

# ULUSAL PATENT FUARI VE ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞ BİRLİĞİ ULUSAL KONGRESİ

Platformlar ile Gelişim ve Üretelim

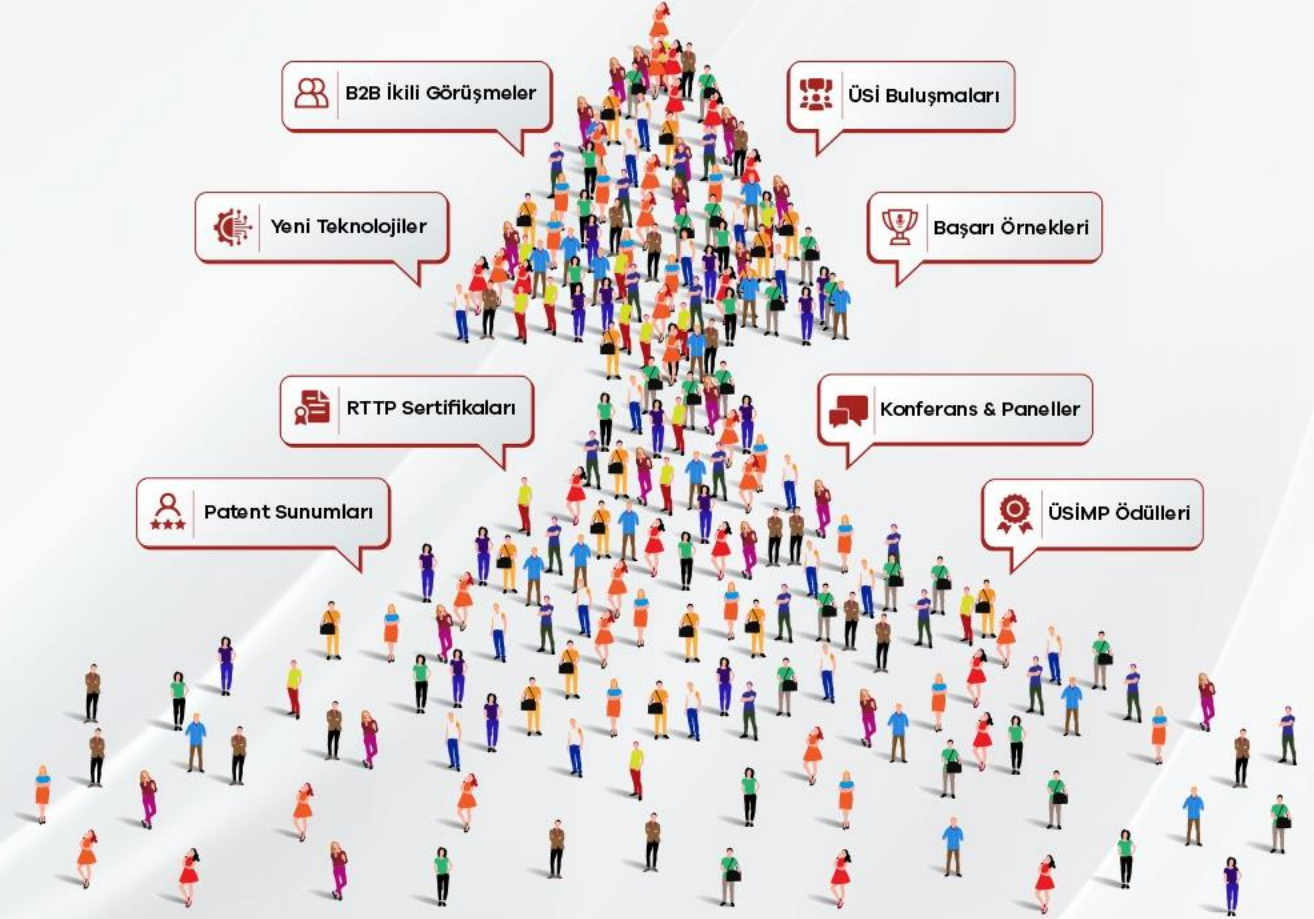
## Uluslararası Programlardaki Yaklaşımlar Perspektifinden Platform Uygulamaları

**ESMA MERİÇ MERİÇLİ TAŞAN**

*Uluslararası Programlar ve Finansman*

*Dairesi Başkan V.*

*Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı*



## “PLATFORMLARIN SOSYO-EKONOMİK KATKILARI”

**Platform:** Ülkemizin kalkınması ve toplumsal refahımızın en üst seviyelere çıkarılabilmesi amacıyla; özel sektörümüzün rekabetçiliğinin artırılması ile araştırma-teknoloji ve yenilik ekosistemimizin güçlendirilmesi için kamu – akademi - iş dünyası ve sivil toplum ortaklığında kurulmasına vesile olduğumuz ayrı bir tüzel kişiliği olan veya olmayan işbirliği mekanizmaları.

**Küme ve platform ilişkisi / farkları:** Daha dar yorumladığımız küme uygulamalarından çok daha esnek olan platform uygulamalarına doğru bir yönelim.

**Platformlarda paydaşlık ve rakip anlayışı:** Kağıt üstünde paydaşlık, realitede ise rakip anlayışının hakimiyetinden «birlik olma, birlikte öğrenme, birlikte gelişme, birlikte üretme» anlayışına doğru evrilen bir süreç.

## AB KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIM ARACI - IPA



### IPA –I (2007-2013)

- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
- 500 m€
- 46 Proje
- 43 il
- Kapanış aşamasında

### IPA-II (2014-2020)

- Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı
- 260 m€
- 43 Proje
- 30 il
- Uygulama devam ediyor

### IPA –III (2021-2027)

- Rekabetçilik ve Kapsayıcı Büyüme (Özel sektörün geliştirilmesi, ticaret, araştırma ve inovasyon)
- **Türkiye Yatırım Platformu (EFSD+)**
- 2021:
  - 20,3 m €
  - 3 Proje
- Başlangıç aşamasında**



Bölgesel  
Rekabet  
Edebilirlik  
Operasyonel  
Programı





## Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı



I. Dönem Mali Destek Bütçesi	520 Milyon €
Desteklenen Proje Sayısı	46
İmzalanan Sözleşme Sayısı	246
<ul style="list-style-type: none"> <li>10 İş Geliştirme Merkezi</li> <li>KOBİ'LER için 9 ortak kullanım tesisi</li> <li>3 Lisanslı depo ve 1 lojistik merkez</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yararlanan 2300 KOBİ</li> <li>Kurulan 262 yeni işletme</li> </ul>
Ar-Ge ve inovasyonla ilgili 8 merkez	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yararlanan 323 KOBİ</li> <li>328 Ar-Ge istihdamı</li> </ul>
7 Turizm cazibe merkezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yaklaşık 1.5 milyon turist ziyareti</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>1 milyar Avro kredi hacmi</li> <li>40 milyon Avro kredi garantisi</li> <li>60 milyon Avro girişim sermayesi desteği</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.771 KOBİ'ye finansal destek</li> </ul>
16 yeni iş kümesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yaklaşık 500 KOBİ'nin katılım sağlaması</li> </ul>
Kapasite Geliştirme Çalışmaları	<ul style="list-style-type: none"> <li>1305 KOBİ'ye danışmanlık</li> <li>412 KOBİ'ye iş ve yatırım planı hizmeti</li> <li>5400 KOBİ'ye eğitim ve danışmanlık</li> </ul>



## REKABETÇİ SEKTÖRLER PROGRAMI I. DÖNEMİ - 38 YÖNETİCİ ŞİRKET / PLATFORM

## MALİ DESTEK

**1 Milyar Avro**

Kredi Hacmi

**55 Milyon Avro**Girişim Sermayesi  
Destegi**11 Milyon Avro**KGF'ye Sağlanan  
Kontr-garanti**40 Milyon Avro**

Kredi Garantisi

**15.771**

KOBİ'ye Finansal Destek

**62**Girişime, Teknoloji Transferini Hızlandırma  
Fonu Projesi Kapsamında Destek

## ALTYAPI

**23**Mikro İşletmeler ve KOBİ'ler için  
kurulan Ortak Kullanım Tesisi Sayısı**9.809**

KOBİ yararlandı

**262**

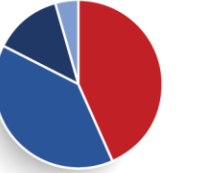
Yeni İşletme Kuruldu

10 İş Geliştirme Merkezi

9 KOBİ'ler için Ortak Kullanım Tesisi

3 Lisanslı Depo

1 Lojistik Merkez

**8**

Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi

**1.036**

KOBİ Yararlandı

**1.313**

Ar-Ge İstihdamı Sağlandı



## Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Opereasyonel Programı

### Platform Yapısını Önceleyen Yaklaşım Değişikliği:

“Kamu-özel ortaklıkları yoluyla sanayi, teknoloji ve inovasyonda sanayi katılımını artırarak ve KOBİ'lerin yenilik yönetim kapasitesini geliştirerek ulusal yenilik ekosisteminin işlevselliğini geliştirmek”.

### EYLEM 1 ÖZEL SEKTÖRÜN GELİŞTİRİLMESİ

#### Faaliyet 1.1 İmalat Sanayi



#### Faaliyet 1.2 Hizmetler ve Yaratıcı Endüstriler



### EYLEM 2 BİLİM TEKNOLOJİ YENİLİK

#### Faaliyet 2.1 Araştırma ve Geliştirme



#### Faaliyet 2.2 Teknoloji Transferi ve Ticarileştirme



### EYLEM 3 KAPASİTE GELİŞTİRME

Faaliyet 3.1: Sistem Aktörleri İçin Teknik  
Yardım ve RYOP 2014-2020'nin Tanıtılması

Faaliyet 3.2: İlgili Fasıllar ve Sektörel  
Yaklaşımla ilişkili Kurumsal Gelişim  
Faaliyetleri

## Gıda Endüstrisinde Bölgesel Rekabet Edebilirliği Geliştirmek Amacıyla Araştırma ve Yenilik Tesisleri – INNOFOOD/TUGİP PLATFORMU

- **Faydalancı:** TÜBİTAK MAM **Ortaklar:** Gaziantep Ticaret Borsası, Giresun Ticaret Borsası ile Şanlıurfa Sanayi ve Ticaret Odası
- **Amaç:** 12 Düzey II bölgesi başta olmak üzere tüm Türkiye’de gıda ve içecek sektöründe hizmet veren KOBİ'lere destek olmak amacıyla araştırma, laboratuvar ve yenilik tesislerinin kurulması
- **Projenin Uygulanacağı Yer:** Kocaeli, Gaziantep, Giresun ve Şanlıurfa
- **Bütçe:** 27 milyon Avro **Proje Süresi:** 60 ay
- **Mevcut Durum:** İnşaatlar 3 ilde de tamamlanmıştır. Makine-ekipman alımı Ağustos 2023 itibari ile büyük ölçüde tamamlanacak olup teknik yardım hizmetleri verilmeye devam edilmektedir. (Teknik yardım bitişi Mart 2024). Gıda İnovasyon merkezinde çalışmaları devam eden 12 adet Rol-Model proje 2023 yıl sonunda tamamlanacaktır. Giresun ve Şanlıurfa Laboratuvarlarının akreditasyon başvuru süreci devam etmektedir.





## Enerji Sektöründe Sürdürülebilir ve Etkin Dönüşümün Sağlanması (BEST Projesi)

- **Faydalancı:** İzmir Kalkınma Ajansı **Ortaklar:** Enerji Sanayiciler ve İşadamları Derneği (ENSİA), Ege Bölgesi Sanayi Odası, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- **Amaç:** Yenilenebilir enerji sektöründe yer alan üreticiler, teknoloji sağlayıcılar ve insan kaynağının desteklenerek yenilenebilir enerji üretiminin artırılması ve bu alanda bir küme kurulmasının gerçekleştirilmesi
- **Bütçe:** 2,8 milyon Avro **Proje Süresi:** 36 ay
- **Mevcut Durum:** Proje sadece teknik yardım bileşeninden oluşmakta olup Haziran 2023'te sona ermiştir.



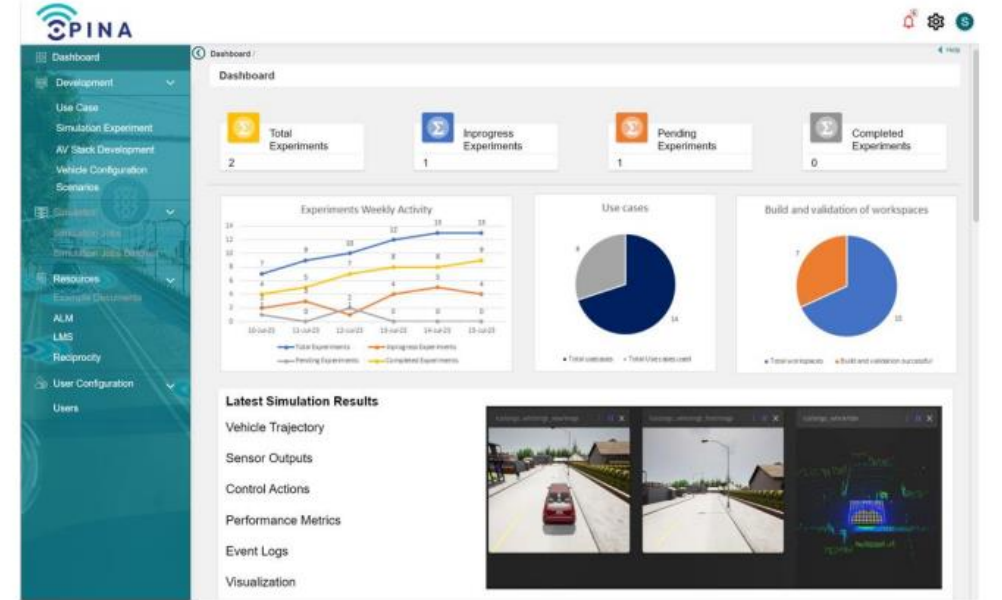
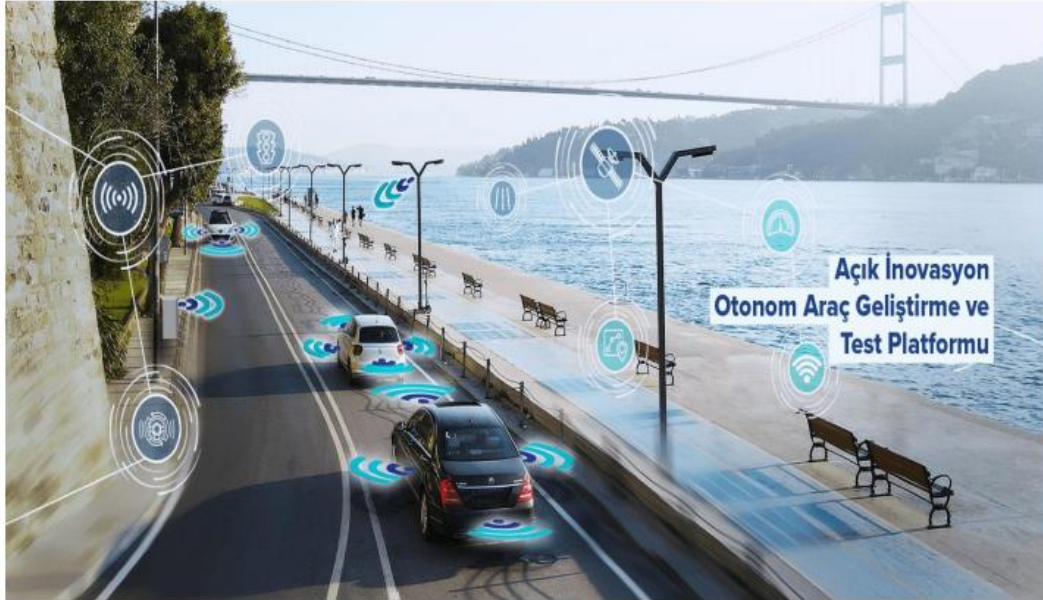
## Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi (ETİM)

- **Faydalanıcı:** Anadolu Araştırma Parkı (ATAP) A.Ş. **Ortaklar:** Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Sanayi Odası OSB, Anadolu Üniversitesi, Osman Gazi Üniversitesi, Raylı Sistemler Kümesi ve Eskişehir Havacılık Kümesi
- **Amaç:** Eskişehir ilinde makine, raylı sistemler, havacılık, beyaz eşya ve otomotiv sektörlerinde çalışan KOBİ'lerin mühendislik, tasarım ve prototipleme kabiliyetlerinin artırılması
- **Bütçe:** 4,3 milyon Avro **Proje Süresi:** 30 ay
- **Mevcut Durum:** Projenin tedarik bileşenlerinin büyük bir kısmının geçici kabulü yapılmıştır. Teknik yardım bileşeni ise Şubat 2023 itibarı ile tamamlanmıştır. Merkezin açılışı Eylül 2022'de yapılmıştır.



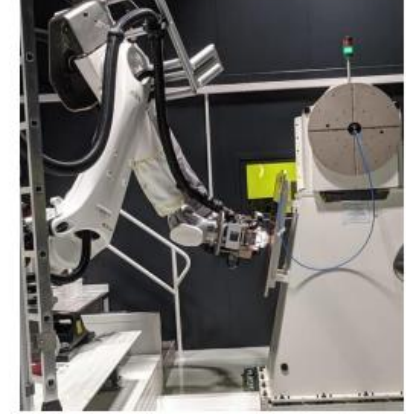
## Açık İnovasyon Otonom Araç Geliştirme ve Test Platformu (OPINA)

- Faydalanıcı:** İstanbul Okan Üniversitesi **Ortaklar:** TAYSAD, YASAD, TESİD ve MARKA
- Amaç:** Bağlantılı ve otonom araç yazılımlarının geliştirilmesini, prototipleşmesini, test edilmesini ve entegrasyonunu desteklemeyi amaçlayan açık bir inovasyon platformu oluşturulması
- Bütçe:** 5 milyon Avro **Proje Süresi:** 36 ay
- Mevcut Durum:** Mal alımı araçlar hariç büyük ölçüde tamamlanmış olup teknik yardım faaliyetleri devam etmektedir. Bilişim Vadisi ile işbirliği ve ortak şirket kurulumu konusunda toplantılar devam etmektedir.



## DiMAP - Doğrudan Dijital Üretim Platformu

- **Faydalanıcı:** Sabancı Üniversitesi **Ortaklar:** Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), Bursa Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (BUSİAD), Kompozit Sanayicileri Derneği, Kocaeli Sanayi Odası (KOSANO), Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) ve Teknopark İstanbul
- **Amaç:** Sivil havacılık, otomotiv ve kompozit sektörlerinde, özellikle Marmara Bölgesi'ndeki KOBİ'ler genelinde, doğrudan dijital üretim ve katmanlı imalat yöntemlerinin uygulamaya alınması ile veri odaklı akıllı üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Aynı zamanda seri üretim yapabilme seviyesine gelen KOBİ'ler için, ürünlerinin kalite standart testlerinin yapılması suretiyle, ulusal ve uluslararası standart belgelerini almaları kolaylaştırılacaktır. Proje ile havacılık ve uzay mühendisliği, savunma ve ilgili endüstriler için küresel bir kooperatif akreditasyon programı olan NADCAP sertifikası elde edilmesi hedeflenmektedir.
- **Bütçe:** 9,8 milyon Avro **Proje Süresi:** 24 ay
- **Mevcut Durum:** Projenin Teknik Yardım sözleşmesi 27.03.2023 tarihinde başlamış olup ekipman tedariki ihale aşamasındadır.



## Platformlarda Paydaşlık ve Rakip Anlayışına İlişkin IPA I ve II Döneminden Edindiğimiz Tecrübeler

- ❑ Hedeflenen toplumsal fayda ve sosyo-ekonomik etkiler çabuk unutuluyor.
- ❑ Doğal yollarla oluşan platformlarda paydaşlık duygusu rakip anlayışının önüne geçebiliyor.
- ❑ Birlikte iş yapma kültürüne sahip olan kurum ve platformların öncülüğünde kurulan yeni platformlar ölçeklenme çalışmalarını ciddi şekilde hızlandırıyor.
- ❑ İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarında üyelerin rekabetçi yönlerine uygun şekilde görev dağılımı yapılması süreci çok kolaylaştırabiliyor.
- ❑ Gelir getirici modelde tasarlanan platformlar için İş Modelinin mümkün olan en erken aşamada belirlenmesinde çok büyük fayda bulunuyor.

## DİJİTAL AVRUPA PROGRAMI – HEDEFLERİ

Stratejik Özerklik



### Küresel ölçekte rekabet

Dünyanın diğer bölgeleri ileri dijital teknolojilere önemli miktarda yatırım yapıyor. Örneğin, ABD ve Çin yalnızca YZ için yılda € 10-20 milyar harcama yapıyor.



### Avrupa'nın ekonomik ve sosyal sorunları ile daha iyi mücadele

Örneğin; iklim, sağlık, mobilite ve kamu hizmetleri



### Ortak yatırımlarla ölçeklendirme

İhtiyaç duyulan yatırımların büyüklüğü ve riskleri dikkate alındığında, Avrupa kaynaklarını bir araya getirmelidir.



### AB'nin tüm bölgelerinde dijital teknolojilerin yaygın olarak kullanılmasını sağlamak

*Vatandaşlara ve işletmelere en iyi hizmetleri sunabilmek için son teknolojilerin kurulumu*



### Avrupa'nın değer zincirlerinde yeniden kontrol kazanılması

Avrupa'nın teknolojik egemenliğinin sağlanması



### KOBİ'lerin en son teknolojilere erişiminin desteklenmesi ve becerilerinin geliştirilmesi

# DİJİTAL AVRUPA PROGRAMI – BÜTÇE

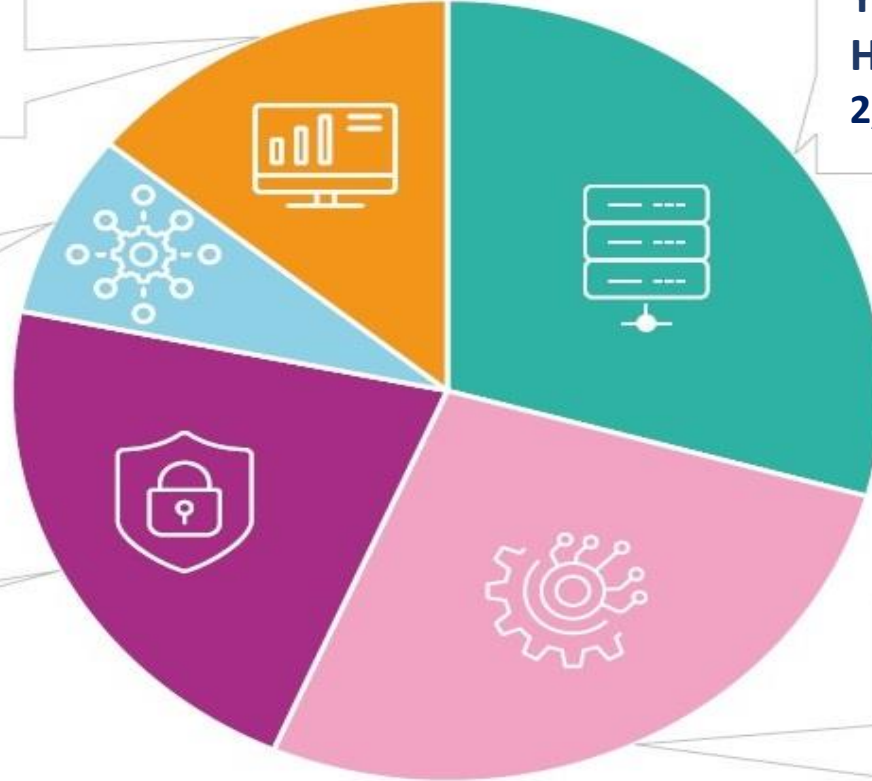
## Temel hedef:

“Avrupa ekonomisi,  
sanayisi ve  
toplumunun dijital  
dönüşümünü  
desteklemek ve  
hızlandırmak”

Dijital Kapasitenin  
Oluşturulması  
1 milyar €

İleri Dijital  
Beceriler 570  
Milyon €

Siber Güvenlik  
1,6 milyar €



Yüksek Başarımlı  
Hesaplama  
2,2 milyar €

Yapay Zekâ  
2 milyar €

## DİJİTAL AVRUPA PROGRAMI – YAPISI





## Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM)

*Dijital Avrupa Programı kapsamındaki görevleri yerine getirmek üzere, özellikle sanayinin dijital dönüşümü ve finans erişimini mümkün kılacak ekipman ve yazılım ekipmanı gibi teknolojik uzmanlık ve deney tesisleri sunan veya sunulmasını sağlayan; özellikle KOBİ, mid-cap ve scale-up olmak üzere her türlü ve büyüklükteki şirketlere ve Birliğin her yerindeki kamu kurumlarına açık olan; Madde 16'ya göre seçilmiş tüzel kişiliklerdir.*

Programın amaçlarını gerçekleştirmeye odaklanma

Kar amacı gütmeme

KOBİ ve mid-cap odaklılık

Ülke içinde dengeli bir dağılım amaçlaması

## ADİM YAPISI VE ÖZELLİKLERİ

### Öngörülen Paydaşlar:

- **Ticaret Odaları**
- **Sanayi Kümeleri**
- **Avrupa İşletmeler Ağı (EEN)/Akıllı Uzmanlaşma Stratejileri:** Yatırım bulma fırsatları
- **Bölgesel Kümeler:** Firmaların uluslararası piyasalara erişimi.
- **Kuluçka Merkezleri/Hızlandırıcılar:** Start-up'ların ekosisteme dahil olmasını sağlama
- **Sanayi Birlikleri:** Dijital sağlayıcıların gereksinimlerini anlama ve gelecekteki ihtiyaçları öngörme.
- **Büyük İşletmeler:** Tedarik zincirlerindeki firmaları destekleme, aynı destek sağlama ve «kar amacı gütmeyen» yapının korunması şartıyla sponsor olma.
- **Sanatçılar ve Yaratıcılar:** Dijital sanatlar aracılığıyla toplumsal bilinç oluşturma.

## ADİM HİZMETLERİ

### Yatırım Öncesi Test

- Bilinçlendirme
- Dijital Olgunluk Deęerlendirmesi
- Dijital dönüşümün görselleştirilmesi
- Çeşitli teknolojilerin uyumsallaştırılması ve değiştirilmesi
- Bilgi ve teknoloji transferi

### Beceriler ve Eğitimler

- SO4 kapsamında yürütülecek çalışmalar
- Pazarlama konusunda verilecek eğitimler
- Staj imkanlarının sağlanması
- Eğitim kampları vb. düzenlenmesi

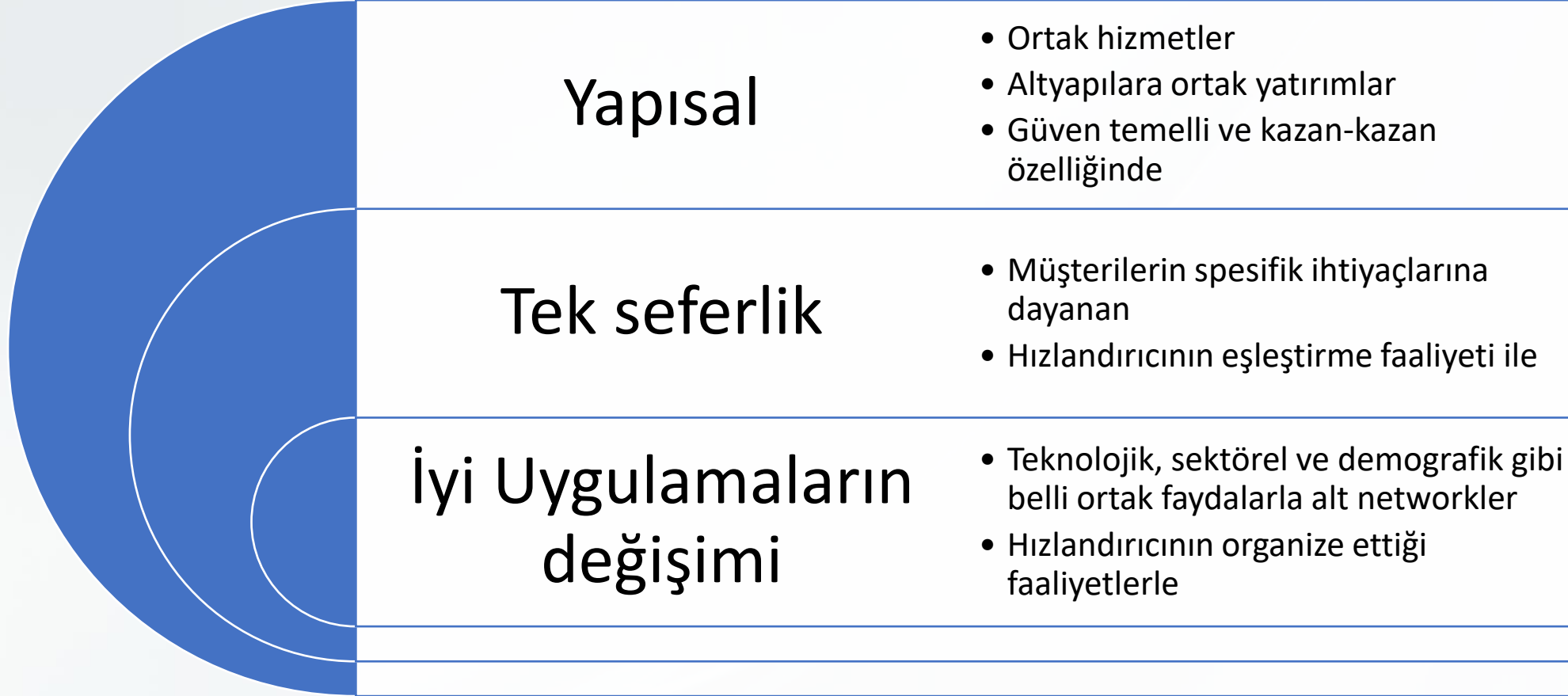
### Yatırımcı Bulma

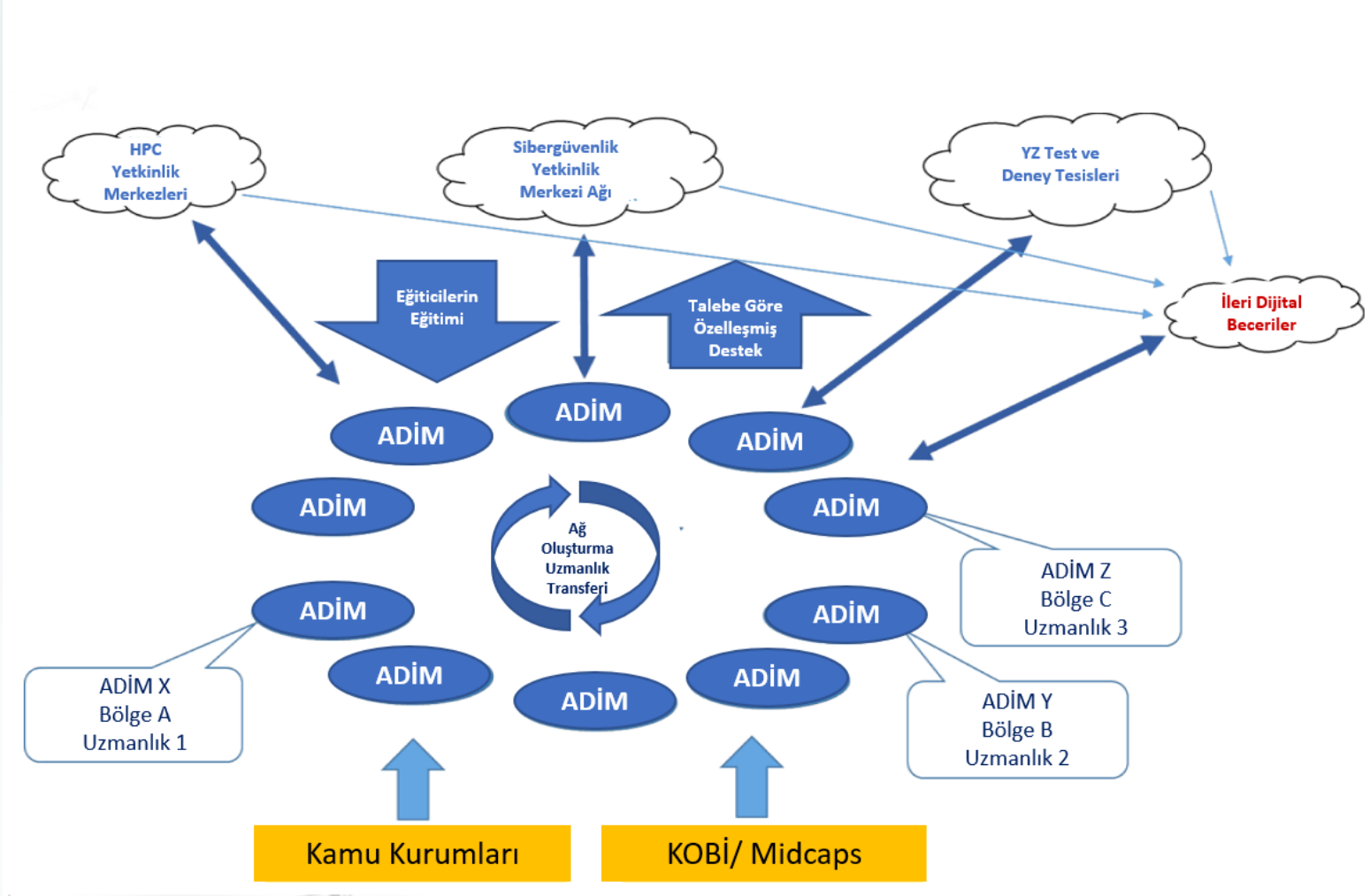
- InvestEU ve Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında oluşacak işbirlikleri

### İnovasyon Ekosistemi

- Son kullanıcı ile potansiyel hizmet sağlayıcıyı bir araya getirecek.
- Kamu ile GovTech şirketlerinin işbirliğini arttıracak.
- Yerel bir firmanın gerektiğinde diğer ADİM'lerle çalışmasını sağlama

## ADIM'LER ARASI İŞBİRLİĞİ AĞLARI (NETWORKİNG MEKANİZMASI)





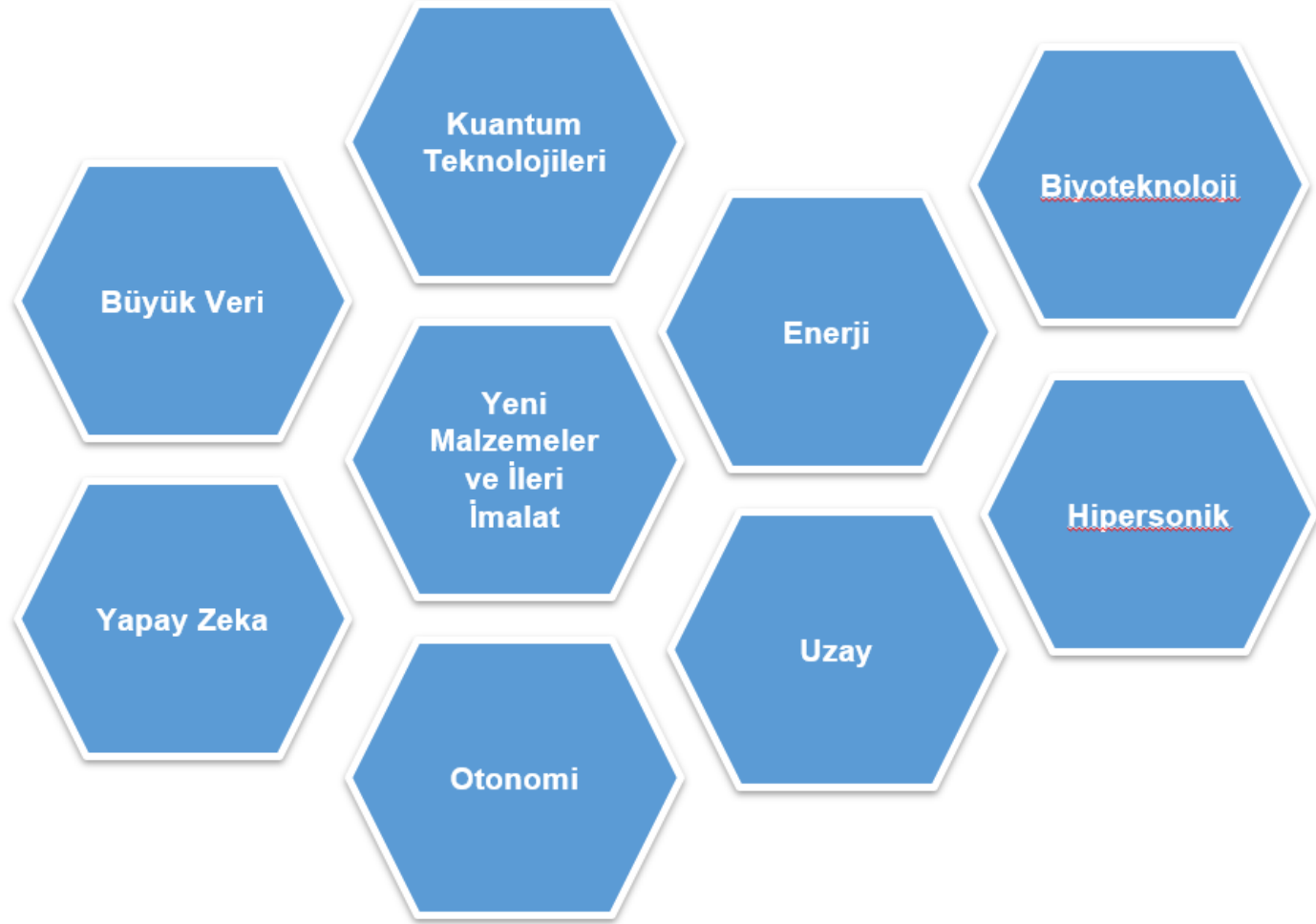
## ADİM Ağı ve Dijital Dönüşüm Hızlandırıcısı

- ADİM hibelerinden ayrı bir fonlama
- Brüksel'de yerleşik ofis
- Ağ etkinlikleri, eşleştirme etkinlikleri
- Merkezlerin eğitimi, eğiticilerin eğitimi
- En iyi uygulamaların paylaşılması
- Dijital kapasiteler için interaktif harita
- DAP dışında kurulan diğer DİM'ler ile işbirliği

## KUZEY ATLANTİK İÇİN SAVUNMA VE İNOVASYON HIZLANDIRICISI – DIANA PROGRAMI AMAÇLARI

- ❑ NATO'nun teknolojik üstünlüğünün korunması için çığır açıcı teknolojilerin (emerging disruptive Technologies/EDT) geliştirilmesi, ticarileştirilmesi ve sorumlu kullanımı
- ❑ EDT'lerin düşman ve rakiplerden korunması
- ❑ Kamu, akademi ve sanayi arasındaki inovasyon ortaklığının güçlendirilmesi
- ❑ İttifak çapındaki yenilik merkezleri ağının genişletilmesi
- ❑ Savunma & Güvenlik sektörü ile Yenilikçiler arasındaki kopukluğun ortadan kaldırılması

- ❑ Çift Kullanım (Dual Use) amaçlı EDT / Derin Teknolojiler
- ❑ 9 Teknolojik Öncelik
- ❑ TRL 4-7



## Meydan Okuma Programları



Hızlandırıcı

Test Merkezleri



Hızlandırıcıların küçük ekiplere sahip start-upları destekleyerek genellikle belirli bir pazara veya zorluğa odaklanan sabit süreli fazlar için rekabetçi bir şekilde seçilmiş start-upları bir araya getirmeleri öngörülmektedir.

Erken dönemdeki start-upların ve yenilikçi ürünlerinin yoğun eğitim ve danışmanlık ile geliştirilmesine imkân verecek programlar tasarlanması , ilaveten, start-uplara çalışma alanı olarak tesis imkânı, hibe ve potansiyel finansman kaynaklarına ilişkin bilgi sağlanması da öngörülmektedir.

Bu kapsamda, DIANA Hızlandırıcı Ağı, sivil ve askeri kullanımı mümkün teknolojilerin yer aldığı yenilikçilik merkezlerini güçlendirerek transatlantik ölçekte faaliyet gösterecektir. Program, start-upların ve güvenlik ve savunma sektörünün ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilecektir.

2023 yılının haziran ayı itibariyle toplamda 11 adet hızlandırıcı bulunmaktadır. Ülkemiz adına ODTÜ Teknokent hızlandırıcılar arasında yer almaktadır. Diğer hızlandırıcılar; ABD, Danimarka, Birleşik Krallık, Belçika, Portekiz, İtalya, Çekya, Estonya ve Yunanistan'da konuşlanmış durumdadır.







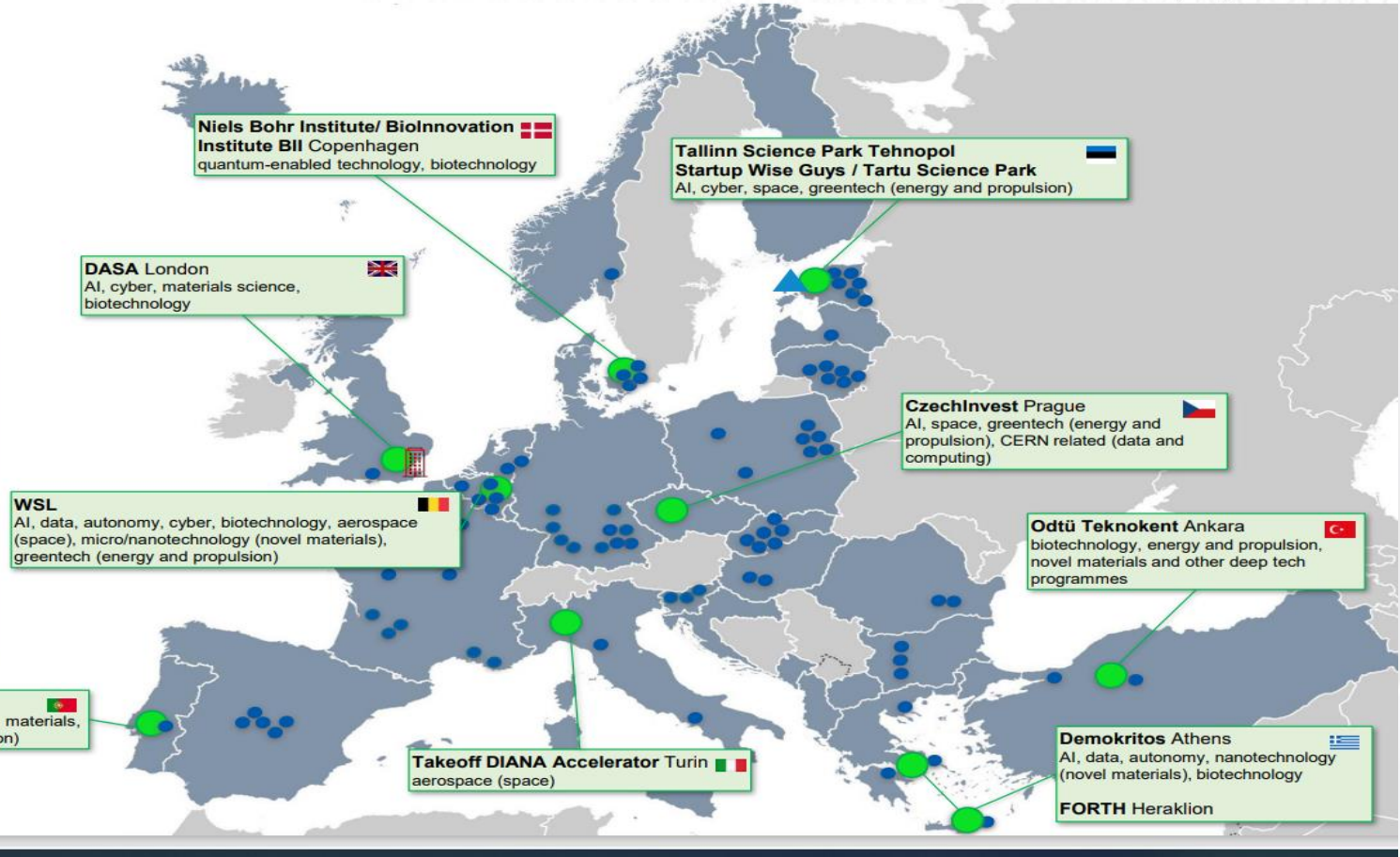
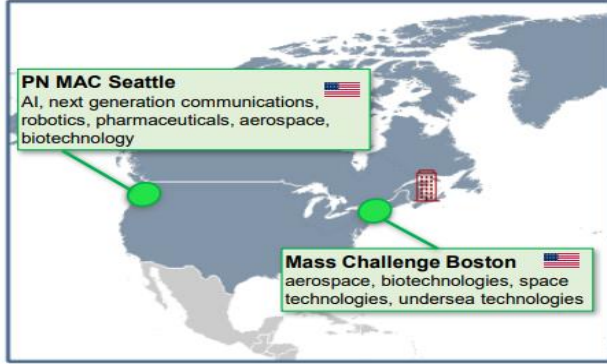


## DIANA Network: Accelerators

20 July 2023

### Key

-  Regional Offices
-  Regional Hub
-  Test Centres
-  Accelerators



## TÜBİTAK Uygulayıcı Kuruluşlarının Oluşturduğu Platformlar – Yeni Hızlandırıcı Adaylarımız

<b>DEEPFORCE</b>	<b>DIANA Anatolia Accelerator Program</b>
Tekno Park İstanbul	TOBB ETÜ GARAJ
Özyeğin Üniversitesi	InnoPark Konya
SAHA İstanbul	HAVELSAN
Bilişim Vadisi	Erciyes Teknopark
Fark Labs	ASELSAN
	Antalya Teknopark

Dinlediğiniz için çok teşekkürler...

**PLATFORMLAR İLE GELİŞİM, PLATFORMLAR İLE ÜRETİM...**

Uluslararası Programlar ve Finansman Dairesi Başkanlığı  
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü  
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

[www.sanayi.gov.tr](http://www.sanayi.gov.tr)

[rsp@sanayi.gov.tr](mailto:rsp@sanayi.gov.tr)



**/rekabetcisiSP**