



RM-ROADMAP project has received funding from the European Union's Horizon Europe programme under grant agreement number 101058475.

Araştırma Yöneticilerinin Ar-Ge Sistemini Destekleyici Rolleri ve Yetkinlikleri

Research Management Roadmap Projesi (RM ROADMAP)

Ufuk Avrupa Programı kapsamında yürütülmekte

(<https://www.rmroadmap.eu/>)

Konsorsiyum :

- EARMA,
- ASTP,
- Una Europa,
- Crowdhelix,
- Hetfa Research Institute,
- Nova University Lisbon,
- Janssen-Johnson & Johnson,
- The Cyprus Institute.

Amaç:

Avrupa araştırma alanını
güçlendirmek üzere üye ve
aday ülkelerden seçtiği
“Araştırma Yönetimi Elçileri”
*(Research Management
Ambassadors)*
ile araştırma yönetiminin
çerçevesini oluşturmak

Konsorsiyum

Beneficiaries



Associated partners



Amaç

Avrupa'daki **“Araştırma Yönetimi”** paydaşlarının tümünü

(Araştırmaların fonlanmasından, yürütülmesi ve yönetilmesine, teknoloji transfer profesyonelleri de dahil olmak üzere çıktıların ticarileştirilmesi kadar tüm süreçlerde Araştırmacılara destek veren kurum/kuruluşlar, uzmanlar)

bir araya getirerek oluşturulacak **Ortak Akıl** ile

Avrupa Araştırma Yönetiminin geleceğini belirleyecek bir

“Araştırma Yönetimi Yol Haritası” oluşturulması ve uygulanmasının sağlanması

Nasıl Doğdu?

Araştırma Faaliyetlerinin Koordinasyonu ile Sinerji

Avrupa Araştırma Alanı -ERA

- Araştırma, inovasyon ve teknolojide “Tek ve bütünleşmiş” bir Avrupa hedefi ile 2000 yılında oluşturulmuştur.
- Amaç: Ulusal Araştırma Politikaları ve programlarının uyumlaştırılması, araştırmacıların ve bilginin serbest dolaşımı, ile Avrupa’da Araştırma ve Yenilik çıktılarının güçlendirilmesi
- Kasım 2021 de ERA için **“Yönetişim Modeli”** kabul edilmiş ve uygulamaya konmuş.

TARAL (Türkiye Araştırma Alanı)

- ERA’ya parallel olarak Eylül 2004 BTYK kararları ile 2005 yılında kurgulanmıştır
- Amaç: Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştiren (*üniversiteler, araştırma kurumları, sanayi kuruluşları vb.*), bunların sonuçlarından yararlanan (*özel ve kamu kurumları, STK’lar, vb.*) ve bu faaliyetlere kaynak sağlayan (*kamu ve özel sektör*) tüm paydaşların işbirliği ve stratejik odaklanma ile ekosistemi güçlendirmelerinin koordine edilmesi

Araştırma Yönetimi: Mevcut Durum ve Geleceğe Bakış

Halen Araştırma Yönetiminin

- Katma değeri belirsiz,
- Tanımı açık değil
- Kapsamı çok geniş.
- Odak ağırlıklı olarak hibe yönetiminde.
- Kapasite iyileştirme ve/veya ağ oluşturma önceliği yok
- Ulusal düzlemlerde koordinasyon ve takip eksikliği var



İhtiyaçlar

- Daha güçlü bir Avrupa Ar-Ge ve İnovasyon ekosistemi için yetkin Araştırma Yöneticileri
- Noktasal Araştırma Mükemmelliyetinin yaygınlaştırılması ve kurumsallaştırılması için güçlü ulusal araştırma yönetimi kapasitesi
- “Araştırma Yöneticisi” becerilerinin tanınırlığı
- Ulusal düzeyde araştırma yöneticileri ağı ilişkilerinin güçlendirilmesi ile yaygın farkındalık ve ulusal girişimlerin tetiklenmesi

Avrupa Araştırma Alanı – ERA Girişimi No 17

Research Management (*Araştırma Yönetimi*):

- ERA ekosistem paydaşlarının, Avrupa Araştırma Alanı düzleminde işbirliği ağlarına katılma yeteneklerinin ve dijital becerilerin geliştirmesi hedefine yönelik,
- Araştırmaları yürüten ve fonlayan kuruluşlarda araştırma yönetiminin profesyonelleşmesine yönelik artan ihtiyaç tanımlanmış,
- Araştırma altyapıları yöneticileri de dahil olmak üzere tüm “Araştırma Yönetimi” paydaşlarını kapsayacak, Avrupa çapında bir ağ oluşturma programı başlatılması kararlaştırılmış

Council conclusions on ERA, 1 dec, 2020

<https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-13567-2020-INIT/en/pdf>

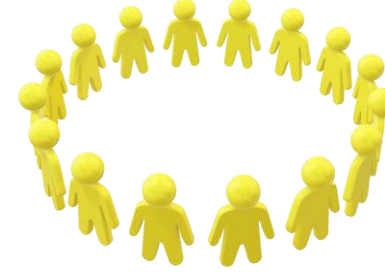
ERA Action 17: “Enhance the strategic capacity of Europe’s public research performing and funding organisations”

«Avrupa’daki Araştırma Faaliyetlerini Fonlayıcı ve Uygulayıcı Kamu Kurumlarının Stratejik Kapasitelerinin Artırılması»

AMAÇ: Avrupa'nın araştırma yürüten ve fon sağlayan kamu kuruluşlarında araştırma yönetimi kapasitesini güçlendirerek, tüm ERA genelinde Avrupa araştırma ve yenilik sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunmak

BEKLENEN ÇIKTI: 2024 yılı sonuna kadar, en az 100 araştırma yürüten ve finanse eden katılımcı kamu kuruluşu ve bu kuruluşlardaki araştırma yönetimi personelinin eğitim ve ağ kurma programlarına dahil edilmesi

Uyumlandırma: Topluluk Tarafından Tanımlanan İhtiyaçlar ve Araştırma Yönetimi Girişimi Öncelikleri



Eğitim ve
networking
faaliyetlerinin
eksikliği

Uygun kariyer
yollarının
olmaması

Yeterli kapasitenin
olmaması

Yeterince tanınır
olmama

Araştırma Yönetimi Girişimi Hedefleri

- **Beceri Geliştirme:** Araştırma yönetimi personelinin eğitim ve becerilerinin geliştirilmesi
- **Tanınırlık:** Profesyonelleşmeye katkı sağlanması
- **Ağ Oluşturma:** İyi uygulama örneklerinin paylaşımının desteklenmesi
- **Kapasite Geliştirme:** Ar-Ge ve inovasyonun daha az yoğun olduğu bölge ve organizasyonların desteklenmesi

RM (Research Management) Yol Haritası Projesi

Avrupa Araştırma Alanını Güçlendirmek amacıyla Araştırma Yönetimi için Çerçeve Koşulların Oluşturulması

Yeni ve mevcut ağları kullanarak;

1. Araştırma yönetiminin geleceği hakkında bottom-up şekilde ortak görüş oluşturulması
2. Mevcut eğitim, ağ oluşturma, finansman ve hareketlilik fırsatları hakkında bilgilendirme.

Araştırma Yöneticilerinin, Avrupa Araştırma Alanı ve küresel düzlemde Ar-Ge ve inovasyon sistemini destekleme rolünü ve potansiyelini netleştirme:

- Verimlilik ve Etkinlik,
- Kalite kontrol,
- Araştırmacıların idari yükünün azaltılması
- Güven ve sorumluluk

2023 Yılı Süreci Aşamaları



**Mar./
Apr.**

Approx. 110
Ambassadors
Selected



Apr.

Helix launched
EARMA
conference



May

First
Ambassador
Meeting &
Action 17
workshop in
Budapest



Sept.

Onboarding
Knowledge &
Community
Platform



Oct.

First Online
session on
Knowledge
Community
Practice



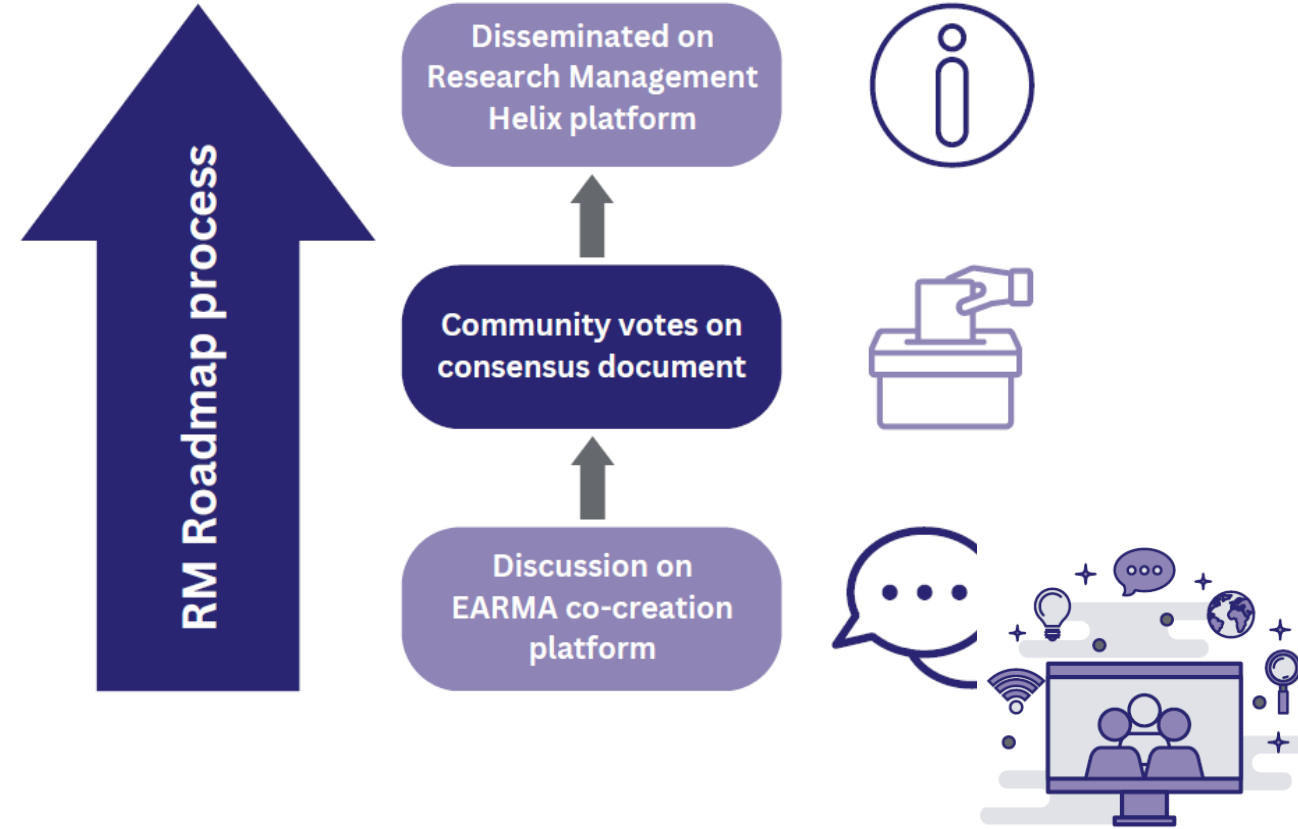
Knowledge and Community Platform (KCP)

Araştırma Yönetimi Ağı Bilgi Paylaşım Platformu

Araştırma Yöneticilerinin:

- Görüşlerini paylaşacakları,
- Eğitim ve fonlanma fırsatlarını duyuracakları,
- Çözüm –Odaklı tartışma ve bilgi paylaşımlarını sürdürebilecekleri,
- Araştırma Yöneticilerinin ihtiyaçlarının saptanarak katkıların tanınırlığına katkı verebilecekleri,

bir **Çevrimiçi “Birlikte Üretme” Platformu**



Birlikte Üretme- *Co-creation*: Ulusal Beklentiler

Avrupa bölgesindeki tüm ilgili ülkeler (40+)

Süreç nasıl Başladı?

Ulusal Elçilerin belirlenmesi – Davet ve başvuru usulü ile ASTP/RM-RM koordinatörlüğü tarafından:

- *Prof. Dr. Fazilet Vardar - SUNUM Araştırma Altyapısı , 1004 Platfotrmları yönetcisi, USİMP Bşk Yrd.*
- *Dr. Sara Banu Akkaş - ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü Uluslararası Projeler Uzmanı*
- *Prof. Dr. Ahu Altinkut Uncuoğlu- Marmara Üniversitesi, YAY Platformu Koordinat., ve ÜSİMP Yürütme Kurul Üyesi,*
- *Dr. Ceren Kutlu Kaya - Profen Proje Müdürü*



List of RM Roadmap (National) Ambassadors and Associate Ambassadors

Turkey

Ambassador(s):

- Sara Banu Akkaş, Middle East Technical University (METU/ODTÜ), bakkas@metu.edu.tr
- Fazilet Vardar-Sukan, National Research Infrastructure Centre, faziletvardar@sabanciuniv.edu

Associate Ambassador(s):

- Ahu Altinkut Uncuoğlu, Marmara University, Faculty of Engineering, Department of Bioengineering, ahu.uncuoglu@marmara.edu.tr
- Ceren Kutlu Kaya, Profen Communication Technologies and Services Industry and Trade Incorporated Company, ceren.kaya@profen.com

RM Roadmap Contact Partner:

- Laura, ASTP, laura.macdonald@astp4kt.eu

“The First RM Ambassadors Meeting” Budapeşte, 9 Mayıs 2023



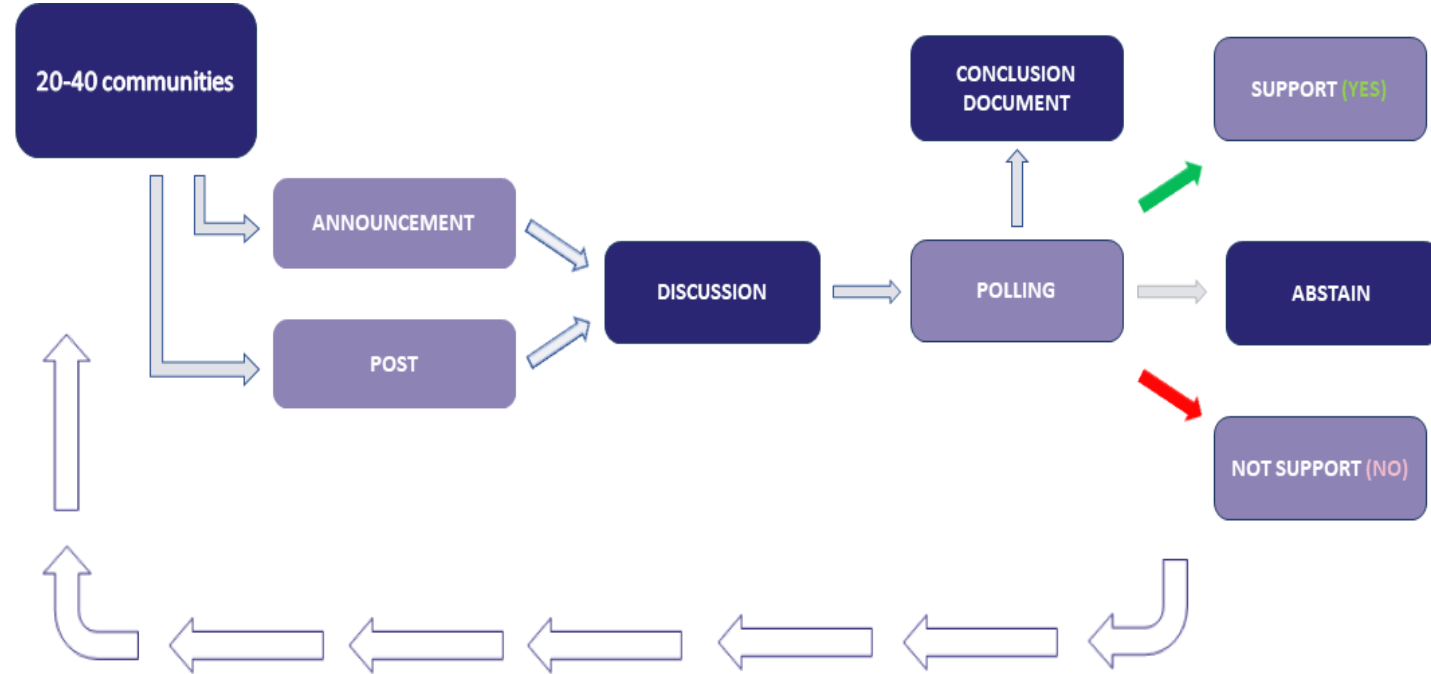
RM Yol Haritası Projesi'nden AB Beklentileri

- Co-creation «birlikte üretme» yaklaşımı ile “Araştırma Yönetimi” terimleri ve tanımlarının yapılması;
- 2023 yılı sonundan itibaren tüm ERA üyesi ülkeler ile iletişim ve etkileşim kanallarının oluşturulması;
- Araştırma yöneticileri rolü ve “Araştırma Yönetimi” değer önerisine ilişkin Komisyona düşünce liderliği yapılması;
- Eğitim, ağ oluşturma, hareketlilik ve finansman fırsatlarının duyurularak katılımın arttırılması,
- ERA ile sinerji oluşturacak şekilde ulusal Ar-Ge ve yenilik ekosistemlerinin ve araştırmacılarının bilinçlendirilmesine yönelik bir yol haritası hazırlanması.

RM Yol Haritası Projesi Uygulama Planı

Avrupa bölgesindeki tüm ilgili ülkeler (40+) katkı verecek

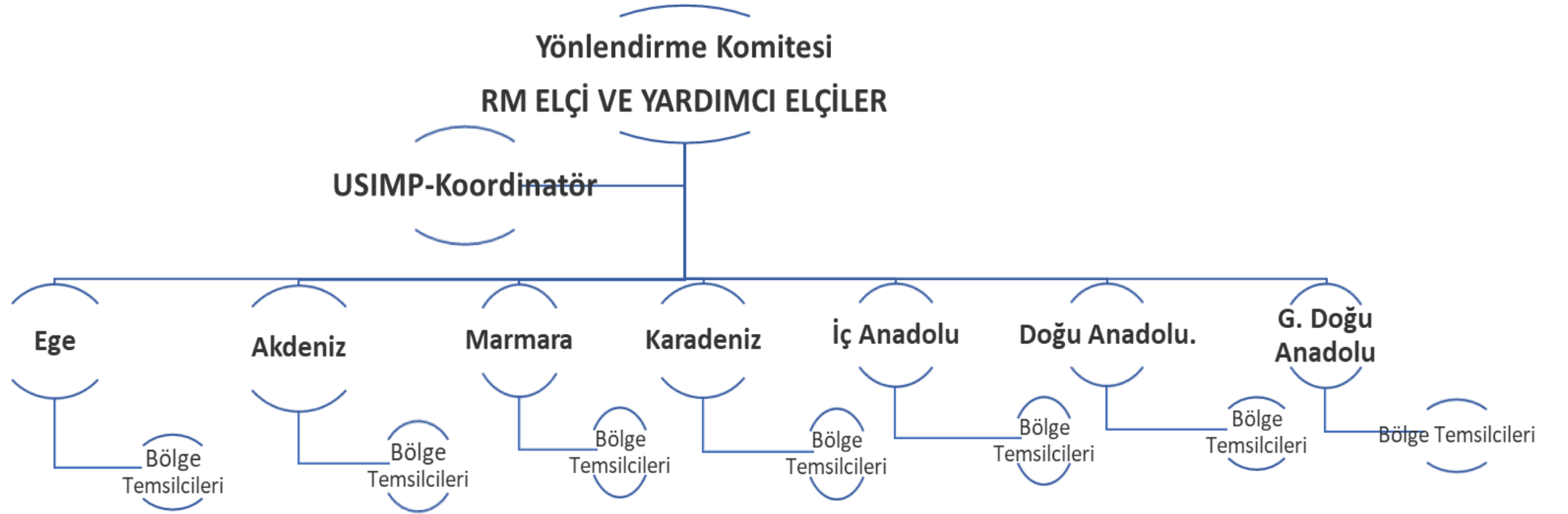
- Ulusal Topluluk Alanları oluşturulacak,
- Konsorsiyum tüm ulusal alanlarda eş zamanlı olarak ulusal elçiler üzerinden tartışma başlatılacak,
- Ulusal elçiler bir sonuç belgesi oluşturulacak,
- Tüm grup üyeleri belgeyi desteklemek , desteklememek veya çekimser kalmak yönünde oy kullanabilecek
- Sonuç dokümanı AB Komisyonu'na iletilecek



RM Yol Haritası Projesi'nin Ulusal Elçilerden Beklentileri

- Ulusal Araştırma Yöneticileri ağı oluşturulması ve ağ ilişkilerinin güçlendirilmesi
- Tüm Araştırma ve Yenilik ekosistemi paydaşlarını kapsayıcı bir ulusal yol haritası oluşturulması
 - ✓ *Profesyonel ve ulusal düzlemde araştırma yönetiminin çerçevesinin çizilmesi,*
 - ✓ *Ulusal iyi örneklerin belirlenmesi ve paylaşımı*
 - ✓ *“Araştırma Yöneticisi” becerilerinin tanınırlığının oluşturulması için yaygın etkinlikler düzenlenmesi,*
 - ✓ *AB düzlemindeki etkinliklerin duyurulması ve ulusal katılımın sağlanması*
 - ✓ *Beceri geliştirme ve “birlikte öğrenme” etkinlikleri ile Ulusal yetkinliklerin iyileştirilmesi*
- Ulusal Sonuç belgesinin hazırlanarak Proje Koordinatörü ile paylaşılması

TR - RM ROADMAP Kurgusu – Bölgesel Temsilcilikler



- Tanıtım ve Farkındalık toplantısı – 12 Eylül 2023
- Bölgesel temsilcilerin ve ekiplerinin belirlenmesi - *Davet ve başvuru yöntemi*
- Araştırma Yönetimi Bölgesel Takım Lideri Başvuru Formu- <https://forms.gle/ZvfTF1opKq9MSgvZ>

Bölgesel Temsilcilerden Katkı Beklentileri

- **Profesyonel ve ulusal düzlemde araştırma yönetiminin çerçevesinin çizilmesi,**
- **Araştırma Yönetimi konusunda TR deki mevcut durumun belirlenmesi,**
 - ✓ Ulusal düzlemde etkinliklerin planlanması ve görüşlerin alınması
 - ✓ Ulusal iyi örneklerin belirlenmesi
 - ✓ Ar-Ge ve inovasyon ekosisteminin “Araştırma Yönetimi” yaklaşımı ile geliştirmesine yönelik önerilerin toplanması
 - ✓ Yeni bakış açıları ile profesyonel ve ulusal düzlemde “Araştırma Yönetimi”nin çerçevesinin oluşturulması
 - ✓ İlgili tüm paydaşları kapsayıcı bir ulusal yol haritası oluşturulması
- **“Araştırma Yöneticisi” farkındalığının oluşturulması becerilerin iyileştirilmesi**
 - ✓ AB düzlemindeki etkinliklerin duyurulması ve ulusal katılımın sağlanması
 - ✓ Beceri geliştirme ve birlikte öğrenme etkinlikleri ile Ulusal yetkinliklerin iyileştirilmesi
- **Araştırma Yönetimi TR Raporunun hazırlanmasına katkı**

Kaynaklar

- <https://www.rmroadmap.eu/>
- <https://www.rmroadmap.eu/faqs>
- <https://earma.org/>
- <https://crowdhelix.com/>
- <https://earma.org/conferences/earma-conference-prague-2023/>

Teşekkür ederiz.



RM-ROADMAP project has received funding from the European Union's Horizon Europe programme under grant agreement number 101058475.

RM
ROADMAP