

Farklı Bir İşbirliği Modeli: MedInnovate Bilimsel Araştırma Kooperatifi

Arzu FİRLARER

BITTO Yöneticisi

26.05.2021

KOOPERATİF NEDİR?



- ▶ Kooperatifler ortak ekonomik, sosyal ve kültürel ihtiyaç ve istekleri müşterek sahip olunan ve demokratik olarak kontrol edilen bir işletme yoluyla karşılamak üzere **gönüllü** olarak bir araya gelen insanların oluşturduğu özerk bir teşkilattırlar.
- ▶ Kooperatifler, toplumsal kalkınmayı geliştiren ve ticari işletmeler için temel sağlayan özgün bir modele dayanmaktadırlar.

KOOPERATİFLER

- ▶ Sürdürülebilir Bir İş Modelidir.
- ▶ Yerel Ekonomileri Güçlendirir.
- ▶ Katılımcıdır.
- ▶ *Yaşam Şartlarını İyileştirir.*
- ▶ *İnsanlara Sorumluluk Kazandırır.*



KOOPERATİF YÖNETİM MODELİ



- ▶ kooperatifler, insanları demokratik ve eşitlikçi tarzda bir araya getirir.
- ▶ Üyeler müşteriler, çalışanlar, kullanıcılar ya da bir bölgenin sakinlerinden oluşmuş olsa da kooperatifler “bir üye, bir oy” kuralına göre demokratik olarak yönetilirler. *Oysaki şirketlerde yönetim çoğunlukla profesyonel yöneticiler eliyle gerçekleştirilir.*
- ▶ Üyeler, girişime koydukları sermaye miktarına bakılmaksızın eşit oy haklarını paylaşırlar.
- ▶ Kooperatifler, insanların kendi ekonomik geleceklerinin kontrolünü ellerine almalarına izin verir ve pay sahiplerinin mülkiyetinde olmadığı için, faaliyetlerinin ekonomik ve sosyal faydaları, kurulu oldukları toplulukların içinde kalır

SERMAYE ŞİRKETİNDEN FARKI NEDİR?

- ▶ Yalnızca kârın değil, değerlerin güdülediği ticari işletmeler olarak kooperatifler uluslararası ölçekte kabul edilmiş ilkeleri paylaşırlar ve işbirliği yoluyla **daha iyi bir dünyayı inşa etmek** için birlikte hareket ederler.
- ▶ Girişimin temelinde adalet ve eşitliği koyan kooperatifler, tüm dünyada, uzun dönemli işler ve refah üreten sürdürülebilir girişimler yaratmak için insanların bir arada çalışmalarına olanak sağlıyorlar.
- ▶ İşbirliğine dayanan üretim ve etkin değişim araçlarının arayışı ile tanımlanan işbirlikçi ekonomik kalkınma, insanların yaşamlarını iyileştirmek ve doğayı gözetmek için vardır.



BİLİMSEL ARAŞTIRMA KOOPERATİFİ NEDİR?



- ▶ Ortaklarının bilimsel araştırma-geliştirme çalışmaları ile ilgili her türlü ihtiyaçlarını karşılamak ve kalkınmalarına yönelik bireysel ve müşterek menfaatlerini korumak amacıyla oluşturulan kooperatiftir.

BAK AMAÇLARI - 1

- ▶ Ortaklarının yurtiçi ve yurtdışındaki bilimsel araştırma ve geliştirme çalışmaları ile ilgili olarak; eğitim, danışmanlık, proje hazırlama, uygulama, teknoloji geliştirme, iş kurma, üretim, pazarlama, finansman, koordinasyon ve istihdam gibi ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik çalışmalar yapar.
- ▶ Çalışma konusu ile ilgili ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde; yurt içi, yurt dışı, resmi, özel kurum ve kuruluşlarla her türlü bağlantıları kurar, ortak girişimlerde bulunur ve koordinasyonu sağlar.
- ▶ Tüzel kişiliği adına; konusu ile ilgili laboratuvar, üretim ve uygulama atölyeleri ile eğitim kurumları kurar işletir.



- ▶ Ortaklarının üretimlerine yönelik menfaatlerinin korunması amacıyla tüzel kişiliği ya da ortaklar adına fikri ve sınai haklar edinir.
- ▶ Ortaklarının üretim faaliyetinde kullanacakları araç, gereç ve her türlü ihtiyaç maddelerini iç ve dış piyasalardan temin eder ve ortaklarını yararlandırır.

BAK AMAÇLARI - 2



- ▶ Amaç ve faaliyetleri ile ilgili veya benzer konudaki ortaklıklara katılır, yurtiçinde ve yurtdışında şubeler ve temsilcilikler açar.
- ▶ Konusu ile ilgili her türlü ticari faaliyette bulunur.
- ▶ Ortaklarının mesleki çalışmalarına yönelik, seminer, konferans, kültürel etkinlikler ve organizasyonlar tertip eder. Bu konudaki girişim ve organizasyonlara katılır, ortaklarının katılmalarını sağlar.
- ▶ Tüzel kişiliği ve ortakları adına yurtiçinde ve yurtdışında gerekli finans desteği sağlanması amacıyla her türlü proje, yatırım ve kredi sözleşmeleri yapar.

NEDEN MEDİNNOVATE BİLİMSEL AR GE KOOPERATİFİ ?



- ▶ Bilimsel Araştırma Kooperatifi , amacı ve özellikleri ile SAYEM vizyonu ve misyonu ile yüksek oranda uyumludur
- ▶ Kooperatifler , toplumsal kalkınmayı geliştiren ve ticari işletmeler için temel sağlayan özgün bir modele dayanmaktadırlar . Bu işletmeler aşağıdaki özellikleri bünyesinde barındırırlar :
 - ▶ Ortakların sahipliği ,
 - ▶ Ortaklarına hizmet etme ve ortaklarınca yönetilme
 - ▶ Kendi kendine yetme , kendi kendine sorumluluk , demokrasi , eşitlik , adalet ve dayanışma birliği
- ▶ Farklı yapıdaki oluşumların Üniversite , KOBİ, yatırım fonu , vb.) katılımına olanak sunmaktadır .
- ▶ Yeni üyelerin katılımı ya da ortaklıktan ayrılma prosedürleri iş birliği faaliyetlerinin gereklilikleri dışında sınırlayıcı ve bağlayıcı yaptırım ve sorumluluklar içermemektedir.

Konsorsiyum Yapısı

Sürekli, Sürdürülebilir, Genişleyebilir

- MedInnovate Bilimsel Ar-Ge Kooperatifi



MedInnovate Ar-Ge Konsorsiyumu

Üniversiteler
Büyük ölçekli kuruluşlar
Sağlık hizmet sağlayıcılar
Yenilikçi teknogirişim firmaları

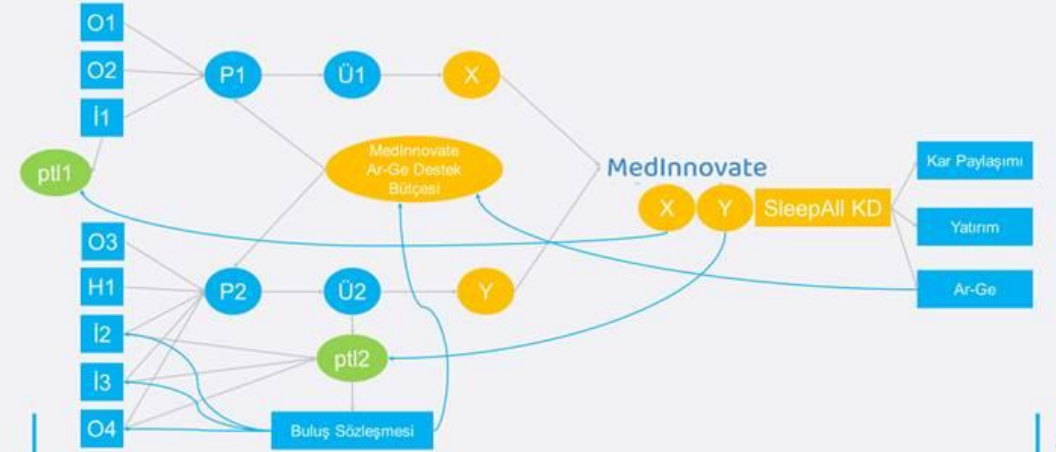
MEDINNOVATE BİLİMSEL AR GE KOOPERATIFI ÜYELERİ

- ▶ **Ortaklar = Alt Yapı Sağlayıcılar:** Temel katkısı, sahip oldukları alt yapı ve yetkinlikler ile kooperatif içerisinde bulunan ürün/proje sahiplerine ürün/projelerini THS6 seviyesinden THS9 seviyesine getirebilmeleri için Ürünleştirme, Sertifika ve Belgelendirme, Klinik Değerlendirme, Pilotlama, Saha ve Kullanıcı Doğrulama, Ticarileşme süreçlerinin bir ya da birkaçı içerisinde uzmanlık, yetkinlik, deneyim ve alt yapı olanakları doğrultusunda destek sağlayan kooperatif üyeleri için kullandığımız isimlendirme.
- ▶ **İştirakçiler = Ürün/Proje Sahipleri:** Sahip oldukları ürün/proje/prototipleri SAYEM projesi ve eş zamanlı kooperatif faaliyetleri kapsamında, diğer ürün/proje sahipleri ile iş birlikleri kurarak ve Alt Yapı Sağlayıcılar'ın desteklerinden faydalanarak yüksek katma değerli ürün seviyesine ulaştırıp ürün ailesine katarak hızlı ürünleşme ve ticarileşme imkanı bulan, aynı zamanda bu süreçte gerekli olan Ar-Ge bütçesinden (başta SAYEM sonrasında Kooperatif Ar-Ge bütçesi olmak üzere) faydalanan kooperatif üyeleri için kullandığımız isimlendirme.
- ▶ **Destekçiler:** Kooperatif üyesi olmayıp, farklı alanlarda da olsa oluşturmuş olduğumuz ekosistemlerin karşılıklı fayda ve iş birliği sağlamasına yönelik olanakları karşılıklı sunduğumuz kurum, oluşum ve kümeler.
- ▶ **Hizmet Sağlayıcılar:** Kooperatif üyelerinin ürün/proje geliştirme ya da ticarileşme süreçlerinde ihtiyaç duyulan ek hizmetleri sunarak kooperatif içerisinde tanımlanan süreçlere katkı sağlayan, süreçleri hızlandıran kurum, oluşum ve kümeler.



- ▶ Kooperatif tarafından kazanılan gelir öncelikle geliri oluşturan üyelere ürün fiyatlandırmaları baz alınarak dağıtılır . Böylece elde edilen gelirin paylar oranında dağıtılmasının oluşturabileceği olası olumsuz husumet koşulları engellenmiş olur . Bu durum herhangi bir firma ya da işbirliği gerçekleştiren firmaların oluşturdukları ürünleri satış işleminden farksızdır.
- ▶ Bu işleme ek olarak , gelir fazlası oluşturularak kooperatif sürekliliğinin sağlanması için kararlaştırılan kar politikası uygulanır.
- ▶ Kooperatif tarafından kazanılan gelir fazlası yeniden işe yatırılır ve/ veya o yıl kooperatifle ne kadar iş yaptıklarına göre üyelere dağıtılır . Bu sayede ,
 - ▶ İştirakçi durumunda ürün geliştirip sunan üyeler hem ürünlerinin satış gelirini alır hem de oluşturulan gelir fazlasından pay alır .
 - ▶ Ürün geliştirmeyen fakat alt yapı , deneyim , yetkinliklerini sunan üyeler için de finansal avantajlar oluşturulmuş olur .
 - ▶ Elde edilen gelir fazlası , SAYEM Ar Ge bütçelerinin kullanılmasından sonra da bir Ar Ge bütçesi oluşturularak kooperatife yeni katılan ve THS6'dan THS9'a ulaştırılması hedeflenen yenilikçi girişimlere sunulan destek sürekli hale getirilmiş ve konsorsiyumun genişleyebilir olmasının finansal alt yapısı oluşturulmuş olur.
- ▶ Kooperatifler toplam sermaye üzerinde yüzdesel pay sahipliğine dayanmaz . Ortakların sahip oldukları senetler toplam sermayeden bağımsız olarak kararlaştırılan ücretlere satılabilirliği gibi olası yüksek sermaye katılımları ortak paylarını değiştirmeden sermaye tabanını genişletir. Böylece ortaklar, payları seyrelmeden büyümeye devam eder.
- ▶ Fikri ve Sınai Hakların Yönetimi
 - ▶ Proje başlangıcında sahip olunan patent ve tescil hakları ve fikri mülkiyet fikir çözüm proje ürün sahibine aittir.
- ▶ İş birlikleri sırasında geliştirilen patentlenebilir çıktılar için Kooperatif ve buluş sahipleri tescil işlemlerini gerçekleştirir.
 - ▶ Kooperatif başvuruyu yapar , paydaşların haklarını korur
 - ▶ Buluş'un , tasarımın, eserin ticarileştirilmesi sonucu elde edilecek gelirin paylaşımı taraflar arasında imzalanan Buluş Sözleşmesi ile belirlenir.

Konsorsiyum Yapısı Ticari Model





01

Süreçe Katılım

THS5-THS9 arasındaki projelerin başvurularının alınması.
Konsorsiyum üyelerinden oluşan jüri tarafından eleme yapılması.



02

Geliştirme / Ürünleştirme

Seçilen projelerin teknoloji doğrulama ve iyileştirme işlerinin yapılması.
İlk ürün üretimi sürecinin tamamlanması



03

Klinik Test / Doğrulama

Proje çıktılarının klinik test kontrollerinin yapılması.
Klinik doğrulama işlerinin yapılması ve sertifikasyon sürecinin takibi.



04

Saha Çalışması

Ürünün kullanıcı testlerinin yapılması.
Ürünün saha çalışmalarının yapılması.



05

Ticarileşme Aşaması

Ürün-pazar uyumu doğrulanan ürünlerin satışı için büyük ölçekli seri üretim ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi.
Satış kanallarının oluşturulması

biyomod

ODTÜ METU

ACIBADEM ACİL

venn

BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ

ACIBADEM ÜNİVERSİTESİ

biyomod

ODTÜ METU

venn

biyomod

ODTÜ METU

BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ

bama

biyomod

venn

ACIBADEM ACİL

ACIBADEM ÜNİVERSİTESİ

UTRLAB

ACIBADEM MOBİL

VESTEL

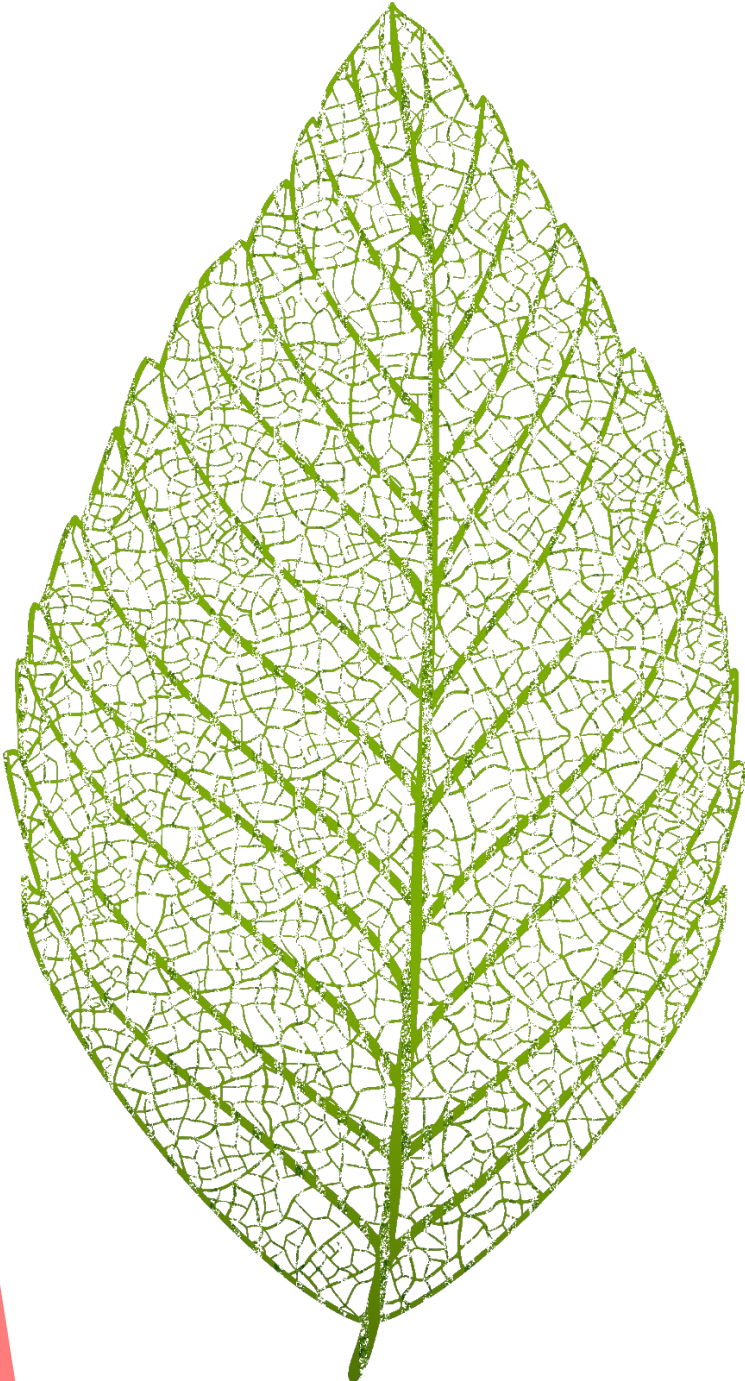


Genişleyebilir Konsorsiyum Yapısı potansiyel paydaşlar

- ✓ Ar-Ge yatırımlarını ürüne dönüştürerek firmalarını devam ettirme ve büyütme ihtiyacı bulunan **Yenilikçi Startup/Teknogirişim Firmaları**,
- ✓ Uyku analizi alanında tıbbi araştırmalar yürüten ya da araştırmalarını yürütmek için teknik ve lojistik alt yapı ihtiyacı bulunan **Kamu Kuruluşları ve Akademik Kurumlar**,
- ✓ Uyku takibine katkı sağlayabilecek veriler üreten çözümler geliştirmiş, klinik uygunluk, belgelendirme, pilotlama ve kullanıcı doğrulama çalışmalarına ihtiyaç duyan **Ar-Ge Firmaları**,
- ✓ Evde sağlık, sağlıkta nesnelerin interneti, uyku analizi alanlarına yatırım stratejisi bulunan **Yatırım Fonları**,
- ✓ Bünyelerinde bulunan yenilikçi startup/teknogirişim firmalarını bir araya getirerek yüksek katma değer üretebilecekleri bir küme veya ürüne geçiş hızlandırma altyapısı oluşturma hedefi bulunan **Teknoloji Transfer Ofisleri**,
- ✓ Uyku kalitesini arttırmaya yönelik ürün ya da hizmetlerinin kalitesini arttırmak ve yaygınlaştırabilmek için işbirliğinde bulunmak isteyen **Özel Kuruluşlar**
- ✓ Uyku alanında misyon sahibi, üyelerine fayda sağlamak ve ilgili çalışmalarda işbirliğinde bulunmak isteyen **Sivil Toplum Kuruluşları**

Oluşturulan konsorsiyum faydaları

- ✓ Genişleyebilir konsorsiyum mimari sayesinde, yenilikçi startup/teknogirişim firmaları Ar-Ge yatırımlarını ürüne dönüştürebilmesi ve çoklu çözümlerin birlikte daha yüksek katma değer üretebilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Uyku analizi alanında tıbbi araştırmalar yürüten kurumlar, oluşturulan teknik ve lojistik alt yapıdan gerekli durumlarda faydalanarak, araştırmalar yürütebilmesi ve böylece akademik çıktılar üreterek ürün gücünü arttıracaktır.
- ✓ Ar-Ge firmaları, klinik uygunluk, belgelendirme, pilotlama ve kullanıcı doğrulama süreçlerine hızlı erişim sağlayarak; zaman, fırsat ve kaynak problemi yaşamadan ürün hedeflerine ulaşabilecektir.
- ✓ Konularında uzman konsorsiyum paydaşlarının katkılarıyla oluşturulacak ürün grubunun gücü, etkinliği ve güvenilirliği ile ürün grubunun yatırım, yurt içi ve yurt dışı satış aşamalarına ulaşması hız kazanacaktır.
- ✓ Yol haritası oluşturma aşamasında konsorsiyuma dahil olan yatırım fonları desteği ile uluslararası satış yapan milli ürün grubu oluşturulacak, cari açığın azaltılması sağlanacaktır.
- ✓ Alınan yatırım ve sağlanan satış kanalları ile tüm konsorsiyum paydaşlarının toplu bir şekilde yatırım alabildiği güçlü ve güvenilir bir ürün grubu oluşturulmuş olacaktır.



Başka türlü bir şey benim istediğim:
Ne ağaca benzer, ne de buluta.
Burası gibi değil gideceğim memleket
Denizi ayrı deniz,
Havası ayrı hava..

Bir başka yolculuk dalından düşmek yere
Yaşadığından uzun

Bir tatlı yolculuk dalından inmek yere
Ağacın yüksekliğince
Dalın yüksekliğince rüzgarda
ve bir yeni ömür
Vardığın çimen yeşilliğince

Nerde gördüklerim?
Nerde o beklediğim
Rengi başka
Tadı başka...

CAN YÜCEL