



Kalkınmada

anahtar
Verimlilik

32. yıl

TEMMUZ 2020
Yıl: 32 Sayı: 379

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI AYLIK YAYIN ORGANI

EMEK - ANKARA - PP - 2

TİCARİLEŞMENİN ARAYÜZÜ: TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSLERİ



TEKNOLOJİ TRANSFER UZMANLIĞI

Prof. Dr. A. Hamit SERBEST / Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP)
Yürütme Kurulu Başkanı

Bilindiği gibi, dünya ekonomisi uzun zamandır bilgi temelli süreçlerle yönetiliyor. Bilgiyi elinde tutan dünyanın herhangi bir köşesinde kendince en uygun olduğunu düşündüğü koşullarda üretim yapabiliyor veya yaptırabiliyor.

Bilgi ekonomisinin ayakta kalabilmesi için sürekli yeni bilgiler üretilmesi ve bunlara ekonomik değer katılabilmesi, yani inovasyon yapılması, ticarileştirilebilmesi gerekir. İnovasyonun ilk adımı da ekonomik değer yaratma ihtimali olabilecek fikirler bulabilmek başkalarının fikirlerine erişebilmektir.

Bir fikrin ticarileştirilmesi ve rafta bir ürün haline getirilmesi süreçlerini profesyonelce yönetmeye başlayan ilk ülke ABD'dir. Ham fikirlerin ilk olarak bilimsel ve teknolojik doğrulamalarının yapıldığı, başarı şansı görülenlerin kamu fonlarıyla veya melek yatırım fonu, girişim sermayesi, ... gibi sivil yatırım araçlarıyla desteklendiği bir ekosistem yaratmışlar. Başta Avrupa olmak üzere, ileri teknoloji sahibi olan tüm ülkeler bu modeli kendilerine uyarlamışlar, ABD'de olduğu gibi, bu işlevleri yerine getiren ve genellikle üniversitelere bağlı olarak çalışan Teknoloji Transfer Ofisi adı verilen birimler kurmuşlardır.

Türkiye bu kervana Bilim, Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 27 Aralık 2011 tarihli kararı ile adım atmış, uygulamasına 2013 yılında başlamıştır. ÜSİMP, 2011-2013 döneminde, farklı uluslararası (AUTM, ASTP, EEN-Avrupa İşletmeler Ağı vb.) desteği ve ulusal paydaşların da katılımıyla çalıştaylar düzenlemiş ve ülkemize özgü TTO modelini tartışmaya açmıştır.

Türkiye TTO Modelinin tartışıldığı en önemli etkinlikler ÜSİMP-AUTM iş birliği ile **27-29 Şubat 2012** tarihlerinde İstanbul ve Ankara'da düzenlenmiştir. 27 Şubat'ta ARTEV'in ev sahipliğinde İstanbul'da, 28 Şubat'ta TPE'nin ev sahipliğinde **"Fikrin Ürüne Dönüşme Süreci"** ve 29 Şubat tarihinde TOBB'un ev sahipliğinde, **"Fikirden**

Ürüne Giden Süreçte Üniversitelerin Rolü" başlıkları ile yapılmıştır.

17-18 Ekim 2012 tarihlerinde, benzer kültür, coğrafya, sosyoekonomik koşullar ve dolayısıyla benzer sorunlara sahip ülkelerin teknoloji transferi konusundaki deneyimlerinden yararlanmak, uygulamaları karşılaştırmalı değerlendirmek amacıyla Ege Üniversitesi Rektörlüğü'nün desteği ve EBİLTEM ev sahipliğinde İzmir'de **Akdeniz Avrupa'sında Teknoloji Transferi Çalıştayı** düzenlenmiştir.

Ayrıca, rektörler düzeyinde farkındalık yaratmak ve bilgilendirmek amacıyla **10 Ekim 2012** tarihinde Ege Üniversitesi Rektörünün ev sahipliğinde AUTM Executive Director olan Vicki Louise **"Teknoloji Transfer Ofislerinin ABD'deki Durumu ve Üniversiteler Üzerine Etkisi"** başlıklı semineri vermiştir.

Teknoloji Transferi çalışmaları sürecine katkı vermek amacıyla, **9-10 Ocak 2013** tarihlerinde Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) kurmayı planlayan üniversitelerin bir araya getirildiği, Belçika Bilim-Teknoloji-Yenilikçilik Ajansı (IWT) Yönetim Kurulu Başkanı **Prof. Paul Lagasse**'in davetli konuşmacı olarak katıldığı Üniversite Sanayi İşbirliği-Başarılı Uygulamalar Çalıştayı ODTÜ Teknokent ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmalardan ve kendi deneyimlerimizden, araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesini esas alan teknoloji transferi süreçlerinin temel faaliyet alanlarının aşağıdaki gibi olacağı belirlenmiştir:

- Entelektüel değerlerin, özellikle de fikri hakların belirlenmesi, bunların hukuki koruma işlemlerinin takibi,
- Bunlardan doğan hakların diğer yapılara özellikle de sanayiye lisanslama şeklinde transferi ile ticarileştirme süreçlerinin yönetilmesi,

- Ticarileşme potansiyeli yüksek bir fikrin ya da buluşun sahibi olan araştırmacıya; şirket kurarak maddi kazanç sağlamasına aracılık etmek üzere, fikri haklar yönetimi, sermaye temini, iş geliştirme ve pazarlama gibi danışmanlık hizmetleri sağlanması,
- Sanayinin spesifik teknoloji gereksinimi için sözleşme bazlı-gizlilik esaslı Ar-Ge çalışması kurgulanması.

Ancak ülkemiz sanayi kuruluşlarının yapısı göz önüne alındığında sanayide talep yaratabilmenin de önemli bir ihtiyaç olduğu görülür. O nedenle, Türkiye'deki Teknoloji Transfer modeli bilinenden farklı olmalıdır. Batı modelinde olduğu gibi, teknoloji transferi sürecinin bir araştırmacının "buluş bildirimi" yapması ile başlayamaz. Bizim modelimizde buluş bildirimi öncesinde akademi ve sanayide farkındalık yaratma, bilgilendirme, akademik proje destekleri, sanayi iş birlikleri çalışmaları yapılmalıdır. Sanayide talep yaratacak ve sanayi teknoloji gereksinimlerini belirleyerek üniversite ve araştırma kurumlarının kapasiteleri ile bunları karşılayacak şekilde hizmetlerin de verilmesi ve bu şekilde **talep yaratılması ve talebin karşılanması** da TTO modeline eklenmelidir.

Bu görüşler, başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve ilgili birimleri ile TÜBİTAK'a sunulan "Ulusal Model" raporlarında ÜSİMP tarafından önerilmiştir. Üniversitelerde üniversite sanayi iş birliği arayüz kuruluşları olarak faaliyet gösterecek ve Teknoloji Transferi, Lisanslama ve ticarileştirme sorumlulukları yüklenecek bu birimlerin etkin ve verimli bir şekilde çalışabilmeleri için uygun vasıflarda eğitilmiş personel ihtiyaçları olacaktır. ÜSİMP, henüz TÜBİTAK TTO programı açılmadan, nitelikli personel ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitimler düzenlemiştir:

- Teknoloji Transfer Ofisleri Eğiticilerin Eğitimi I, 24-26 Mayıs 2012 tarihlerinde, AUTM iş birliğinde EBSO ev sahipliğinde,
- Teknoloji Transfer Ofisleri Eğiticilerin Eğitimi II, 14-16 Şubat 2013 tarihlerinde, AUTM iş birliğinde E.Ü. EBİLTEM-TTO ev sahipliğinde.

TTO Programı'nın yürürlüğe girmesinden sonra bir yandan uzman eğitimlerini sürdürmüş bir yandan da toplumun farklı kesimlerinde farkındalık yaratacak etkinlikler yapmıştır:

- Teknoloji Transferi Temelleri Eğitimi, 3-5 Ekim 2013 tarihlerinde **AUTM** iş birliğinde Fırat Teknokent ev sahipliğinde,
- Teknoloji Transferi Profesyonelleri Eğitimi, 7-8 Ekim 2013 tarihleri arasında **AUTM** iş birliğinde Gazi Teknokent ev sahipliğinde,
- E.Ü. EBİLTEM-TTO ev sahipliğinde **AB IPR-Help Desk**'in katkıları ile FMH Eğitimi ve Türkiye'deki Durum Çalıştayı 20 Ekim 2013 tarihinde düzenlenmiştir.
- Teknoloji Transferi Profesyonelleri Eğitim Kursu, Sabancı Üniversitesi ev sahipliğinde ve **Oxford ISIS** iş birliğinde 9-11 Aralık 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.
- Patent ve Fikri Mülkiyet Değerlemesi, Boğaziçi Üniversitesi ev sahipliğinde **AUTM** iş birliğinde 1-2 Kasım 2014 tarihlerinde düzenlenmiştir.
- E.Ü. EBİLTEM-TTO ev sahipliğinde, **AUTM** uzmanlarının katılımıyla, Teknoloji Transferi Temelleri Eğitimi, **27-29 Nisan 2014** tarihleri arasında Teknoloji Transferi Profesyonelleri Eğitimi ise **30 Nisan-2 Mayıs 2014** tarihleri arasında yapılmıştır.
- Sabancı Üniversitesi ev sahipliğinde **22 Mart 2013** tarihinde gerçekleştirilen **Fikri Mülkiyet Yönetim Süreçleri-Laboratuvardan Pazara Uzanan Süreç Çalıştayı'nda ise** Massachusetts Institute of Technology-MIT'nin Teknoloji Lisanslama Ofisi Yardımcı Direktörü **Jack Turner**, İngiltere University College London Business Yöneticisi **Cengiz Tarhan**, University of California- San Diego Kanser Araştırmaları Merkezinden **Prof. Sadık Esener** ve Yalçiner Patent firmasından **Uğur Yalçiner** deneyimlerini aktarmışlardır.
- Ardından, **25-26 Temmuz 2013** tarihlerinde TÜBİTAK 1513-Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı ikinci çağrısına başvuru hazırlığı yapacak üniversitelerin ilk çağrıda başarılı olmuş üniversite temsilcilerinin deneyimlerinden faydalanabilmesi için Ankara Sanayi Odası ev sahipliğinde bir çalıştay düzenlenmiştir.
- İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) ev sahipliğinde, Massachusetts Institute of Technology-MIT Office of Corporate Relations Direktör Yardımcısı **James**

E. Gado konuşmacı olarak katıldığı **Ülkemiz Sanayinin Teknoloji Transferi Süreçlerinden Beklentileri Çalıştayı** ise 1 Kasım 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

- 21 Şubat 2014 tarihinde ise Adana ÜSAM ev sahipliğinde **Teknoloji Transfer Ofislerinin Uluslararasılaşmasında Avrupa İşletmeler Ağı Çalıştayı** yapılmış ve kurumsallaşmaya başlayan Teknoloji Transfer Ofislerinin portföylerindeki teknolojileri ticarileştirebilmeleri için Avrupa İşletmeler Ağı ile iş birliği ve sinerji yaratabilme yolları tartışılmıştır.

ÜSİMP'in, AUTM ve ATP ile yürüttüğü eğitim ve akreditasyon çalışmalarında 125 uzmanımız RTTP (Registered Technology Professional) unvanına yönelik toplam 1.714 CE (continuous education) Puanı almışlardır. Böylece, **Teknoloji Transfer Ofisleri Profesyonelleri Eğitimleri**'nin uluslararası tanınırlığını sağlamıştır.

Dünyada "TT Uzmanı" mesleğinin resmi bir tanımı olmamakla birlikte dünyadaki teknoloji transferi ekosisteminde söz sahibi uluslararası teknoloji transferi meslek birlikleri şunlardır:

- AUTM-Association for University Technology Managers (Üniversite Teknoloji Yöneticileri Derneği-www.autm.net/), Kuruluş Yılı: 1974.
- ASTP-Association for Science and Technology Professionals (Avrupa Bilim ve Teknoloji Transferi Profesyonelleri Birliği-<http://www.astp-proton.eu/>) Kuruluş Yılı: 2000.
- ATP-Alliance for Technology Transfer Professionals (Teknoloji Transfer Profesyonelleri Birliği-<http://atp.info/>), Kuruluş Yılı: 2009.
- EuKTS-European Knowledge Transfer Society (Avrupa Bilgi Transfer Topluluğu-<http://www.eukts.eu/>), Kuruluş Yılı: 2007.

ÜSİMP, bu kurumlar ile üyelik, iyi niyet anlaşması veya stratejik ortaklık şeklinde ilişkiler içindedir ve onların deneyimlerinin de Türkiye'ye aktarımını sağlamaktadır. Ekosistemin önderleri olan bu kuruluşların oluşturduğu ATP, ortaklarının onayıyla TT uzmanlığını akredite etme hakkına sahiptir. 2014 ÜSİMP, ATP üyesi olmuştur ve böylece eğitimlerini kendi uzmanlarıyla Türkçe verme

yetkisini kazanmıştır. Eğitimler için gerekli RTTP unvanına sahip uzman havuzuna ÜSİMP 2016 sonunda ulaşmıştır. ÜSİMP üyesi farklı kuruluşlarda görevli bu uzmanlar RTTP'ye yönelik eğitimler vermeye gönüllü olarak katılmaktadırlar.

ATTP'nin eğitim içeriklerini onaylayan "ATTP Kurs Tanınırılık Komitesi"ne üç farklı içerikte 20 saat teorik ve uygulamalı olarak tasarlanmış eğitimler 2017 yılında sunulmuştur. ATP'nin, her bir eğitimi 20 CE (**sürekli eğitim**) puanı ile onaylamasının ardından aşağıdaki eğitimler düzenlenmiştir;

1. Akademik Araştırma Sonuçlarının Ticarileştirilmesi- Commercialization of Academic Research Outputs,
2. Teknoloji ve Yenilik Odaklı İşbirliklerinin Geliştirilmesi-Development of Technology/ Innovation Focused Collaborations,
3. Fikri Mülkiyet Tabanlı Girişimcilik-IP-based Entrepreneurship.

2018 yılında bir, 2019 yılında iki ve 2020 yılında üç kez olmak üzere toplam altı eğitim düzenlenmiş yaklaşık 250 kişi eğitim almıştır. RTTP sertifikasına hak kazanabilmek için 60 CE puanı ve bir vaka takdimi gereklidir. ATP Tanınırılık Komitesi, başvuruların değerlendirilmesi sonucunda uygun gördüğü takdirde RTTP sertifikasını vermektedir. Halen, dünyada 500'ü aşkın kişinin sahip olduğu RTTP sertifikasının 20'si Türkiye'deki uzmanlardadır (<http://usimp.org.tr/icerik/uluslararasi-iliskiler-234>).

ÜSİMP, TT uzmanı mesleği için uluslararası kuruluşlarla eğitim ve akreditasyon çalışmaları için de ulusal işlemler için yetkili kamu kurumları ile temasa girmiştir. Lisans veya lisansüstü seviyede diplomaya yönelik bir öğretim programı olmayan meslekler için "Ulusal Meslek Standardı" tanımı yapılmasına karar yetkisi MYK-Mesleki Yeterlilik Kurumu'na aittir. Bu mesleğin resmi olarak tanınması anlamına gelmektedir. MYK belirlediği meslekler için Ulusal yeterliliklerin ve bunların nasıl ölçüleceğine ilişkin sınav sisteminin kurulması işlerini yapacak ve akabinde de sınav sonucuna göre kişileri belgelendirecek kurumları yetkilendirir.

ÜSİMP'in başvurusu üzerine 14 Temmuz 2016 tarihinde ÜSİMP ile MYK arasında ulusal meslek standardı

hazırlanması için protokol imzalanmıştır. 2018 itibarıyla Mesleki Yeterlilik Kurumu nezdinde meslek tanınırlığı süreçlerinin yürütülmesine yönelik çalışmalar sonuçlanmıştır. ÜSİMP'in hazırladığı tanım MYK Yönetim Kurulu'nun onayı sonrasında 09.06.2018-30446 (Mükerrer) tarih ve sayılı Resmi Gazete'de 18UMS0677-6 Referans kodu ile yayınlanmıştır. Ulusal Meslek Standardı tanımı şu şekildedir:

"Teknoloji Transfer Uzmanı (Seviye 6) kurum/kuruluşlar ve/veya disiplinler/sektörler arası teknoloji ve yenilik odaklı iş birliklerini geliştiren; araştırmacı ve girişimcilerin destek mekanizmalarından yararlanmasını sağlayan; teknoloji portföyünün ticarileştirme faaliyetlerini yürüterek girişimcilere şirketleşme ve girişimcilik ile ilgili destek sağlayan nitelikli kişidir.

Teknoloji Transfer Uzmanı (Seviye 6) çalışmalarını iş sağlığı ve güvenliği, çevre koruma, kuruluş prosedürleri, yasal mevzuat ve kalite gereklilikleri çerçevesinde yürütür; teknoloji transfer süreçlerine ilişkin bilgi sistemlerinin kuruluş ve güncelleme yönetimini sağlar; teknoloji transfer hizmetlerinin tanıtım ve farkındalığının artırılmasına ve mesleki gelişimine yönelik çalışmalar gerçekleştirir."

ÜSİMP, 29 Temmuz 2019 tarihinde MYK ile "Ulusal Yeterlilik Hazırlama" protokolü imzalamıştır ve halen TTO Uzmanı Belgelendirme kuruluşu olmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Tüm meslek tanımlarında ortak olan, "Mesleki gelişim çalışmalarını yürütmek" ve "İş Sağlığı ve Güvenliği ile Çevre Koruma Önlemlerini Uygulamak" görevleri dışındaki görevler aşağıda verilmiştir. Bu görevlerin TÜBİTAK TTO Programındaki beş modül ile uyumlu olduğunu da belirtmek isterim:

Teknoloji transfer hizmetlerinin geliştirilmesini ve tanıtımını sağlamak

- *Teknoloji transfer faaliyetlerine yönelik performans izleme sistemi oluşturmak,*
- *Tanıtım faaliyetlerinde bulunmak,*
- *Çalışma ortamında çevre koruma önlemlerini uygulamak,*
- *Bölge inovasyon ekosistemin güçlendirilmesine katkıda bulunmak.*

Destek Mekanizmalarının Kullanılmasını Sağlamak

- *Destek programlarını izlemek,*
- *Destek programlarına başvuruları teşvik etmek,*
- *Yeni projelerin ortaya çıkarılmasına yönelik talep yaratmak,*
- *Destek programlarının başvuru ve sözleşme sürecine destek vermek,*
- *Destek alan projelerin yürütülme süreçlerini desteklemek,*
- *Yararlanıcılara sağlanan destekleri izlemek.*

Teknoloji ve yenilik odaklı iş birliklerini geliştirmek

- *Üniversite sanayi iş birliğini artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak,*
- *Ulusal, yerel kurum ve kuruluşlar ve diğer yararlanıcılarla iş birlikleri oluşturmak,*
- *Uluslararası kurum, kuruluş ve kümelerle iş birlikleri oluşturmak,*
- *Üniversite, sanayi, kamu, diğer kurum ve kuruluşlarla ortaklı çok taraflı projelerin yürütülmesini sağlamak.*

Teknoloji portföyünün ticarileştirme faaliyetlerini yürütmek

- *Fikri sınai mülkiyet hakları konusunda farkındalık çalışmaları yapmak,*
- *Fikri haklar politikasının ve yönergelerinin oluşturulmasına destek vermek,*
- *Buluş bildirim sürecini yönetmek,*
- *Buluşun pazar araştırmasının yapılmasını sağlamak,*
- *Buluş değerlendirme raporunun hazırlanmasını sağlamak,*
- *Buluş koruma sürecini yönetmek,*
- *Sözleşme süreçlerinin yönetimini yapmak,*
- *Ticarileştirme eylem planı hazırlanmasını sağlamak,*
- *Teknoloji tanıtım çalışmalarını yapmak.*

Şirketleşme ve girişimcilik faaliyetleri ile ilgili işlemleri yürütmek

- *Girişimciliği desteklemeye yönelik tanınırlık faaliyetlerinde bulunmak,*

- *Girişimciliği destekleyecek programların başvuru süreçlerini yönetmek,*
- *Girişimciliği destekleyecek programların yürütülmesine destek olmak,*
- *Girişimcilerin teknolojilerinin tanıtım faaliyetlerine destek olmak,*
- *Girişimcilerin fikirlerinin topluma değer yaratacak şekle getirilmesini sağlamak,*
- *Girişimcilik programlarının iyileştirilmesine destek olmak.*

Mevcut ekosistemimizde TTO uzmanlarının bu görevleri yerine getirmek için özverili gayretler gösterdiklerini biliyoruz. Ancak genel olarak, eksik bıraktığımız noktalar olduğunu da belirtmek isterim. Burada belirteceğim hususların hiçbir TTO uzmanının yapmadığı şeklinde anlaşılmasını istemem, çoğunlukla yapılmadığını belirtiyorum. Bunların neler olduğu konusunu modül bazında inceleyecek olursak şu hususlar ön plana çıkmaktadır.

Teknoloji transfer hizmetlerinin geliştirilmesini ve tanıtımını sağlamak modülü içinde *“Teknoloji transfer faaliyetlerine yönelik performans izleme sistemi oluşturmak”* ve *“Bölge inovasyon ekosistemin güçlendirilmesine katkıda bulunmak”* görevleri eksik veya yetersiz kalmaktadır.

Destek mekanizmalarının kullanılmasını sağlamak modülünde *“Destek alan projelerin yürütülme süreçlerini desteklemek”* ve *“Yararlanıcılara sağlanan destekleri izlemek”* konularında yeterli katkı sağlanamamaktadır. Bu konuda yararlanıcıların ne ölçüde paylaşımcı oldukları da belirleyici olmaktadır.

Teknoloji ve yenilik odaklı iş birliklerini geliştirmek modülü kapsamında *“Uluslararası kurum, kuruluş ve kümelerle iş birlikleri oluşturmak”* ve *“Üniversite, sanayi, kamu, diğer kurum ve kuruluşlarla ortaklı çok taraflı projelerin yürütülmesini sağlamak”* görevlerini tam olarak yapabildikleri söylenemez, çünkü kültürümüzde ortaklık alışkanlığı fazla yoktur. Bu konuda Ar-Ge destek mekanizmalarının ortaklıkları zorlayacak yapıda olması gerekir. TÜBİTAK tarafından başlatılan 1004 ve SAYEM programları güzel iki örnektir.

Teknoloji portföyünün ticarileştirme faaliyetlerini yürütmek görevleri arasında *“Buluşun pazar araştırmasının yapılmasını sağlamak”* konusu eksik kalmaktadır. Pazar araştırmasının sağlıklı olabilmesi için somut verilere dayandırılması gerekir ve bu verilere erişebilmek için de pahalı, ticari veri tabanları kullanılmalıdır. Birkaç vakıf üniversitesi dışında TTO'lar veri tabanlarına erişim imkânı yoktur. Böyle bir hizmetin pazar büyüklüğü de yeterli olmadığı için bu araştırmaları yapabilecek özel kuruluşlar da yoktur. Burada açıkça yazılmamakla birlikte, eksik olan diğer bir husus da patent veya buluş değerlemesidir. Lisanslama veya satış aşamasına geldiğinde maddi değerinin bilinmesi gerekir ama bu konuda da ülkemizde gerekli uzmanlaşma henüz yoktur.

Şirketleşme ve girişimcilik faaliyetleri ile ilgili işlemleri yürütmek görevleri arasında ise *“Girişimcilerin fikirlerinin topluma değer yaratacak şekle getirilmesini sağlamak”* ve *“Girişimcilik programlarının iyileştirilmesine destek olma”* konularında da uzmanların yeterli yetkinliğe sahip olduklarını söylemek zordur. Kişisel gayretleri ve deneyimleriyle bu konularda yetkinlik kazanmış uzmanlar vardır ama genelde henüz yoktur.

Üniversiteler için hizmet üreten bir yapıya sahip ve temelde iş geliştirme yapan bir birim olarak TTO'ların en önemli iç kaynağı, personel yapısıdır. TTO personelinin fikir geliştirme, teknolojik girişimcilik ve teknoloji transferi konularında akademisyenleri ve sanayicileri bir iş modelinde birleştirebilecek bilgi, deneyim ve ispat edilmiş, yetkinliğe sahip olmaları beklenmektedir. Ancak, personelin teknik bilgisi kadar iş takibi ve iletişimi gibi davranışsal özellikleri de önem taşımaktadır. TTO'ların daha nitelikli hizmetler verebilmesi için bu niteliklilere sahip insan kaynaklarına ihtiyaç vardır. Bu hizmetlerin iyi yapılamaması her iki tarafın beklentilerinde de olumsuzluklar yaratacak ve beklentileri kıracaktır.

ÜSİMP olarak, ülkemiz ekosistemindeki yetkin “Teknoloji Transferi” uzmanlarının niteliklerinin artırılması ve yeni yetkin elemanlar yetiştirilmesi için özveriyle hizmet sunmaya devam edeceğimizi belirtmek isterim.