



HOŞGELDİNİZ





1967 yılında kurulan Ostim, **1997** yılında **OSB** statüsü kazandı.

Bugün bölgemiz;

5 milyon m² açık alanda 5.000 işletmenin faaliyet gösterdiği bir **sanayi kentidir...**

5.000 işletme, 50.000 çalışanıyla 17 ana sektörde **Türkiye ve dünya için üretiyor...**



Bölgede 17 ana sektör, 139 ayrı işkolunda faaliyet gösterilmektedir.

- ✓ Makine ve makine ekipmanları
- ✓ Metal ve metal işleme
- ✓ Elektrik & Elektronik
- ✓ Yapı ve inşaat
- ✓ Otomotiv
- ✓ İş makineleri
- ✓ Plastik kauçuk
- ✓ Sağlık
- ✓ Ambalaj, baskı ve kırtasiye
- ✓ Gıda ve endüstriyel mutfak
- ✓ Kent mobilyaları ve peyzaj
- ✓ Kimyasallar-boya
- ✓ Teknik malzeme ve ekipmanlar
- ✓ Teknoloji ve bilişim
- ✓ Tekstil ve deri
- ✓ Hizmetler

- % 20 Sİ İHRACAT YAPMAKTA
- ÖNEMLİ ANA SANAYİLERLE SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK İLİŞKİLERİ SÜRDÜRMEKTE
- BÜYÜK MÜHENDİSLİK PROJELERİ İÇİN ESNEK VE ENTEGRE ÜRETİM İMKANLARINA ELVERİŞLİ
- BİRİBİRİNİ TAMAMLAYAN İŞKOLLARI SAYESİNDE STOK , NAKLİYE VB. GİDERLERİ ORTADAN KALDIRMAKTADIR.
- BİRLİKTE İŞ YAPMA KÜLTÜR YAYGINDIR.

OSTİMİN KÜME ÇALIŞMALARINDA HIZLI İLERLEMESİNDEKİ
EN ÖNEMLİ UNSUR

İŞLETME VE SEKTÖRLERİN
GELİŞTİRİLMESİNE DAİR
KRİTİK ARAYÜZLERİ

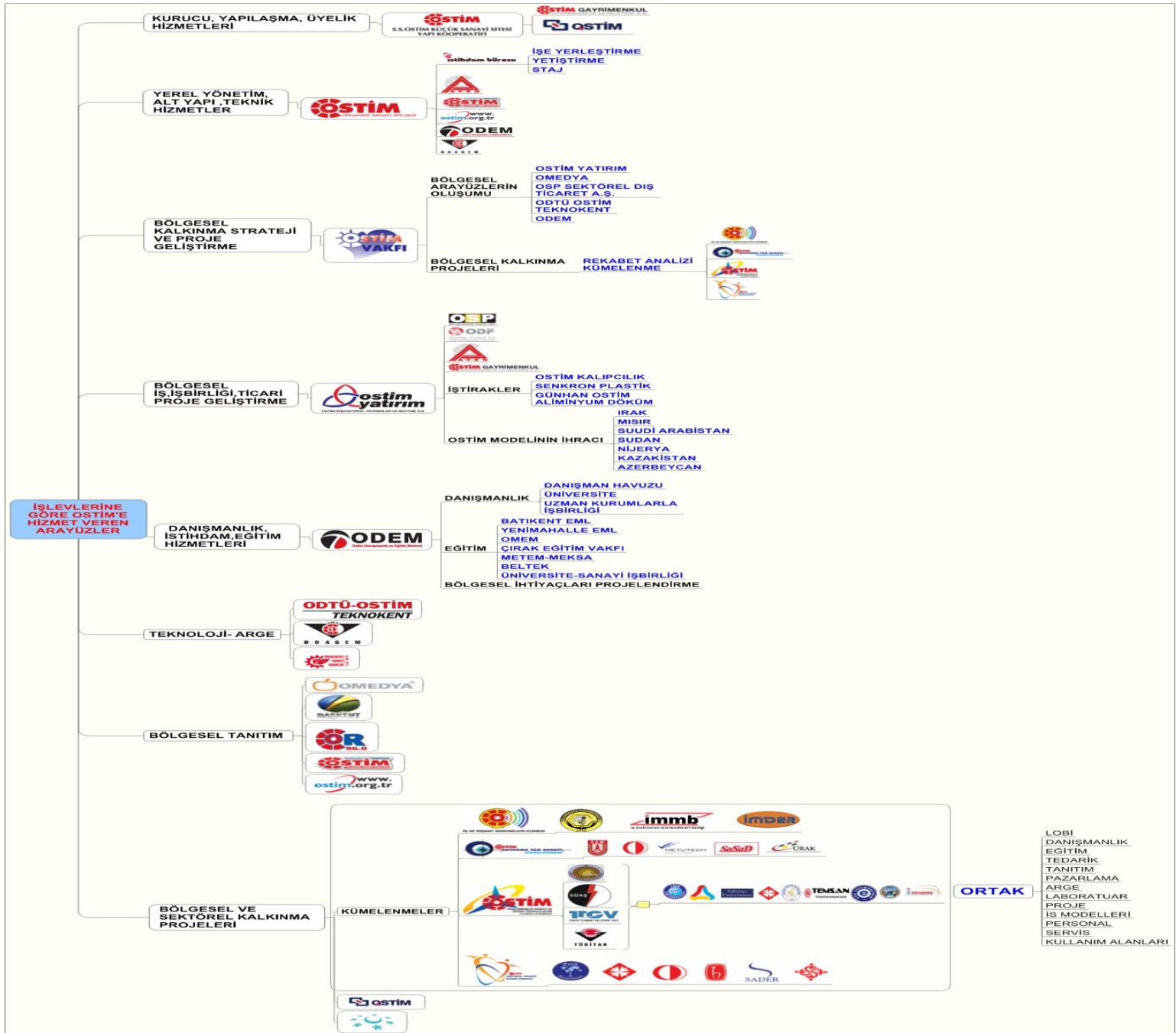
OLUŞTURMUŞ OLMASI, BU ÇERÇEVEDE ORGANİZASYONEL
ALTYAPISINI TAMAMLAMIŞ OLMASIDIR.



Rekabette
bir adım
önde



hep birlikte üretiyoruz...



ANCAK ÖNEMLİ NOKTA FİRMALAR ADINA ,FİRMALARA RAĞMEN
DEĞİL

**ONLARIN İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA VE
ONLARIN SOMUT TİCARİ FAYDASINA**

YÖNELİK İŞLER YAPMAKTI.

GELECEKTE NASIL BİR OSTİM İSTİYORUZ?

- GELECEKTE DE VAR OLABİLMEK İÇİN BU GÜNDEN NE YAPMALIYIZ?
- KAYNAKLARIMIZI VE HİZMETLERİMİZİ HANGİ SEKTÖRLERE YÖNELTMELİYİZ?
- OSTİMDE FAALİYET GÖSTEREN SEKTÖRLER GELECEKTE DE VAR OLABİLECEK REKABETÇİ SEKTÖRLER Mİ?
- ULUSLAR ARASI REKABET NEREYE GİDİYOR?
- YÖNELDİĞİMİZ SEKTÖRLERİ HANGİ MODELLE GELİŞTİRMELİYİZ?



HANGİ KONUDA MARKALAŞALIM?

HANGİ SEKTÖRLERDE İNOVASYON YAPALIM?

hezarfen

Kobilere İnovasyonu Taşıyan Proje

BU SORULARIN CEVABINI REKABET ANALİZİ VERDİ



**OSTİM ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ'NDE FAALİYET
GÖSTEREN SEKTÖRLERİN
ULUSLARARASI REKABETÇİLİK DÜZEYLERİNİN ANALİZİ**



OSTİM BULUŞMASI

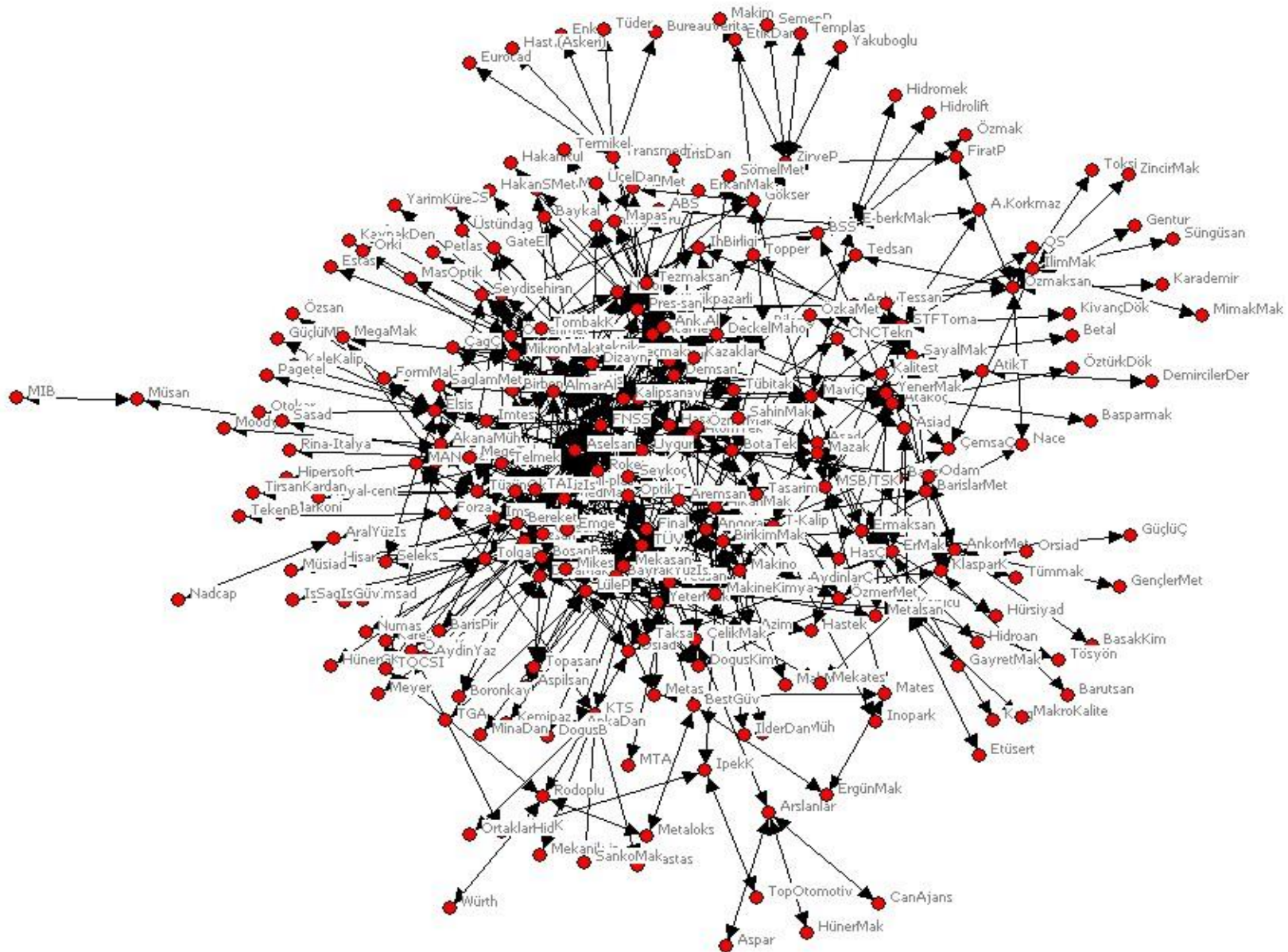
- Nanoteknoloji
 - İnovasyon
 - Kümelenme

“Eğer bu gün yola çıkmazsak, kalkınmamız bunları başarmış ülkelerin insafı kadar olacaktır.”

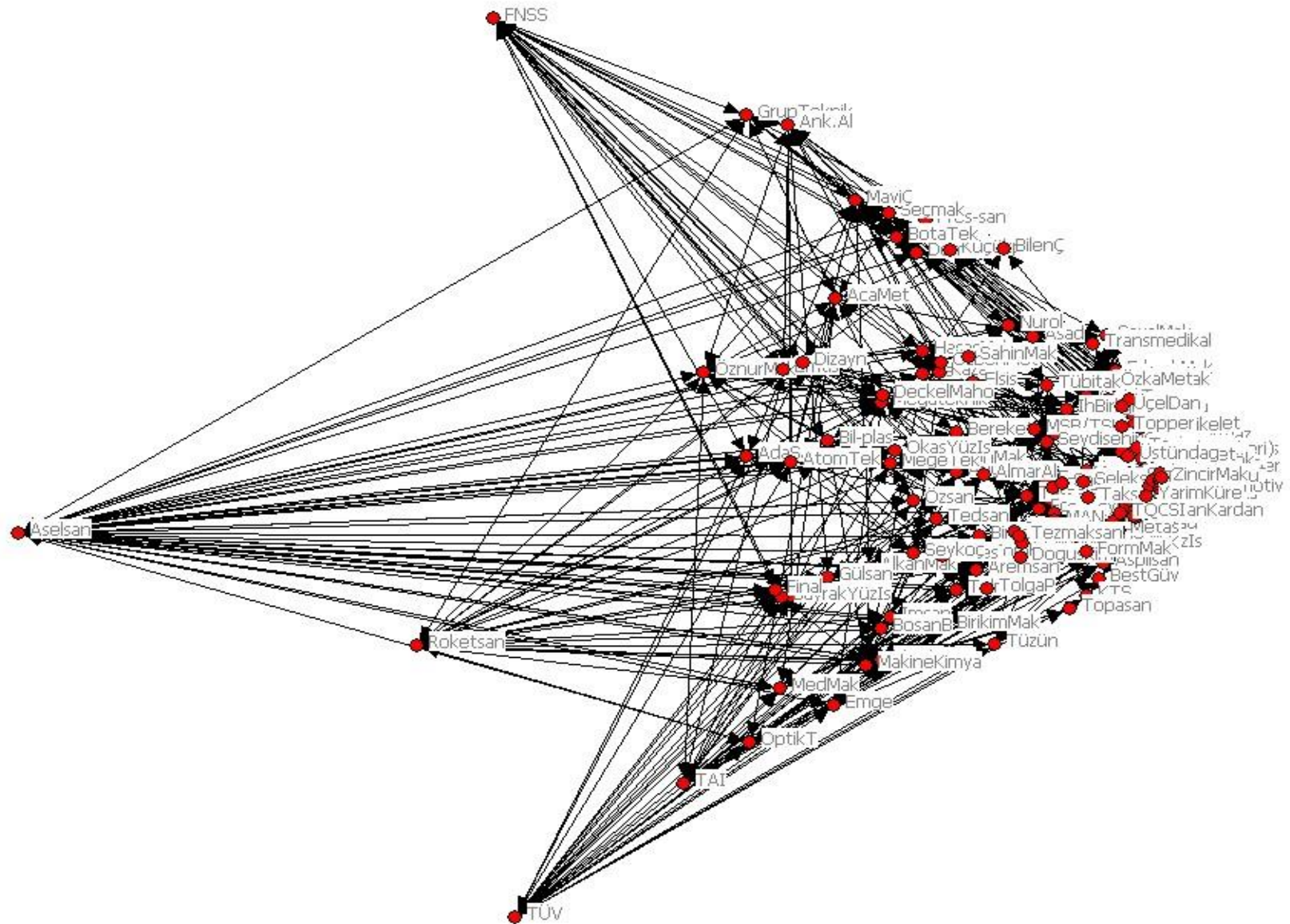
Tablo 10.1: OSTİM Sektörlerinin Toplam Rekabetçilik Pozisyonu

Sektörler	Girdi Koşulları	Firma Stratejisi ve Rekabet Yapısı	Talep Koşulları	İlgili ve Destekleyici Kuruluşlar	Devlet	Sektörlerin Toplam Uluslararası Rekabetçilik Pozisyonu
Plastik Sektörü	Düşük	Orta	Orta	Düşük	Düşük	Düşük
Yapı ve İnşaat Sektörü	Orta	Orta	Orta	Orta	Düşük	Orta
Metal ve Metal İşleme (Talaşlı İmalat) Sektörü	Orta	Orta	Yüksek	Düşük	Düşük	Orta
Otomotiv Yan Sanayii	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
Makine ve Teçhizat Sektörü	Orta	Düşük	Yüksek	Yüksek	Düşük	Orta
Elektrik-Elektronik Sektörü	Orta	Orta	Yüksek	Orta	Düşük	Orta
Teknoloji ve Bilişim	Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Düşük
İş Makinaları	Düşük	Orta	Orta	Orta	Düşük	Orta

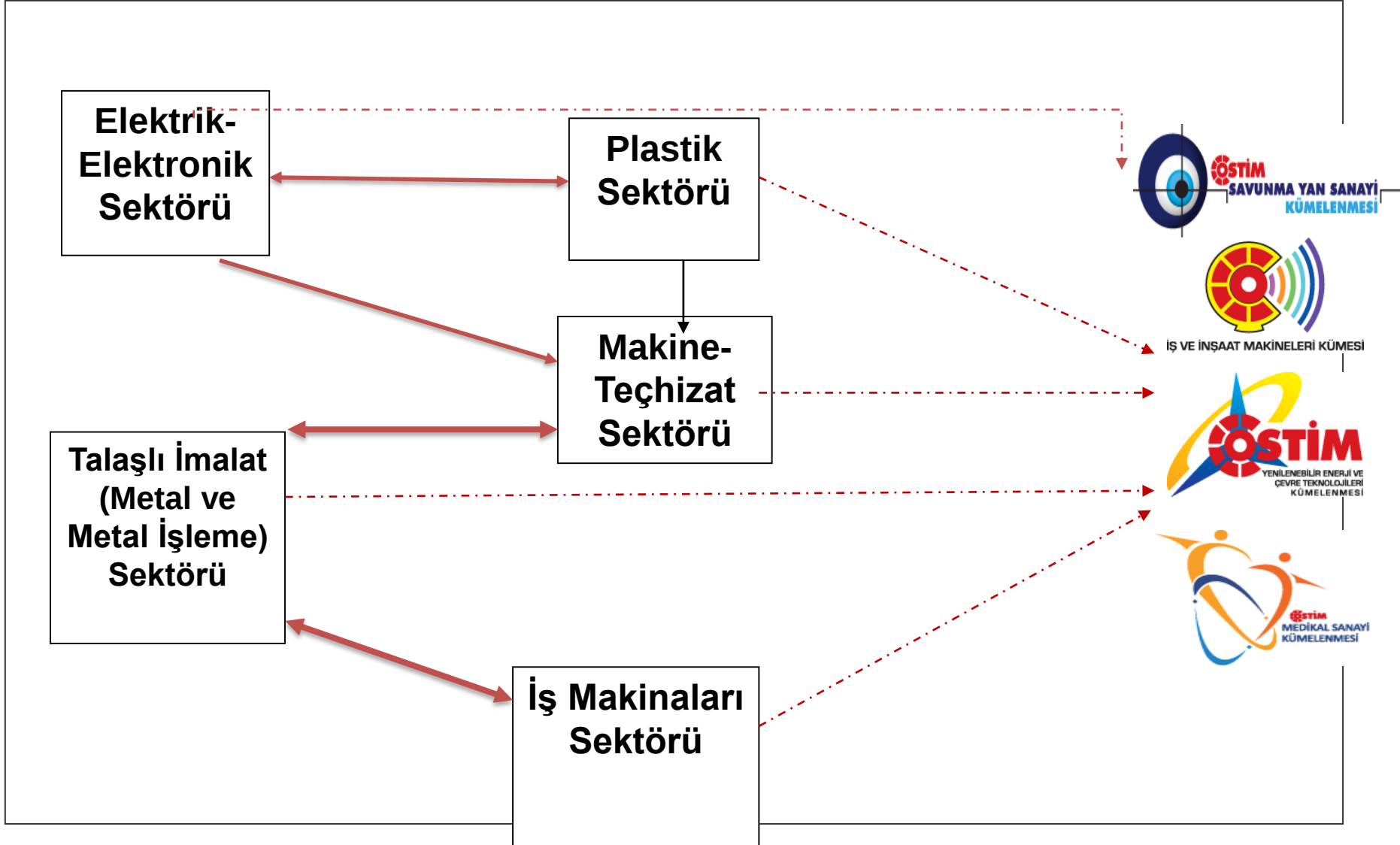
Şekil 6: OSTİM Savunma Sanayi Kümelenme Haritası



Şekil 6: OSTİM Savunma Sanayi Kümelenme Haritası



HANGİ SEKTÖRLER = REKABET ANALİZİ



HANGİ
SEKTÖRLERE
YÖNELECEĞİZ?

- REKABET ANALİZİ

NASIL
GELİŞTİRECEĞİZ?

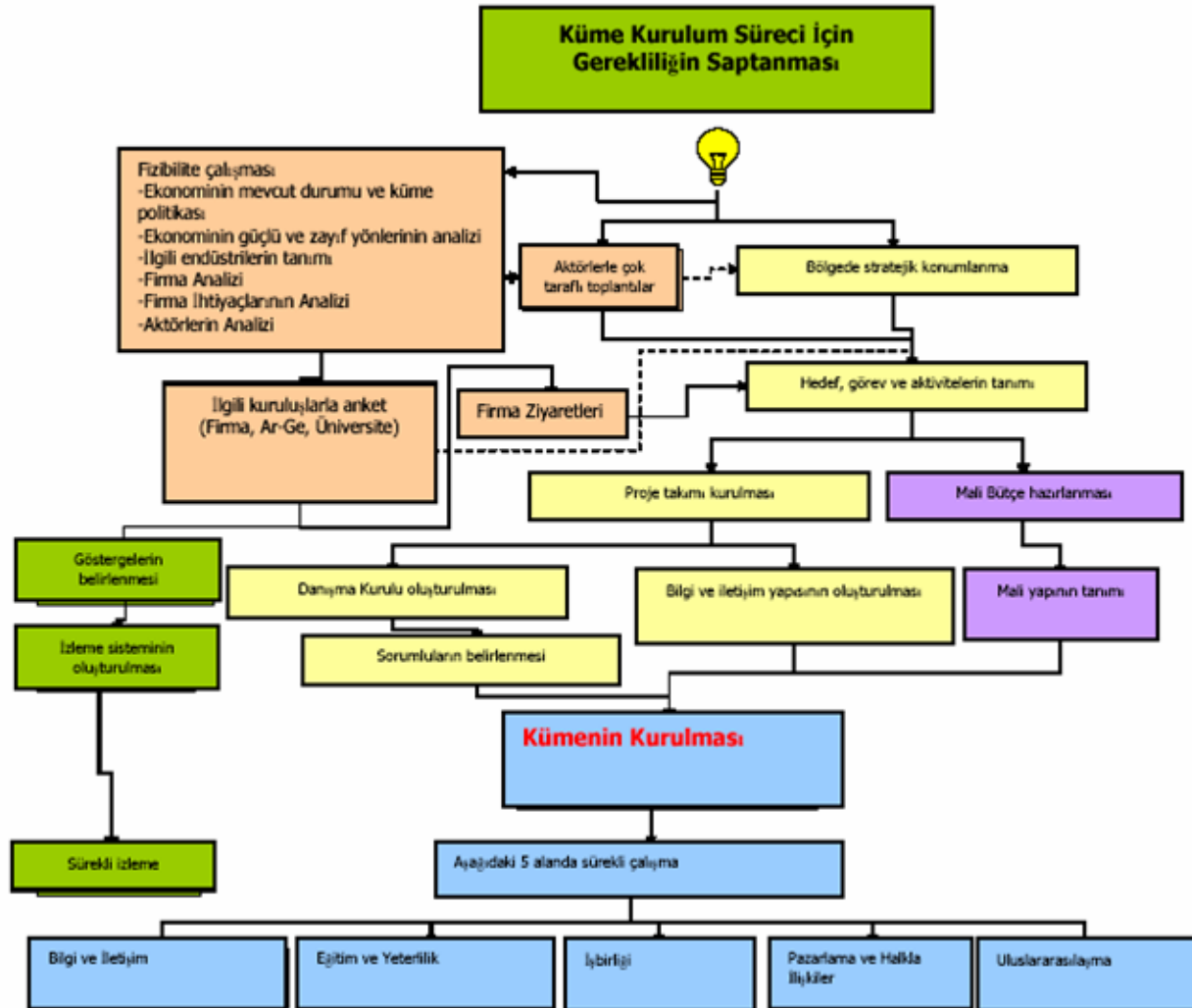
- KÜMELENME
MODELİ

ORTAK REKABET VE İNOVASYON İÇİN

ORTAK

- ➡ **LOBİ**
- ➡ **EĞİTİM**
- ➡ **DANIŞMANLIK**
- ➡ **TEDARİK**
- ➡ **TANITIM**
- ➡ **PAZARLAMA**
- ➡ **ARGE**
- ➡ **LABORATUAR**
- ➡ **PROJE**
- ➡ **İŞ MODELLERİ**
- ➡ **PERSONEL**
- ➡ **SERVİS**

Küme Oluşumu Şeması



ORGANİZASYON ŞEMASI

SORUMLULUK

PROJE EKİBİ A

PROJE EKİBİ B

BİLGİ

PROJE EKİPLERİ

Küme geliştirme ekibi önerir,	Kabul edilmiş projeleri yürütür.
Küme yürütme kurulu onaylar.	Proje bittiğinde ekip dağılır.

KÜME KONSEYİ

- İŞLETMELER - OSTİM OSB - ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ - ANKARA TİCARET ODASI - ANKARA SANAYİ ODASI	- KOSGEB - TTGV - İMMB - ve DİĞER KURUMLAR	6 Ayda bir toplanır. Temel politikaları belirler. Yapılanları denetler. Mali hesapları onaylar. Yürütme kurulunu seçer.
--	--	---

KÜME YÜRÜTME KURULU

1. ÇANKAYA ÜNV. REKTÖRÜ	8. KARKE MAKİNA	Kendi başkanını seçer.
2. OSTİM OSB BAŞKANI	9. ONİŞ İNŞAAT MAKİNA	Hızlı kararları alır.
3. BİRLİK MAKİNA	10. OSTİM YATIRIM	Projeleri seçer.
4. ÇELİKSAN RADYATÖR	11. ÖZGEN MAKİNA	Uygulaticılık yapar.
5. HİDROAN	12. ÖZKANLAR	Bütçe düzenlemesi yapar.
6. KARDELEN MAKİNA	13. PALME	Konseye hesap verir.
7. KARDELEN MÜHENDİSLİK	14. YAVUZ MÜHENDİSLİK	Lobi faaliyetleri yapar. Küme geliştirme ekibini atar.

KÜME GELİŞTİRME EKİBİ

1. ABDÜLKADİR GÖRÜR	13. MAJİD MOHAMMADİ	Proje geliştirir ve teklifini hazırlar.
2. ALAEDDİN TİLEYLİOĞLU	GOMAİNY	Konsej ve Yürütme Kurulu sekretaryasını yapar.
3. ARİF ORÇUN SAKARYA	14. MERAL SAYIN	Kabul edilen projelerin koordinasyonunu yapar.
4. BENHÜR SATIR	15. MİRAY HANIM YILDIRIM	Ağ sayfasını düzenler.
5. BURÇİN TUNA	16. NİLAY ALUFTEKİN	Teknoloji izler.
6. BÜLENT ÇİL	17. SERAP ALTAY ARPALI	Eğitim çalışmaları düzenler.
7. BÜLENT ÖZSAÇMACI	18. TANSEL AVKAR	Sosyal ağ etkinlikleri yapar.
8. CELAL ZAIM ÇİL	19. ZİYA B. GÜVENÇ	Yürütme kararlarının uygulanmasından sorumludur.
9. FERDA CAN ÇETİNKAYA		Dış küme diyaloglarında bulunur.
10. FEVZİ GÖKALP		
11. FİLİZ KARDAM		
12. İRGE ŞENER		
13. LEVENT KANDİLLER		



İŞ ve İNŞAAT MAKİNELERİ KÜMESİ



www.ostim.cankaya.edu.tr





OSTİM

**SAVUNMA YAN SANAYİ
KÜMELENMESİ**



www.ostimkumelenme.org





**Büyüyen
Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri
pazarından pay alabilmek**

*To Get a Share From
Growing
Renewable Energy and Environmental Technology Market*

www.ostimenerjik.com
info@ostimenerjik.com



Sabancı
Universitesi





www.medikalkume.com



KÜME ÇALIŞMALARI SONRASINDA NELER GELİŞTİ?

- OSTİMLİ FİRMALARI VE ÜRETİM GÜCÜNÜ DAHA YAKINDAN TANIDIK. KULLANILABİLİR VERİ TABANI ELDE ETTİK
- FİRMALAR ARASI ORTAK İHTİYAÇ VE İŞBİRLİĞİ OLANAKLARI KONUSUNDA SOMUT FİKİR SAHİBİ OLDUK.FİRMALAR ARASI İŞ KAPASİTESİ VE İŞBİRLİĞİNDE ARTIŞ ELDE ETTİK.
- SEKTÖR GELİŞİM PLANINDA FİRMALARIN KENDİ GELİŞİM PLANLARINI HAZIRLAMALARI VE KARAR MEKANİZMALARINDA BAŞROL OYNAMALARINI SAĞLADIK.

- HIZLI İLETİŞİM VE BİLGİ AKIŞI SAYESİNDE LOKOMOTİF PROJELER GELİŞTİREBİLDİK
- KAYNAK VE HİZMETLERİMİZİ PLANLAMAKTA KARAR DESTEKLERİ EDİNDİK, ÖNCELİKLERİMİZİ BELİRLEYEBİLDİK.
- DAHA FAZLA KURUM VE KURULUŞLA TANIMLI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR İLİŞKİLER KURDUK
- ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİNDE TANIMLI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞBİRLİKLERİ VE PROJELER TANIMLADIK





AKÇAM



ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Bilimsel Araştırma Proje Ofisi





MAKALE ÇEVRE



Prof. Dr. Birol Kılıç
Başkent Üniversitesi, Makine Müh. Bölümü
Sürdürülebilir Enerji Sistemleri Araştırma Merkezi (SESAM)

Yeşil Bina Uygulaması OSTİM Yüksek Performanslı İdare Binası

YÜKSEK PERFORMANS BİNALARI VE YEŞİL BİNA KAVRAMI İÇERİSİNDE ÇEVRE, TOPLUM REFAH, ENERJİ VE EKONOMİ DÖRTLEMESİNİN TÜM UNSURLARININ BİR ARADA OPTİMİZLE EDİLMESİ GEREKMEKTEDİR. BU ÇERÇİVEDE OSTİM İDARE BİNASI BİR İLKİ TEMSİL ETMEKTEDİR. SÖZ KONUSU BİNA SADECE ENERJİNİN NİCELİĞİNİN DEĞİL, NİTELİĞİNİN DE (EKSERJİ) AKILCI KULLANILMASI VE TASARRUFUNUN EN İYİ ŞEKLİDE ÖRNEKLENMESİNİ VE UYGULANMASINI GERÇEKLEŞTİRECEK BİR MODEL OLMAK ÜZERE TASARIMLANMIŞ OLAN AMERİKAN YEŞİL BİNA KONSEYİ'NİN LEED PLATİN BİNA SERTİFİKASI ALACAK DÜZEYDE VE ASHRAE YÜKSEK PERFORMANS BİNALARI GENEL ÖLÇÜTLERİNE UYGUN OLARAK PROJELENDİRİLMİŞTİR.

Bu doğrultudaki mekanik tesisat ve yeşil enerji modüllerinin seçimi ve montajına devam edilmektedir. Binada doğal gazın en akılcı ve verimli bir biçimde kullanılması yanı sıra güneş ve rüzgâr enerjisi, toprak ısı ve atık ısının da uygun bir arz paylaşımı ile alternatif enerji kaynaklarının bir titleşmesi şeklinde etkin bir biçimde kullanılmaktadır.

Doğal gaz, binanın konfor ve servis suyu yüklerini takip eden yüksek enerji ve ekserji verimli bir mini birleşik ısı ve güç (BİG) sisteminde değerlendirilmekte ve üretilen gücün bir bölümü toprak kaynaklı ısı pompasının tahrikinde kullanılarak binanın ısıtma, soğuk su üretimi ve soğutma fonksiyonları birlikte gerçekleştirilmektedir. Buna paralel olarak optimum kapasitedeki bir absorpsiyonlu soğutma sistemi de

projelede yer almaktadır. Talep fazlası ısı üretildiğinde enerji deposunda saklanmakta veya mevsimsel olarak toprakta depolanabilmektedir. Taze hava, toprak altında ön koşullandırmaya tabi tutulmakta, rüzgâr ve güneş enerjisi ile de ek ısı ve güç üretilmektedir. Pık bina yüksekli iye etkin ısı ve soğuk depolaması ile taşınmaktadır. Trombe duvarı ve sera gibi pasif önlemlerin yanı sıra binada melez klima sistemleri kullanılarak düşük ekserji bina koşulu gerçekleştirilerek enerji tasarrufunun yanı sıra enerji niteliğinin

OSTİM İdare Binası sadece enerji kullanımı gerçekleştirilmekte kalmayıp yapı sektörümüz için bir laboratuvar niteliğine sahip olacak, bu tür binaların yaygınlaşması yolunda gerekli standart ve yönergelerin geliştirilmesi kapsamında geniş ve güncel bir veri bankası oluşturacaktır.

de saklanması sağlanmaktadır. Tüm bu özellikleri ile OSTİM İdare Binası sadece enerji tasarrufu ve ekserjinin akılcı kullanımını gerçekleştirmekle kalmayıp yapı sektörümüz için bir laboratuvar niteliğine sahip olacak, bu tür binaların yaygınlaşması yolunda gerekli standart ve yönergelerin geliştirilmesi kapsamında geniş ve güncel bir veri bankası oluşturacaktır.

Yapılan proje araştırma ve geliştirme verilerine göre binanın fosil yakıtları kullanım verimi yüzde 91 ve akıcı ekserji yönetimi verimi de klasik bir ısıtma sisteminin yüzde 6'lık değerine kıyasla yüzde 61 dir. Alternatif enerji kaynaklarının -toprak ısı dahil- kurulu kapasite bazında katkısı ise yüzde 60 dolayındadır. Bu değerler çerçevesinde OSTİM İdare Binasında CO₂ salımlarında yüzde 85 üzerinde bir azalma beklenmektedir. Tüneldeki yeşil mekanik tesisatın kendini en fazla dört yıllık bir süre içerisinde kendini amorti etmesi beklenmektedir.



Fatih Üniversitesi'nden Ostim'e akademik destek

Fatih Üniversitesi Ankara Meslek Yüksekokul, başkent'in önemli sanayi bölgelerinden Ostim'in ihtiyaçlarına cevap vermesi için akademik bir çalışma yürütüyor. 6 bin işletme, 50 bin çalışan ve yüz farklı sektörün yer aldığı Ostim Organize Sanayi Bölgesi'nin ihtiyaç analizini gerçekleştirmek için kolları sıvayan Fatih Üniversitesi'nin uzman kadrosu projeyi üç aşamada gerçekleştirdi. Çalışmalar hakkında bilgi veren Ankara Meslek Yüksekokul Müdürü Serhat Tekelioğlu, "Birinci aşamada, Ostim'e bağlı kooperatifler bünyesinde faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin sahip ve yöneticilerinden oluşan dört odak grup üzerinde bir çalışma yürütüldü. İkinci aşamada anket çalışması yapıldı. Ostim'deki tüm sektörleri temsil etmek üzere örneklem yöntemiyle yüz yüze mülakatlar gerçekleştirildi. Üçüncü aşamada ise analiz ve raporlara dayalı bir



Proje yöneticileri Hakan Pala (solda) Serhat Tekelioğlu (ortada) ve Soner Mazlum birarada.

sonuç çıkarttık" dedi. Yaklaşık 2 aylık bir süreç içinde araştırmanın tamamlan-
dığını anlatan Serhat Tekelioğlu, üretimin artırılması, danışmanlık, finansman

temini, eğitim, kapasite geliştirme ve küresel rekabet gibi konularda üniversitelerin öncü ve destek olması gerektiğini vurguladı. **Mevlüt Karabulut, Ankara**

FOTOĞRAF: MEVLÜT KARABULUT







TEKNOPARK
BİLGİ GÜNLERİ



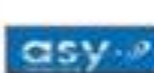
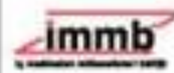
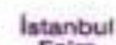


Sınır Ötesi İşbirlikleri







 AB Genel Sekreterliği	 ADAM	 AKAD	 ASO	 asy	 ato	 avea
 AFA	 AFA	 BANK ASYA	 Bilgi University	 Bileşim Fairs	 Bilgi University	 Bilgi University
 BORUSAN HOLDING	 CENREXPO	 CENREXPO	 CENREXPO	 DhiQor Governorate Investment Commission	 DIHK	 DTM
 DÜNYA	 E	 E	 ekodenge	 energya	 EYEDER	 EYEDER
 EYEDER	 Global	 Global	 Google	 GÖZLEM	 GTZ	 Hacettepe University
 HALKBANK	 Halkbank	 immb	 immb	 İstanbul Fairs	 İstanbul Fairs	 İstanbul Fairs
 KALE	 KALE	 KobiEfor	 LVI	 MARMARA	 MARMARA	 MUCİTLER DERNEĞİ
 MARMARA	 MARMARA	 MARMARA	 METUTECH	 OSB	 Sabancı Üniversitesi	 SaSaD
 SİNERJİTÜRK	 SİNERJİTÜRK	 SİM	 Team project	 TEFİROM	 TEMEAN	 TEMEAN
 TOBB	 TOBB	 TOBB	 TCGV	 TOSITAK	 TOSITAK	 TOSITAK
 TUYAP	 TUYAP	 URAK	 ÜSİMP	 Wall Street	 WF MG	 YAT

ANADOLU KÜMELERİ İŞBİRLİĞİ PLATFORMU (AKİP)



3 YILDA

14 ÜNİVERSİTEYLE

36 PROJE

İşbirliğimizin artarak devamı dileğiyle...
TEŞEKKÜR EDERİZ

