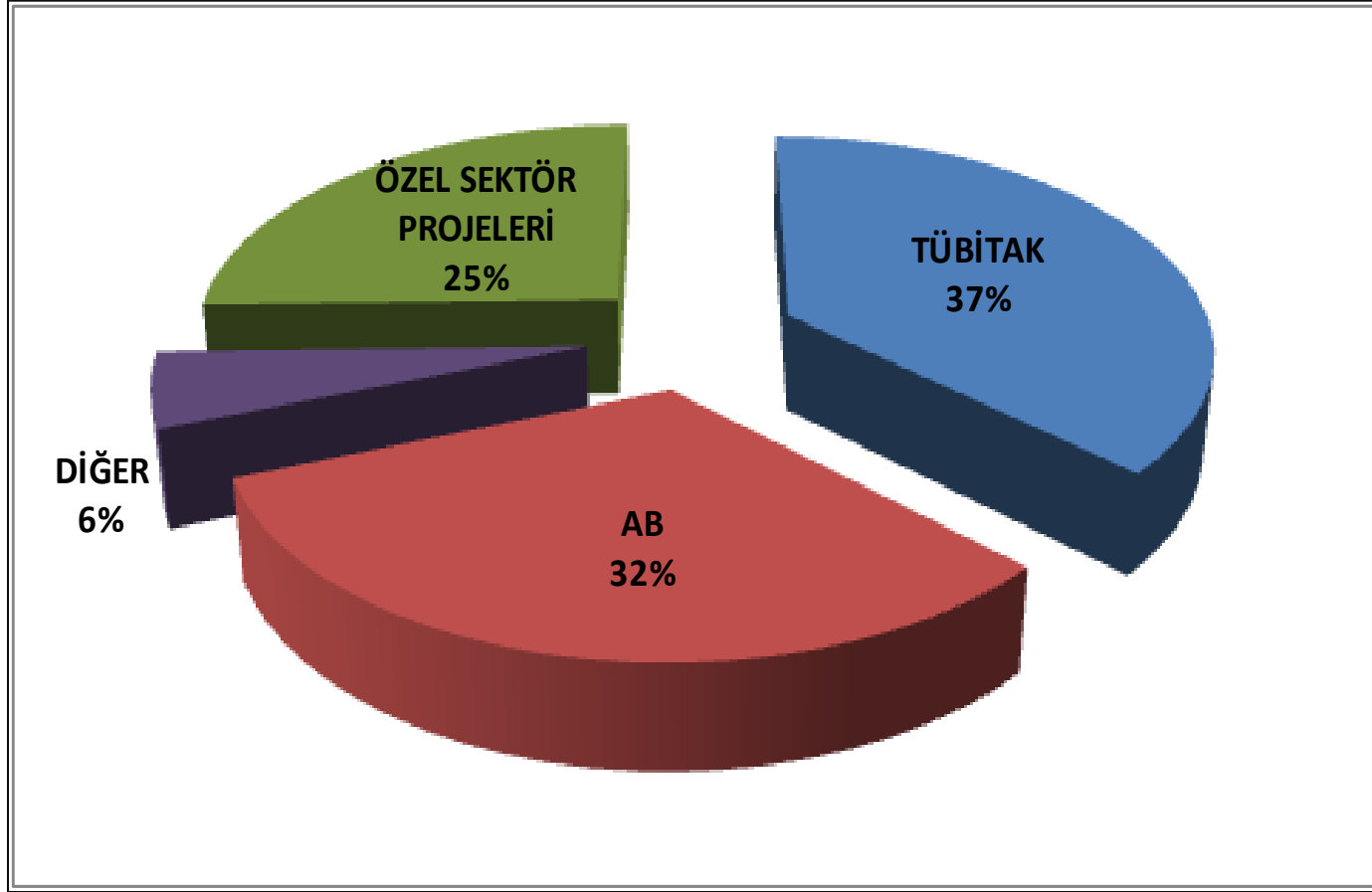
ÖÜ başına düşen araştırma projesi adedi: **1.14**

Haziran 2013, 211 Proje 58.491.597 TL

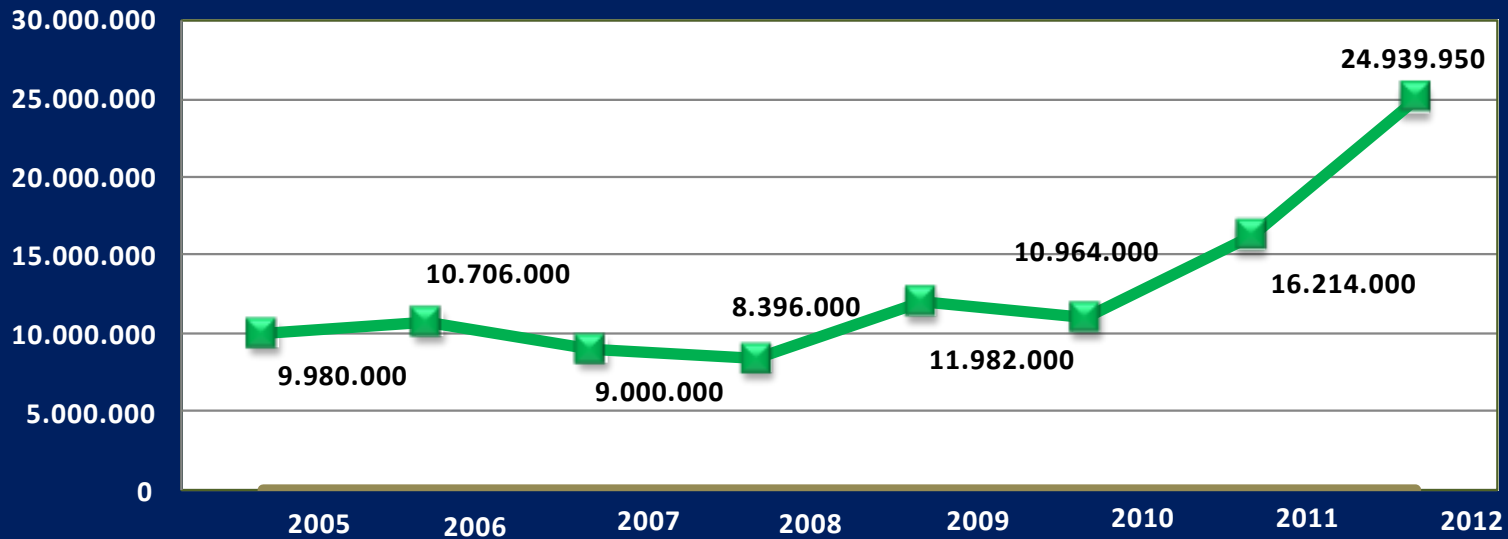


DEĞERLENDİRME AŞAMASINDAKİ PROJELER

30 Mayıs 2013 İtibari ile Toplam 50.831.581 TL
Proje Büyüklüğü, 108 Proje



DIŞ FİNANSMANLI ARAŞTIRMA FONUNUN YILLIK GELİŞİMİ (2005-2012) (TL)

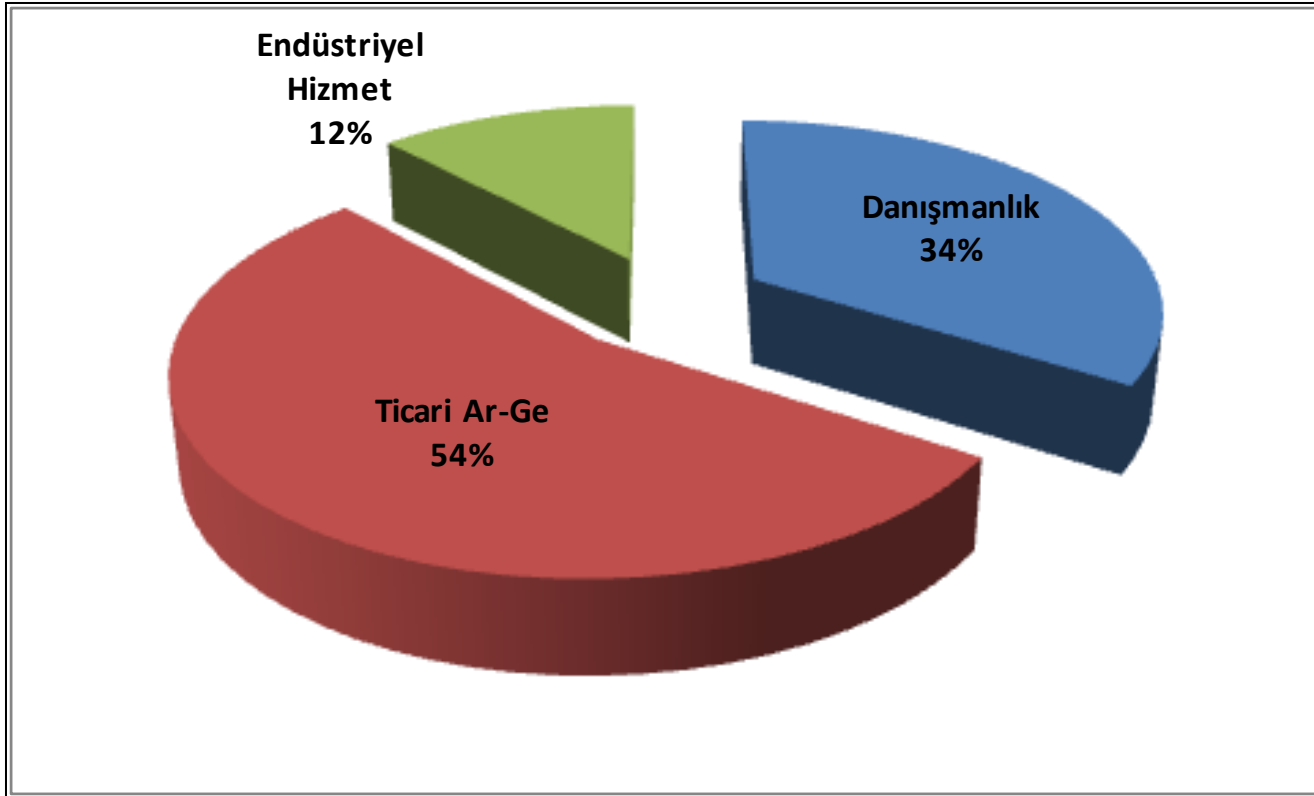


DIŞ FİNANSMANLI ARAŞTIRMA FONUNUN YILLIK GELİŞİMİ (2005-2012) (TL)



ÖZEL SEKTÖR PROJELERİNE AİT AKTİF ARAŞTIRMA FONUNUN SÖZLEŞME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIMI

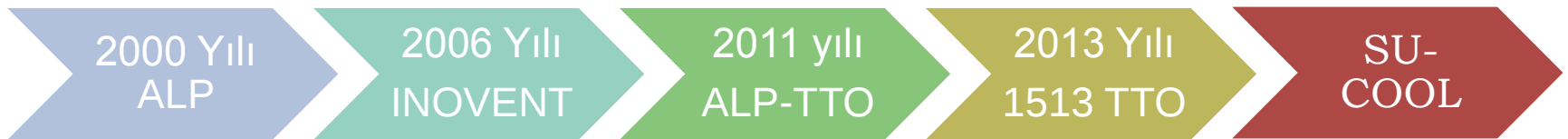
Toplam 13.038.563 TL Aktif Proje Büyüklüğü, 50 Proje



SABANCI ÜNİVERSİTESİ

1513 TTO YAPISI = ALP

ALP Yapısının Gelişim Süreci



1513 TTO MODÜLLERİ

Modul 1: Farkındalık, tanıtım, profesyonel gelişme hizmetleri

Modul 2: Hibe destek programları hizmetleri

Modul 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USI faaliyetleri)

Modul 4: FM Yönetimi ve Lisanslama hizmetleri

Modul 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

ALP = 1513 TTO

Araştırma ve L.üstü
Politikalar Dir.
(1513 TTO)

Proje Geliştirme Ofisi
PGO (Hibe destek
prg.)
6 kişi

Proje Yönetim Ofisi
PYO
10 kişi

TTO (Özel sektör
projeleri, FM
lisansları)
4 kişi

Ön Kuluçka SU-COOL
1
kişi

Inovent
(İnkübator & Start up
ifrmaları – akad. Gir.)
1 kişi

Enterprise Europe
Network (EEN) (Tech
transfer SMEs)
3 kişi

Modul 1: Farkındalık, tanıtım, profesyonel gelişme hizmetleri

Modul 2:
Hibe destek
programları hizmetleri

Modul 3:
Proje geliştirme /yönetim
hizmetleri
(USI faaliyetleri)

Modul 5:
Şirketleşme ve Girişimcilik
Hizmetleri

Modul 4:
FM Yönetimi ve Lisanslama
hizmetleri

Toplam 26 kişi (3 destek personeli dahil)

SU ALP YAPISI
&
(1513) MODÜLER
YETKİNLİKLERİMİZ

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 1: Farkındalık, tanıtım, profesyonel gelişme hizmetleri

Hedef kitle: SU araştırmacıları (akademik personel, LÜ öğrenciler),
akademik girişimciler, girişimci adayları, TT profesyonelleri,
üniversiteler, özel sektör uluslararası mesleki kuruluşlar ve ağlar

Hedefler:

- ✓ TTO personelinin profesyonel gelişimi
- ✓ Araştırmacıları hibe programları çerçevesinde bilgilendirme
- ✓ Proje yönetimi süreçleri hakkında bilgilendirme
- ✓ FM Yönetimi ve Girişimcilik kültürünün oluşumunu destekleyici farkındalık
- ✓ Teknoloji transfer ekosisteminin gelişimine katkı sağlaması ve bu ortama ait dinamiklerin farklı paydaşlar tarafından anlaşılması

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 1: Farkındalık, tanıtım, profesyonel gelişme hizmetleri

- AB Çerçeve programı bilgi günleri
- TÜBİTAK destekleri bilgi günleri
- TÜBİTAK 1512, 2238, 2239 ve 2240 teşvik programları bilgi günleri
- AB hibe destekleri ve proje yönetim eğitimleri
- Ulusal hibe programları proje yönetim seminerleri
- WIPO eğitimleri
- EDU-IQ2IP Girişimcilere yönelik uygulamalı eğitimler
- IPR Helpdesk semineri
- Buluşlar ve tescil süreçleri semineri

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz
Modül 1: Farkındalık, tanıtım, profesyonel gelişme hizmetleri

Performans Kriteri	Hedef
Düzenlenen bilgilendirme etkinliği sayısı	7
Aktif katılım gösterilen etkinlik sayısı	12
Görüşülen araştırmacı sayısı	120
Düzenlenen eğitim sayısı	8
Düzenlenen eğitimlere katılan kişi sayısı	160
TTO çalışanlarının aldığı eğitim süresi (saat)	496
Veri tabanına aktarılan akademisyen sayısı	80
Veri tabanına alınan firma sayısı	32

Performans kriteri tanımlarının ne olduğu ve standardizasyonu önemli!

Uzman başına 22 saat eğitim alınması planlandı

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 2: Hibe destek programları hizmetleri

Proje Geliştirme Ofisi

Üniversitenin tüm alanlarında **öğretim üyelerine**, personele ve idarecilere yönelik **iç ve dış finansman fırsatlarını belirler, değerlendirir ve önerir.**

Bireysel araştırmacılar, gruplar, bölümler, fakülteler, merkezler ve enstitülerle **araştırma tekliflerinin hazırlanmasını koordine eder; gerektiğinde konsorsiyum oluşturur.**

Araştırmacılarının **hibe ve sözleşmelerdeki destek ve teklif hükümlerini değerlendirmesine** yardımcı olur; **ardından resmi başvuru ile süreci yönetir** ya da destekler

Bütçeyi hazırlar ve formlarla belgelerin tamamlanmasına destek vererek sponsorun şartlarının yerine getirilmesini sağlar.

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 2: Hibe destek programları hizmetleri

Hedef kitle: Araştırmacılar, girişimciler, özel sektör ve kamu kurumları

Proje Geliştirme Ofisi

Hibelerle ilgili **politika, prosedür, kural ve formülleri analiz eder**, yorumlar ve kampus içine ve kampus dışına duyurur.

Araştırmacılara, **hibe ve ilgili konuların geliştirilip hazırlanması hakkında sürekli eğitim** verir

Sözleşmelerin hazırlanması, uyuşmazlıkların çözümü konularında hukuk danışmanı ile köprü görevi üstlenir ve tüm sözleşmeleri üniversite adına yürütür.

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 2: Hibe destek programları hizmetleri

Proje Geliştirme Ofisi

Finansman Programını Belirleme

Program Ölçütlerini Karşılama

Teklif Taslağı

Nihai Teklif

Başvuru

Kabul ve Müzakere

Sözleşmenin İmzalanması

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 2: Hibe destek programları hizmetleri

Proje Yönetim Ofisi

Teklif aşamasında PGO'ya destek ve görüş verir

Müzakerelere katılır

Üniversitenin taahhüt altına girdiği sözleşmelerin Yönetimi

Bütçe ve kaynak yönetimini(satınalma, personel, burslar, hizmet alımları)finansör kurum kuralları göre yapar

Raporlama ve denetimler

Proje revizyonları

Proje sürecinde FM ile ilgili gelişmeleri TTO ile paylaşır

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 2: Hibe destek programları hizmetleri

Performans Kriteri	Hedef
Duyurulan ulusal ortaklık çağrısı	80
Duyurulan AB ve diğer uluslar arası proje ve ortaklık sayısı	100
Başvurulan ulusal proje sayısı (toplam)	127
Başvurulan TÜBİTAK proje sayısı	113
Başvurulan San-Tez proje sayısı	10
Başvurulan Kalkınma Ajansı proje sayısı	2
Başvurulan diğer ulusal proje sayısı	2
Kabul edilen ulusal proje sayısı (toplam)	64
Kabul edilen TÜBİTAK proje sayısı	25
Kabul edilen San-Tez proje sayısı	8
Kabul edilen Kalkınma Ajansı proje sayısı	1
Kabul edilen diğer proje sayısı	30
Başvurulan uluslararası proje sayısı	70
Kabul edilen uluslararası proje sayısı	25

**Horizon 2020
odaklı çalışan bir
uzman**

AB 7. ÇP PERFORMANSI (2007-Haziran 2012)

7. ÇP'de Ortaklık Sayısının Öğretim Üyesi Sayılarına Oranlanması Sonucu En Başarılı 10 Üniversite *

Üniversite Adı

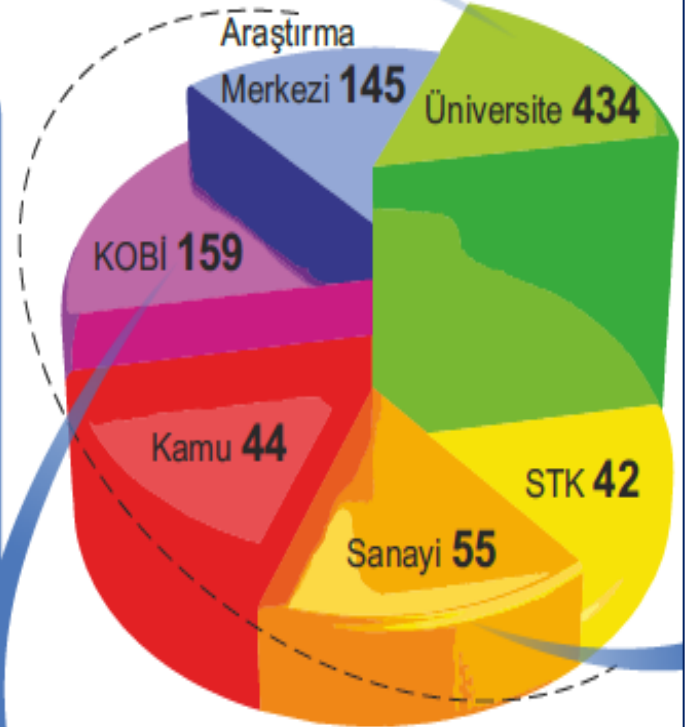
- 1.Sabancı Üniversitesi
- 2.Koç Üniversitesi
- 3.Özyeğin Üniversitesi
- 4.İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi
- 5.Orta Doğu Teknik Üniversitesi
- 6.Boğaziçi Üniversitesi
- 7.İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
- 8.Kadir Has Üniversitesi
- 9.İstanbul Şehir Üniversitesi
- 10.TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi

7. ÇP'de Toplam Ortaklık Sayısına Göre En Başarılı 10 Üniversite

Üniversite Adı

Ortaklık Sayısı

1. Orta Doğu Teknik Üniversitesi 59
2. Sabancı Üniversitesi 43
3. Koç Üniversitesi 38
4. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi.. 34
5. Boğaziçi Üniversitesi 32
6. İstanbul Teknik Üniversitesi 31
7. Ege Üniversitesi 17
8. Hacettepe Üniversitesi 16
9. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü 11
10. Özyeğin Üniversitesi 11



ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USI faaliyetleri)

ALP TTO

USİ'nin geliştirilmesi, **lansman toplantılarının** düzenlenmesi, **ticari projeler ve danışmanlık projelerinin oluşturulmasına katkı**, üyelerin bu tür girişimlerinin desteklenmesi ve **karşılıklı ziyaretler**

Öğretim üyelerine **proje teklifi ve bütçe hazırlama aşamalarında destek**

Proje sözleşmelerinin Sabancı Üniversitesi **hukuk danışmanlarıyla işbirliği** halinde hazırlanması ve müzakerelerin yürütülmesine destek

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USI faaliyetleri)

Hedef kitle: Araştırmacılar ve işbirliği tarafı paydaş kurumlar

ALP TTO
Firma ziyaretleri
SU Araştırmacıları yüz yüze görüşmeler
İkili görüşmeler-proje pazarı
Uzmanına Danışın etkinlikleri
Geleceğin teknolojileri seminerleri
Başarı örneklerinin paylaşımı

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USI faaliyetleri)

Herşeyden önce, her kurumun kendine özgü çalışma prensipleri ve ihtiyaçları olduğunun farkına vardık. Bu sebeple ilk olarak;



- “Anlamak”la başlıyoruz.Öncelikle,firma ortağımızın ihtiyaçlarını tespit etmek ve bu doğrultuda öğretim üyelerimiz, araştırma gruplarımız tarafından sunulacak çözüm önerilerimizi belirlemek yönünde ciddi bir emek harcıyoruz.

Sonrasında;

- Tarafların gizlilik ile ilgili olası endişelerini gidererek (NDA)... Projenin en başından itibaren tarafların aynı dilde konuşuyor olduğundan emin olmak amacıyla her detayı ayrıntılarıyla planlamaya çalışıyoruz. Tek bir modelimiz yok, pek çok işbirliği çözümü üzerinde en uygun olanını bulana kadar çalışıyoruz.

Oldukça kapsamlı bir destek birimi olarak katkımız bununla sınırlı kalmıyor – Ekonomik anlamda katkımızı ve kamu hibe fırsatları konusunda performansımızı nasıl artırırız konularına kafa yoruyoruz

- Bu noktada, söz konusu ortak araştırma konusuna en uygun olabilecek hibe opsiyonlarını sunuyoruz

Bu noktaya kadar herşey yolunda... Peki ya şimdi? (Kontrat ve müzakere süreçleri)

- Sanayi partnerimizden yeşil ışığı aldıktan sonar kontrat kısmında çalışmaya başlıyoruz
- Bir hikayenin sonu...bizi yeni girişimlerin başlangıcına taşıyor



ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USI faaliyetleri)

ALP TTO

Proje geliştirme süreci:

Firma ihtiyaçlarını anlamak /tespit etmek

ÖÜ tarafından çözüm önerisi geliştirilmesi

Bir sonraki adım için NDA imzalanıyor

Finansman için kamu –hibe olanakları mümkün mü araştırılıyor

Teklif veriliyor

Kontrat taslağı oluşturulur ve sözleşme müzakere süreci başlıyr

Her konuda anlaşıldıktan sonra imza aşamasına geçiliyor

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USI faaliyetleri)

Proje Yönetim Ofisi
Teklif aşamasında TTO'ya destek ve görüş verir
Müzakerelere katılır
Sözleşme Yönetimi
Bütçe ve kaynak yönetimini(satınalma, personel, burslar, hizmet alımları)finansör kurum kuralları göre yapar
Raporlama ve denetimler
Proje revizyonları
Proje sürecinde FM ile ilgili gelişmeleri TTO ile paylaşır

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 3: Proje geliştirme /yönetim hizmetleri (USİ faaliyetleri)

Performans kriteri	Hedef
TTO ile sanayivi arasında yapılan görüşme sayısı	307
Düzenlenen proje Pazarı ve proje yarışması sayısı	2
Proje Pazarı ve proje yarışmasında tanıtılan/duyurulan proje	20
Sanayi ile üniversite arasında yapılan kontratlı araştırma sayısı	30
Sanayi ile üniversite arasında yapılan kontratlı Ar-Ge Projelerinde yer alan toplam akademisyen sayısı	25
Sanayi ile üniversite arasında yapılan üçten fazla kontratlı Ar-Ge Projesinde yer alan akademisyen sayısı	5
Üniversite sanayi işbirliği içeren hibe destekli ulusal proje sayısı (TEYDEB, KOSGEB, SanTez vb)	10
Üniversite sanayi işbirliği içeren hibe destekli uluslararası proje sayısı (AB ÇP, Eureka, vb)	1
Sanayi ile üniversite arasında yapılan kontratlı Ar-Ge projeleri neticesinde akademisyen veya ilgili firma adına başvurusu yapılmış patent sayısı	4

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modul 4: FM Yönetimi ve Lisanslama hizmetleri

Hedef kitle: Araştırmacılar, girişimciler ve proje paydaşı kurum ve kuruluşlar

ALP TTO

Proje çıktılarıyla ilgili FM süreçlerinin takibi

Proje çıktılarının teknoloji ve işletme alanında uygulanması fırsatını destekler

Üniversitelerde geliştirilen teknolojilerin ve iş fikirlerinin ticarileştirilmesine destek olur

Portföy yönetimi (başvuru süreçlerinin takibi, ticarileştirme stratejilerinin oluşturulması, Pazar ve teknoloji analizleri)

Lisanslama faaliyetleri yürütür (özel sektör ortak araştırma, ürün geliştirme projeleri çerçevesinde lisanslama, patent lisansları, başlangıç firmalarına SU patentlerinin lisanslanması)

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modul 4: FM Yönetimi ve Lisanslama hizmetleri

ALP TTO

Buluş açıklama sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar

Fikri mülkiyet değerlerinin farklı kanallarla pazarlamasının yapılması

Yurtdışına alternatif kanallarla açılması,
Yurtdışı işbirlikleri arttırılması

Hem üniversiteye hem de ülkeye teknoloji transferinin artması

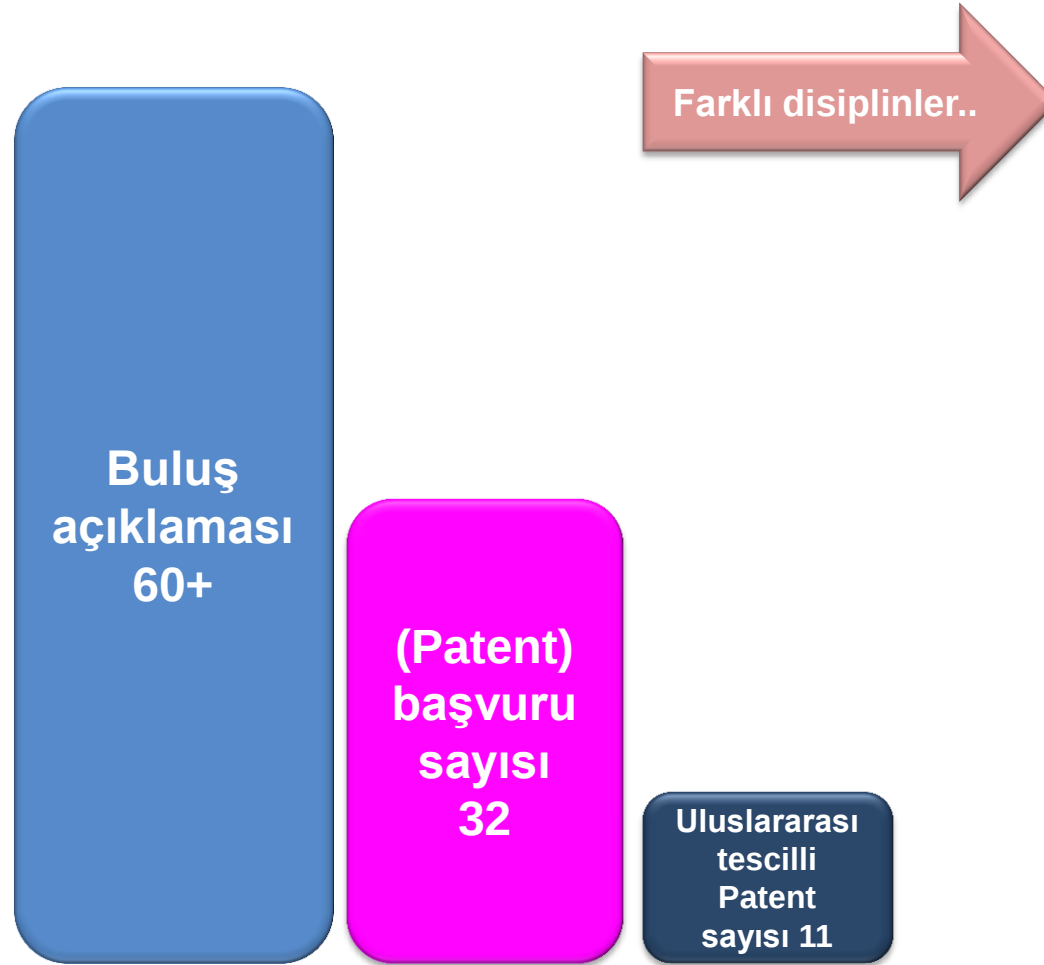
TTO'nun rolü, araştırma faaliyetlerinin ticarileştirilmesini kolaylaştırmaktır.

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modul 4: FM Yönetimi ve Lisanslama hizmetleri

Performans kriteri	Hedef
Buluş ifşa sayısı	10
Patent araştırması sayısı	10
Yapılan patent başvurusu sayısı	5
Yapılan faydalı model başvurusu sayısı	0
Yapılan endüstriyel tasarım başvurusu sayısı	0
Tescil edilen toplam patent sayısı	3
Ticarileşen patent sayısı	5
Lisans sözleşmesi sayısı	10

SU Fikri Mülkiyet Portföyü



Tescilli Patentlerimiz (endeksten)

Superabsorbent Materials Based On Butyl Rubber Process For Making Said Materials And Use Of Them (WO 01/48042 A1)

A novel ultra wideband waveform generator circuit (EP 1 739 849 A1 US 2007/602930 A1 US 7,864,870 JP 2007/053737)

Metal Coated Nanofibers (WO 2005/021845 A1 EP 1 658 396 B1 TR 2007/07107 T4 JP 2007/528942 A US 7,951,425 US 2007/218281)

Process For Preparing Superhydrophobic Surface Compositions, Surfaces Obtained By Said Process And Use Of Them (TR 2009/07669 T4 WO 2005/021843 A1 EP 1 660 704 B1 US 2007/166464 A1 JP 2007/521127 A AU 2003/269794 A1)

Carbonnanofibers containing Catalyst Nanoparticles (EP 1 867 762 B1 TR 2008/09083 T4 US 2011/171565 A1 ES 2314862 DK 1867762)

A biosensor and chemical sensor implementation using RF and microwave device, circuits and systems (EP 1 912 062 B1)

A Method For Estimation Of Residual Bandwidth (WO 2010/061241 A1 US 2011/0228695 JP 2012-510230A)

A Reconfigurable Ankle Exoskeleton Device (61/227,033 US 2010/331150 A1)

[Preparation of substantially quaternized ammonium organosilane composition and self-stabilizing aqueous solution thereof \(WO 2011/132020 A1\) – Nanotego-](#)

An Indoor Positioning System Based On GPS Signals (WO 2011/080541 A1 EP 2 519 835 A1 CN102782521)

A vehicle camera (WO 2010/046725 A1 EP 2 342 101 A1 US 2011/193962 A1 KR 10-2011-7008813 JP2012-505790)

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

INOVENT –SU COOL

Başlangıç firmalarının kurulması, kuluçka hizmeti,

SU bünyesinde var olan girişimcilik kültürü ve faaliyetlerinin artması -IQ2IP eğitim modülleri -

Özelikle “akademik girişimcilik” konsepti altında gerek SU içinde gerek bölgesel olarak başarı hikayelerinin yaratılması

Bölgede ve ülkede girişimcilik ekosisteminin oluşmasına verilen eğitimler ile destek olunması

Akademik ve FM temelli girişimci kültürü oluşması ve kurduğumuz şirketlerin “yerel girişim, küresel vizyon” temeline uygun iş modelleri kapsamında küresel rekabet edebilmeleri

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz
Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

IQ2IP (tm) Eğitim Modülleri:

Mülkiyet Haklarının Temeli

Teknoloji Ticarileştirme & Lisanslama

“When to Start-up?”

Teknoloji Madenciliği ve Portföy Yönetimi

Teknoloji Transfer Ofisi Yönetim Stratejileri

Fikri Mülkiyet Durum Tespiti & Patent Haritaları

Endüstri- Üniversite İlişkilerinin Yönetimi

Risk Sermayesi Faaliyetlerinin Esasları

Yatırım Sözleşmeleri

Müzakere Taktikleri

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz
Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

➤ **Akademik girişimcilik (Inovent A.Ş.)**

Toplam **16 şirket** kuruldu,

➤ **SU Girişimcilik Konseyi**

Ön kuluçka (SU-COOL)



Girişimci Geliştirme Programı



Sosyal Girişimcilik Programı (Sabancı Vakfı)

Eğitim entegrasyonu: Girişimcilik Yandal Programı

➤ **Kuluçka ve Hızlandırıcı teknoloji yatırım hizmetleri (Inovent A.Ş.)**

➤ **İşbirlikleri: Teknopark İstanbul, GOSB Teknopark**

ALP Yapısı ve (1513) modüler yetkinliklerimiz

Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

Performans kriteri	Hedef
Öğrencilerin kurduğu firma sayısı	3
Araştırmacıların ortak olduğu firma sayısı	5
Araştırmacıların kurduğu firma sayısı (spinn-off)	3
TTO'nun ortak olduğu şirket sayısı	3

KAZANILAN DENEYİMLER

SU TTO DENEYİMİ 1

- ✓ Yenilikçi modeller ve cesur girişimler her **zaman başarılı olmadı**

Üniv. – özel sektör ortak araştırma projeleri geliştirilmesi: Şirket yapısının bunun için doğru olmadığı, güven unsurunun Üniversite olduğu anlaşıldı

Ticari müzakereler ortamı için Üniversite doğru yapı değil, şirketler karşılarında şirket görmek istiyorlar.

- ✓ **INOVENT: FM tabanlı araştırma ve araştırma çıktılarının yönetimine odaklı bir ticari yapı olarak başladı, akademik girişimciliğe odaklı bir yapı olarak geliştirdi**
- ✓ **ALP Yapısına müdahale !**

SU TTO DENEYİMİ 2

❖ Anlamak

- ✓ Algısal farklılıklar uzun müzakereler doğurdu
- ✓ Doğru anlama hassasiyeti, profesyonellik, güven verimli müzakarelerle sonuçlandı

❖ İşbirliği modellerinin çeşitliliği

- ✓ Tek tip işbirliği (araştırma projesi) algısı ihtiyaçla çözümü buluşturmada yetersiz kaldı;
- ✓ Belirlenen ihtiyaçlara yönelik farklı modellerle yaratıcı yaklaşımlar ortaya kondu, uzun vadeli işbirlikleri tetiklendi

❖ Süreç yönetimi

- ✓ ALP yapısı, performansa odaklı yönetim disiplini sağladı

SU TTO DENEYİMİ 3

- ❖ Üniversite araştırma stratejisi politikaları seviyesinde en üst düzeyde desteklenmesi
- ❖ Profesyonel bir ekip tarafından yönetilmeli
- ❖ Yetkin insan kaynağı geliştirilmesine yatırım
- ❖ Kar getiren bir faaliyet olarak algılanmaması

Teşekkürler...