



## ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ MERKEZLERİ PLATFORMU



C. Müjdat ALTAY

[mujdat\\_altay@yahoo.com](mailto:mujdat_altay@yahoo.com)

1954 doğumlu Cemil Müjdat Altay, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü'nü bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yaptı.

Kariyerine, 1978 – 1979 yıllarında TÜBİTAK'ta Araştırma Asistanı olarak başlayan Altay, 1981 yılında Netaş'a ArGe Mühendisi olarak katıldı. Şirketin ArGe bölümünde değişik kademelerde çalıştığı 16 yıl süresince, birimin özgün ürün tasarım projelerini hayata geçirerek büyümesinde kilit roller üstlendi. C.Müjdat Altay 1992-1997 yılları arasında sürdürdüğü ArGe Grup Direktörlüğü'nün ardından, 1997 yılında Nortel İngiltere Grubu bünyesinde görev aldı. 1998 yılında Lisanslı İşletmeciler Grup Direktörü olarak Netaş'a geri dönen Altay, şirketin Lisanslı İşletmeciler Pazarı'na girişi ve bu alanda faaliyetlerinin geliştirilmesi çalışmalarından ötürü 2001 yılında Nortel tarafından "Masters" ödülüne layık görüldü. C.Müjdat Altay 2002 yılı başında Netaş'ta Türk Telekom Satış ve Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı.

2004 yılı Aralık ayında Netaş CEO'su olarak atanan Altay, bu dönemde şirketin ürün sağlayıcı kimliğinden, ArGe yapısı güçlü sistem entegratörü kimliğine geçişini hedefledi. Aynı dönemde Nortel'in VoIP (Voice over IP) teknolojileri için dünya çapında "Mükemmeliyet Merkezi"nin Netaş'ta kurulmasına liderlik etti. Bu dönemde yapılan yatırımlarla Netaş ArGe'de çalışan mühendis sayısı 1000'i buldu. Netaş'taki Nortel hisselerinin OEP (One Equity Partner – JP Morgan'ın bir yatırım kolu) tarafından satın alınması sonrasında, Altay "Netaş'ta dönüşüm" dönemini başlattı. Bu kapsamda,



## ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ MERKEZLERİ PLATFORMU

kurumlara yönelik sistem entegrasyonunda faaliyet gösteren pazar lideri Probil şirketinin satın alınmasına öncülük etti. Gerçekleştirilen inorganik büyüme, Netaş'ın Türkiye'nin lider sistem entegratörü olmasını sağladı.

Altay yönetiminde Netaş, yurt içinde imza attığı E-BİLET, FATİH, SEGBİS, İSTANBUL YENİ HAVALİMANI gibi çok kapsamlı sistem entegrasyonu projeleri ile finans, spor, eğlence, savunma sanayisi, ulaşım, sağlık, eğitim, kamu ve özel sektör kuruluşları gibi ekonominin can damarı dikeylerinde hayata geçirilen dijital dönüşüm projelerine imza attı. Ülke dışında Kuzey Afrika'da liderlik ettiği dijital dönüşüm projeleri ile de 250 milyon dolarlık teknoloji ihracatı sağladı. Şirket cirosunu 10 yılda 75 Milyon dolardan 370 Milyon dolara çıkardı.

Türkiye'nin ilk ve tek yerli baz istasyonu ULAK'ın kalbi olarak nitelendirilen temel bant ünitesinin Netaş bünyesinde geliştirilerek, Türkiye'nin kendi teknolojisiyle 4G'ye sahip olan 5 ülkeden biri haline gelmesine aracılık etti.

ArGe ve inovasyon alanındaki çalışmaların ülke refahının artmasında kaldıraç görevi yapacağına inanan ve bu alanda sürdürülebilirliğinin sağlanmasına öncelik veren C.Müjdat Altay'ın pek çok mesleki sivil toplum örgütünde üyeliği bulunmaktadır. Netaş'ın kurucularından olduğu ITU-ETA Vakfı'nın yanısıra Altay, Türkiye Bilim Merkezi Vakfı'nın hayata geçmesinde aktif rol oynamış, Ulusal İnovasyon Girişimi'nde yer almıştır. İSO Elektronik Sanayi Meslek Komitesi'nin yönetiminde görev alan Altay, 2009 - 2015 yılları arasında YASED Yönetim Kurulu üyeliği ve ArGe Çalışma Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. 2010-2016 yılları arasında üstüste üç kez TESİD'in Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Altay, bu dönemde Türkiye Dijital Platformu'nun kurucu üyeleri arasında da yer almış, elektronik sanayinin öncelikli sektörler arasında yer almasına ve sektör KOBİ'lerinin geliştirmesine yönelik strateji belirleme ve uygulama çalışmalarına ağırlık vermiştir.

2013 yılında Kanadalı ünlü girişimci Sir Terry Matthews ile Netaş Wesley Clover Teknoloji



## ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ MERKEZLERİ PLATFORMU

Fonu'nun kurulmasına öncülük yapan Altay, erken evre şirketlere ve genç girişimcilere yatırım yapmayı amaçlayan, katma değeri yüksek teknoloji projelerini destekleyen platformlar oluşturmaya devam ediyor.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Altay, aynı zamanda TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından düzenlenen XI ve XII. Dönem Teknoloji Ödülleri'nin Yürütme Kurulu Başkanlığını yapmıştır. 2018 yılında dördüncü kez TESİD Başkanı seçilen Altay ayrıca Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde yer alan Türkiye – Çin İş Konseyi Yürütme Kurulu üyesidir.

Müjdat Altay, üniversite öğrencilerine yenilikçi bakış açısı ve girişimcilik yetkinliği kazandırmak amacıyla eğitimden iş dünyası ile etkileşime, kuluçkadan rehberliğe geniş yelpazede destek sağlayan girişimcilik programı "TUSİAD Bu Gençlikte İş Var!"ın 2020 yılındaki rehberlerinden biridir. Fark yaratmak ve yenilikçi olabilmek için disiplinler arası düşünmenin zorunlu halin geldiğine inanan Altay, Netaş çalışanları için İTÜ Güzel Sanatlar Bölümü ile sertifika programı başlattı. "İTÜ-Netaş Art of Engineering" sertifika programı, Netaş çalışanlarının mühendislik becerilerini sanatsal bakış açısıyla zenginleştirecek eğitimler ile tasarlandı.

Müjdat Altay, Türkiye'nin elektronik ve bilgi teknolojilerine yapmış olduğu katkıları nedeniyle 2020 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Senatosu tarafından fahri doktora unvanına layık görüldü.

Teknolojinin daha iyi bir yaşam için dönüştürücü gücüne inanan Altay, toplum ve çevre boyutu etkin sosyal fayda projelerine liderlik etmektedir.

C. Müjdat Altay, Hülya Altay ile evli ve 2 çocuk babasıdır.