



# ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU



**METUTECH**

ODTÜ-TEKNOKENT

# ODTÜ TEKNOKENT'İN KARŞILAŞTIĞI ZORLUKLAR VE OLUMSUZ DENEYİMLER

TOLGA ÖZBOLAT - ÜNİVERSİTE  
SANAYİ İŞBİRLİĞİ DİREKTÖRÜ

Uygulama-Odaklı  
Araştırma

Üniversite Sanayi  
İşbirliği  
Ürün Odaklı AR-GE

Ticari Ürün  
Uygulamaları

## Üniversite

Akademisyenler  
Öğrenciler  
Mezunlar  
Araştırma Merkezleri  
Laboratuarlar

## Teknopark

teknokent, bilim parkı, araştırma parkı,  
bilim şehri

Uluslararası İşbirlikleri

Üniversite Sanayi  
İşbirliği Hizmetleri

Teknoloji Transfer Ofisi  
(TTO)

Teknoloji İşbirliği Ofisi

Ön Kuluçka, Kuluçka  
Programları

Uluslararası İşbirlikleri

Endüstri  
Şirketler

Kümeleşme,  
Platformlar, sinerji

# ODTÜ

Laboratuvarlar

Fakülteler  
Akademisyenler, Öğrenciler, Mezunlar

Ar-Ge Merkezleri

## ODTÜ TEKNOKENT

Üniversite Sanayi İşbirliği - Teknoloji İşbirliği

METUTECH-TTO  
Teknoloji Transfer Ofisi

Projeler Ofisi

BSN-Anatolia  
Uluslararası Teknoloji İşbirliği

Ön Kuluçka Programları

YFYİ  
Yeni Fikirler Yeni İşler  
Yarışması

METUTECH-ATOM

Kuluçka Programları

ODTÜ-MEMS  
Kuluçka Merkezi

ODTÜ-TEKMER

TÜRK TELEKOM  
Kuluçka Merkezi

Yazılımevleri  
(Olgun Firmalar)

Ar-Ge Binaları  
(Olgun Firmalar)

METUTECH-BAN  
Teknokent Teknoloji Yatırımcıları Derneği

FİNANSMAN

DEVLET

SANAYİ

# ODTÜ Teknokent Şirketleri

- **284 Şirket**, (%50'si ilk defa ODTÜ Teknokent'te kuruldu)
- **4000 Toplam Personel**
- **3250 Ar-Ge Personeli** (~80% mühendis)
- **Devam Eden Proje Sayısı ~ 600-700**
- **Alınan Destekler**
  - **>330 Tübitak Projesi**
  - **25 TTGV projesi**
  - **41 Teknogirişim**
  - **>160 KOSGEB Projesi**
  - **52 AB projesi**
  - **18 Kalkınma Ajansı Projesi**
- **>300 fikri-sınai mülkiyet**
- **260 Milyon \$ İhracat**

- 2002'den bugüne **871** ortak Ar-Ge projesi
- 2002'den bu yana **529** farklı akademisyen ile **1488** sözleşme
- **43** farklı Bölüm/Enstitü ile işbirliği
- **149** Akademisyen, **56** Şirket ve **29** Bölüm ile **119** Proje (2011 yılı için)
- 2012'de **83** yeni proje (Kasım sonu)
- Ayrıca, **43 San-Tez** Projesi

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

## *Üniversite Sanayi İşbirliğinde Ön Koşul Ne Olmalı?*

**Soru:** Alaska'da mayo dükkanı açan satıcının işlerin kesat olmasından şikayeti olabilir mi?

**Çözüm Önerisi:** Minimum koşulları sağlayan bölgelerde girişimde bulunun.



# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

## *Üniversite ve Sanayi'de öncelikler aynı mı?*

**Soru:** Metalurji mühendisliğinde borçlar hukuku öğretilmeli mi?

**Çözüm önerisi:** Emek harcayacağınız çalışmadan önce emek harcamaya değer mi inceleyin.

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

## *Elinizdeki Araçlar Yapmak İstedığınız İşe Uygun mu?*

**Soru:** Bir test yapıp gelmek ar-ge faaliyetlerini sekteye uğrattır mı?

**Çözüm önerisi:** Teşvik mekanizmalarını işlevine uygun hale getirin.



# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

## *Kapasite İşbirliğinin Olmazsa Olmazlarını Karşılıyor mu?*

**Soru:** "Ne kadar bilersen bil, anlattıkların karşındakinin anlayabildiği kadardır."

**Çözüm önerisi:** Uygun eşleştirmeyi yapmaya çalışın

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

*Yapılacak İşbirliği Tarafların Tümüne Kazanma Şansı Tanıyor mu?*

**Soru:** Keser hep bir yana doğru mu keser?

**Çözüm önerisi:** Tarafların verdikleri ile aldıklarını gerçekçi bir gözle değerlendirin ve uygun dağılımı sağlayın.

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

*İşbirliği yapacak taraflar daha fazla işbirliği yapmaya fırsat bulabilirler mi?*

**Soru:**  $2+2=7$ 'yi bulmaya çalıştığınızı gören calculus hocanız diplomanızı yırtar mı?

**Çözüm önerisi:** Elinizdeki en değerli malzemeleri henüz o kadar değer kazanmamışlarla birleştirin-teknotez-SAYP

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

## *Her Fırsat Üniversite Sanayi İşbirliği İçin Kullanılmalı mı?*

**Soru:** Ne olursa olsun gelirse bizim halimiz nicolur?

**Çözüm önerisi:** Her firma ve her öğretim üyesi üniversite sanayi işbirliğine katılmak zorunda değildir!

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

## *Uygulamaya Çalıştığınız Model Size Uyacak mı?*

**Soru:** Tüm dükkan isimlerinin İngilizce olması Amerika'da olduğunuz anlamına gelir mi?

**Çözüm önerisi:** Modeller bölgeseldir, kültür doğrudan etkili bir faktördür-Dragons Den-MIT Sanayi İrtibat Programı-ILP-55 M USD araştırma fonu-60.000 USD yıllık aidat

RTP\_Raleigh 1 Milyar USD yatırım-her yıl 6 firma/1800 çalışan-toplam yıllık maaş-2.7 Milyar USD

# OLASI SORULAR-OLASI CEVAPLAR

*Herşeyi Doğru Yaptığınızda Sonucun Olumlu Olacağıının  
Garantisi Var mıdır?*

**Soru:** Allahım ben nerede yanlış yaptım?

# ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ OLUŞUMU (VEYA ÜNİVERSİTE/SANAYİ İLE İŞBİRLİĞİ İÇİNDE YÜRÜTÜLEN PROJENİN ORTAYA ÇIKIŞI)

## Firma –Enstitü –Mühendislik Bölümü

- Firma ÜSİ Uzmanı tarafından ziyaret edildi.
- Firmanın ihtiyacı doğrultusunda 4 akademisyenle görüşürüldü.
- Firma 2 akademisyen, 1 yüksek lisans ve 1 doktora öğrencisi ile işbirliğine başladı.



# İŞBİRLİĞİ SÜRECİ

## Firma –Enstitü –Mühendislik Bölümü

- Proje için KOSGEB'e başvuruldu.
- Proje yazımında Projeler Ofisi destek verdi.
- Proje KOSGEB tarafından desteklendi.



**ÜSİMP**

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU



# YAŞANAN SIKINTILAR

## Firma –Enstitü –Mühendislik Bölümü Örneği

- Projenin başlamasının ardından firma İstanbul'a taşındı ve yönetim değişti
- Projeyi bu sebeple durdurduğunu ilan etti.
- Yüksek lisans ve doktora öğrencileri çalışacakları verileri yeni yönetimden temin edemediler.
- Yüksek lisans ve doktora öğrencileri tüm literatür taramalarını proje üzerine yaptıkları için tezleri aksadı.
- Akademisyenlerin araştırmaları aksadı.



# DENEYİMDEN ÖĞRENİLENLER

## Firma –Enstitü –Mühendislik Bölümü Örneği

- Firma ile yapılan görüşmeler neticesinde projeye tekrar başlandı.
- Firmanın süreç hakkında bilgi sahibi olmadığı görüldü.
- Akademisyenle firma arasında yapılan sözleşmenin içeriği genişletildi.
- Firma marka değerine zarar geleceği endişesiyle projeyi geri çekti.
- İşbirliği iptal edildi.....



ÜSİMP

ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİĞİ  
MERKEZLERİ PLATFORMU

*SHOW MUST GO ON...*

*Teşekkürler*

Tolga Özbolat / ODTÜ Teknokent  
Üniversite Sanayi İşbirliği Direktörü

