



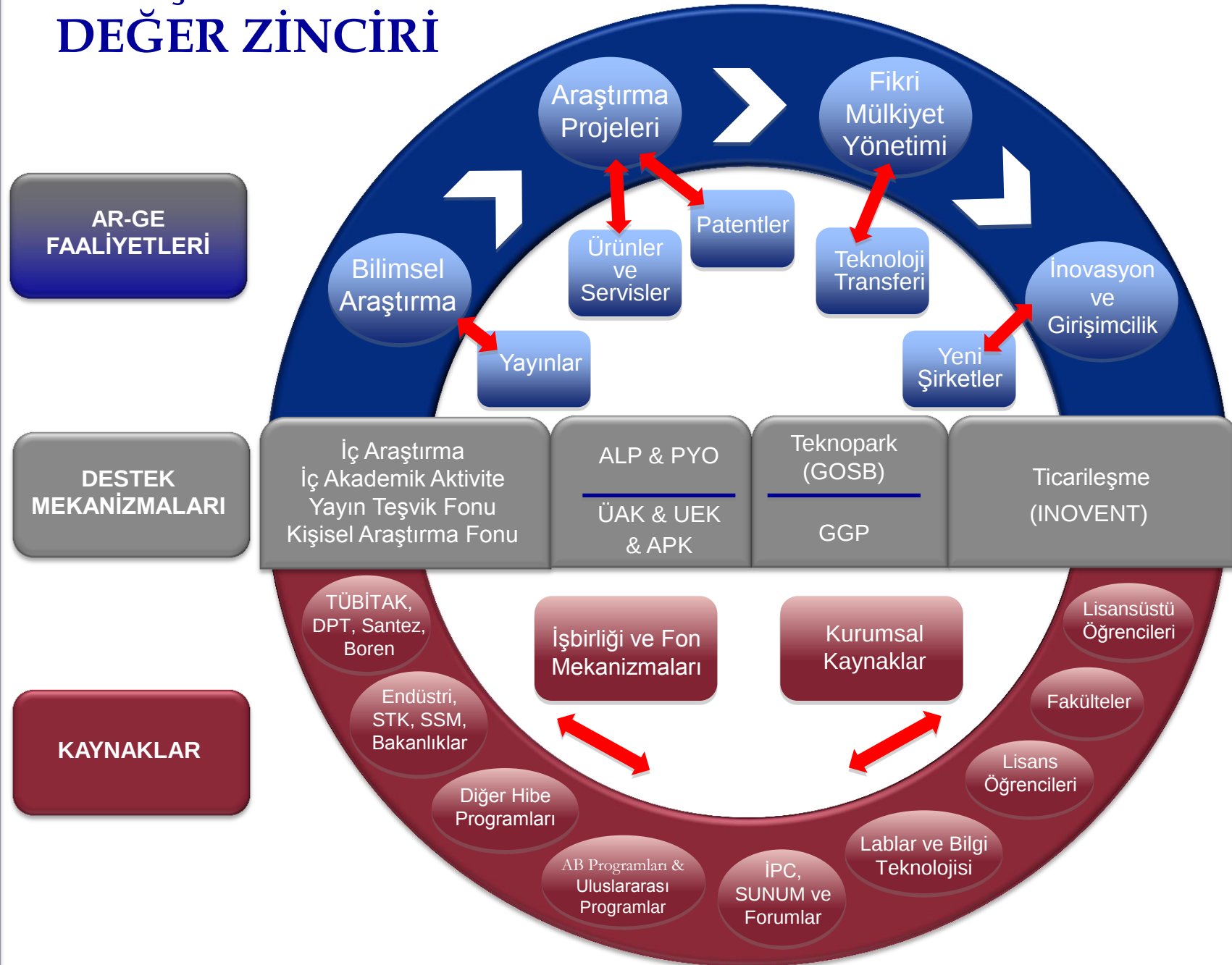
# Üniversitelerde Araştırma Değer Zinciri ve Bilginin Korunması

**Dr. Cemil Arıkan**  
**Rektör Danışmanı**  
**SABANCI ÜNİVERSİTESİ**

ÜSİMP 4. Ulusal Kongresi, 2-3 Haziran 2011  
Ege Üniversitesi, İzmir

# ARAŞTIRMA YÖNETİM SÜRECİ

# ARAŞTIRMA DEĞER ZİNCİRİ



# ARAŞTIRMA YÖNETİM SÜRECİ



## SABANCI ÜNİVERSİTESİ ARAŞTIRMA YÖNETİM SÜRECİ

### AR-GE ETKİNLİKLERİ

#### bilimsel araştırma

BİLİMSEL ÇIKTILAR: yayınlar



#### dış finansmanlı projeler

araştırma projeleri



#### inovasyon ve girişimcilik

yeni şirketler



#### FM yönetimi

teknoloji / bilgi transferi  
patentler

### DESTEKLEYEN BİRİMLER

araştırmacılar için kaynaklara ulaşma ofisleri ve destekleyici birimler

#### → ALP

#### ARAŞTIRMA VE LİSANSÜSTÜ POLİTİKALARI

1. fon mekanizmalarının tanınması: ulusal & uluslararası
2. araştırma tekliflerinin geliştirilmesinde ve başvurusunda destek vermek
3. sözleşme sürecinin yönetimi



SÖZLEŞME



#### PYO

#### PROJE YÖNETİM OFİSİ

- sözleşme ve fon yönetimi
- FM duyuruları ve patent uygulamaları



#### INOVENT

#### TİCARİLEŞME

GOSB teknopark  
girişimci geliştirme programı

### FON KAYNAKLARI

#### : kurumsal fonlar

İç araştırma projeleri  
İç akademik aktiviteler  
bilimsel yayınların teşviki  
kişisel araştırma fonu

#### : ulusal fonlar

TÜBİTAK, DPT, vb.

#### : uluslararası fonlar

AB: framework programları  
ABD: NIH, NSF, vb.

#### İÇ KAYNAKLAR: ENTELLEKTÜEL VE ALTYAPI KAYNAKLARI

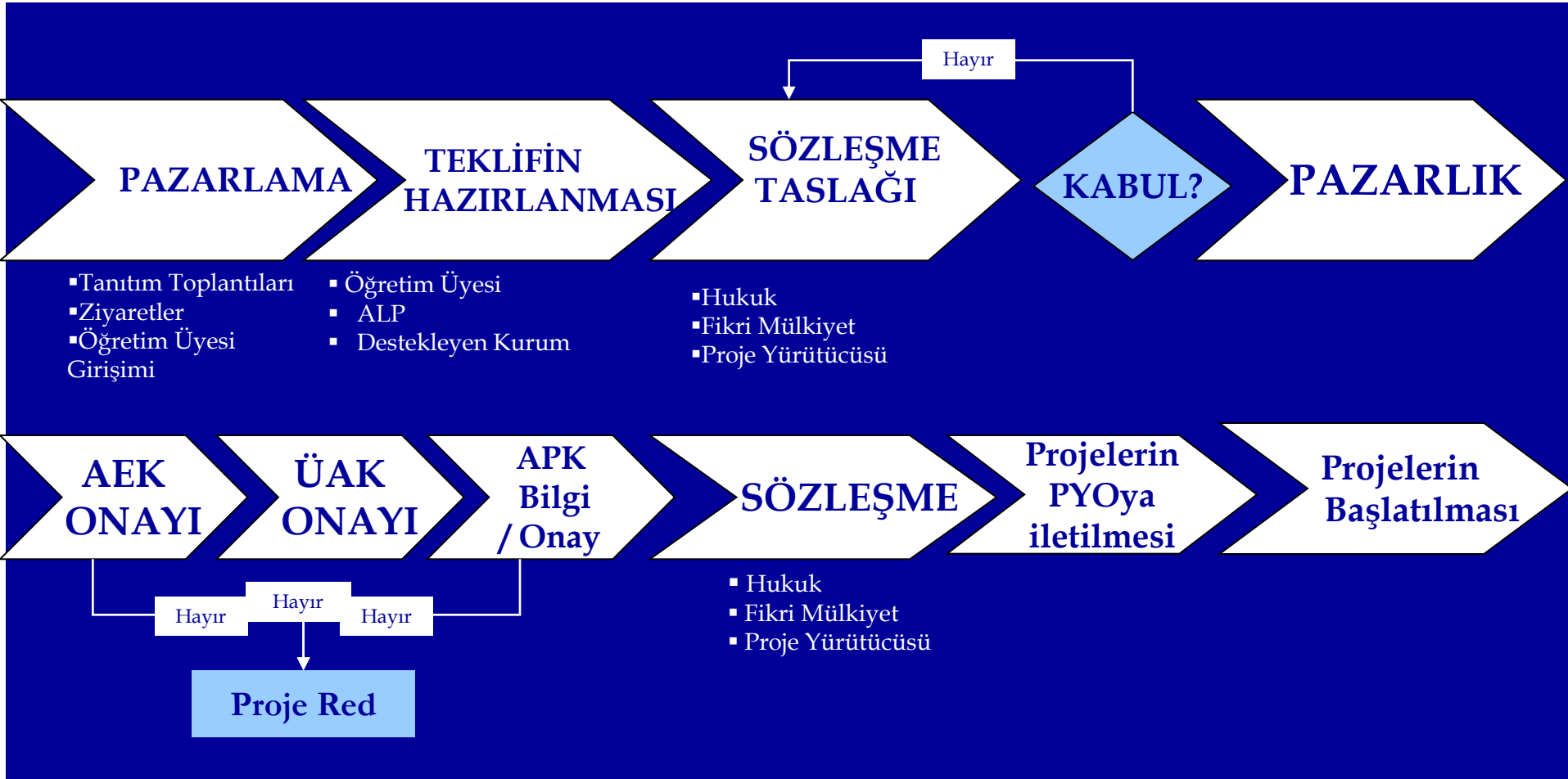
• lisans öğrencileri    lisansüstü programlar    fakülteler    laboratuvarlar, BT kaynakları

#### DIŞ KAYNAKLAR: BİLİMSEL VE PROFESYONEL ORTAKLIKLAR

İstanbul Politika Merkezi (İPM), ve diğer forumlar    sanayi, STK, hükümet ağıları    kurumsal eğitim programları

# SÖZLEŞMELİ DİĞER PROJELERİ GELİŞTİRME SÜRECİ

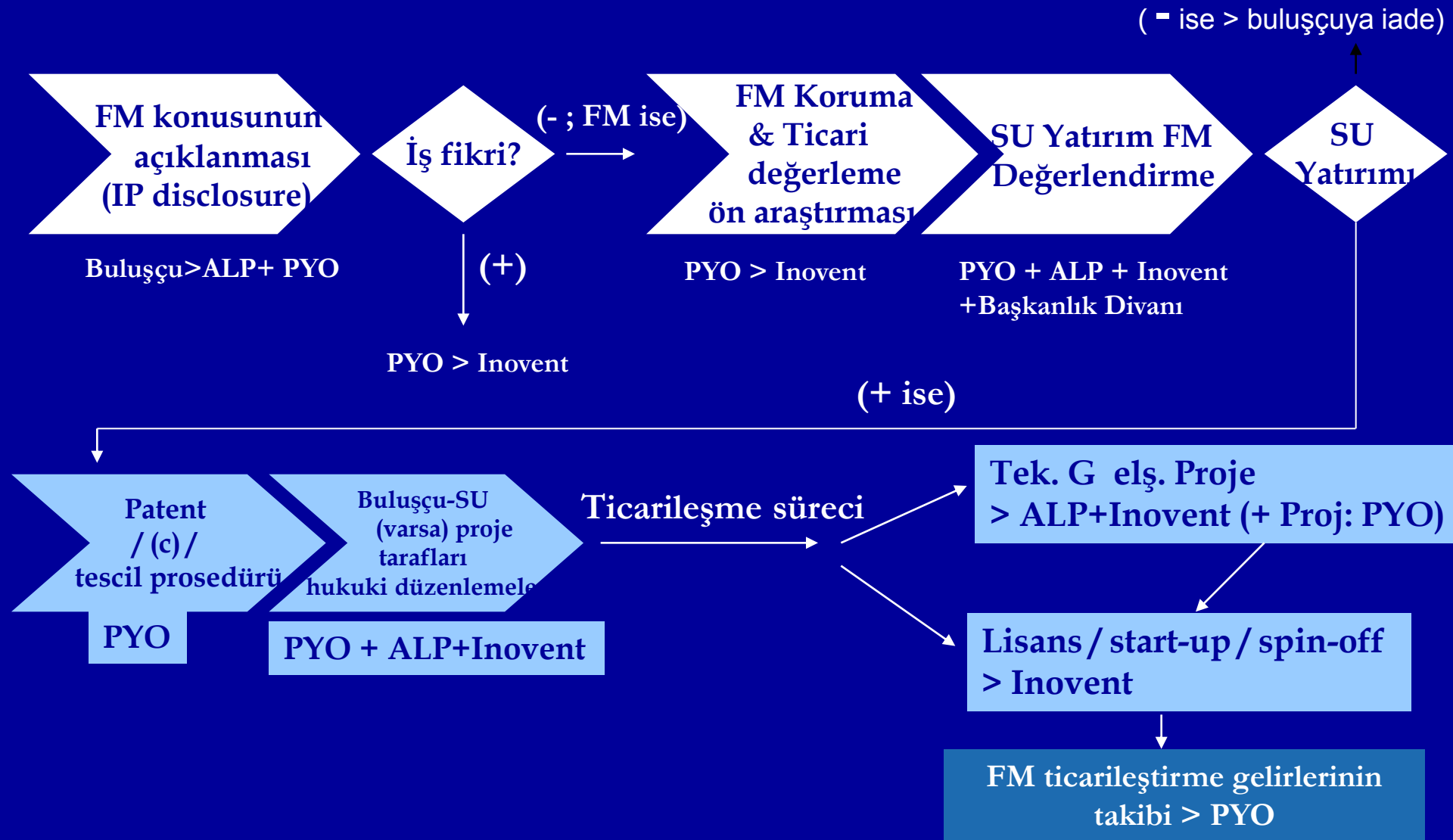
Ticari Kontratlar, Danışmanlıklar ve Endüstriyel Projeler



# PROJE YÖNETİM SÜRECİ

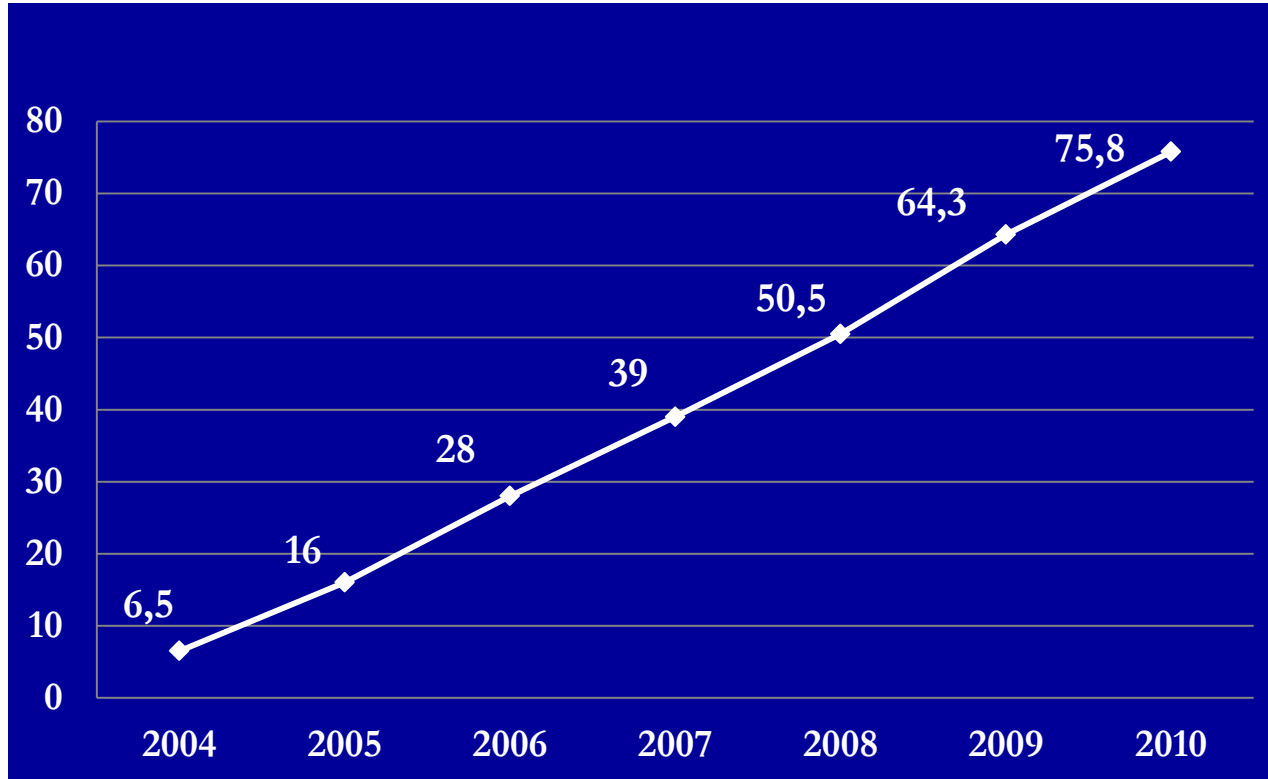


# FM YÖNETİM SÜRECİ

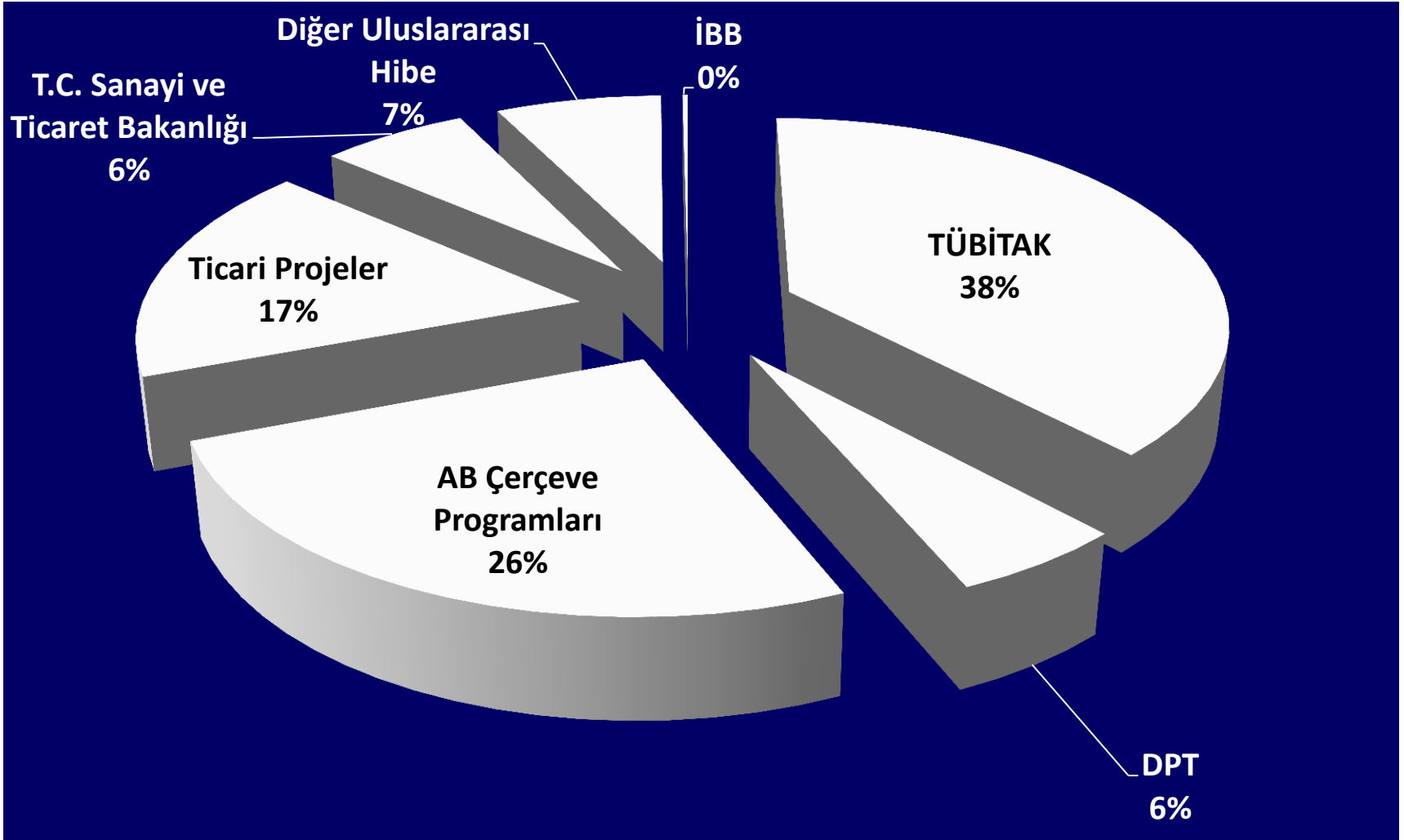


# ARAŞTIRMA PERFORMANSI

# SU ARAŞTIRMA FONU KÜMÜLATİF GELİŞİMİ (MTL) (2004-2010)

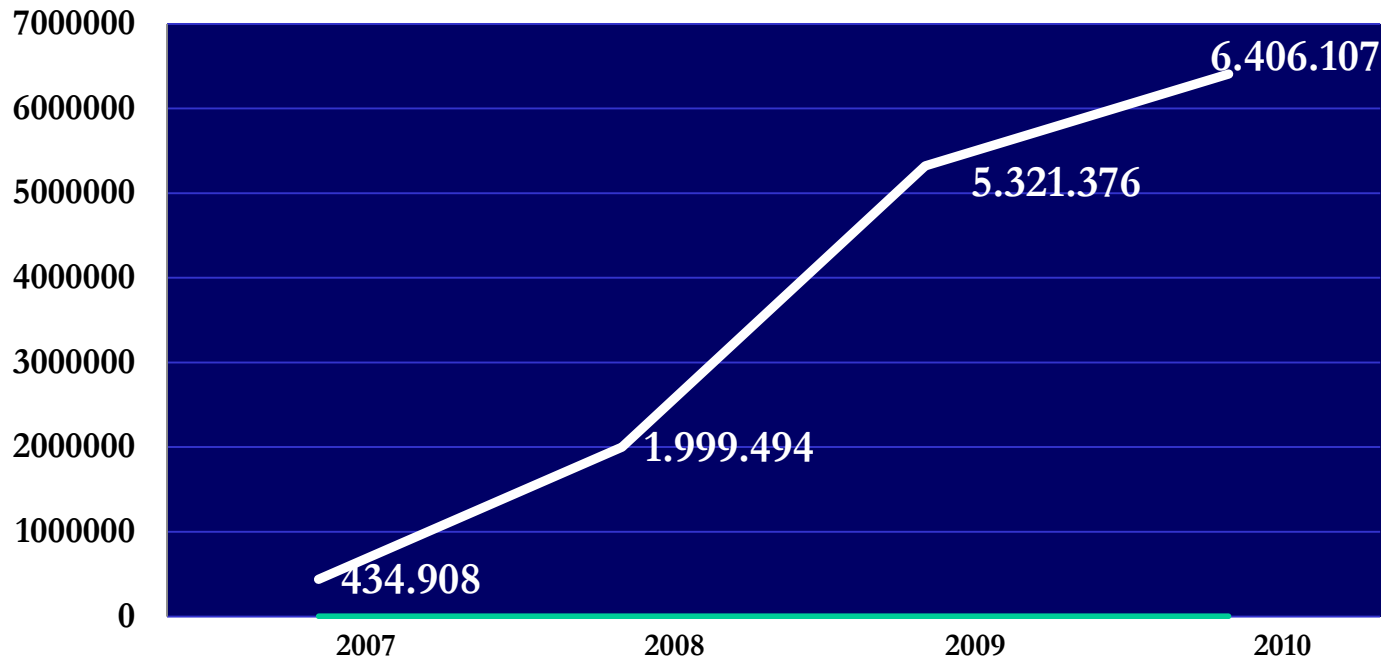


# SU ARAŞTIRMA PROJELERİNİN SPONSORLARA GÖRE DAĞILIMI (2004-2010)



## AB 7. ÇP PERFORMANSI (2007-2010)

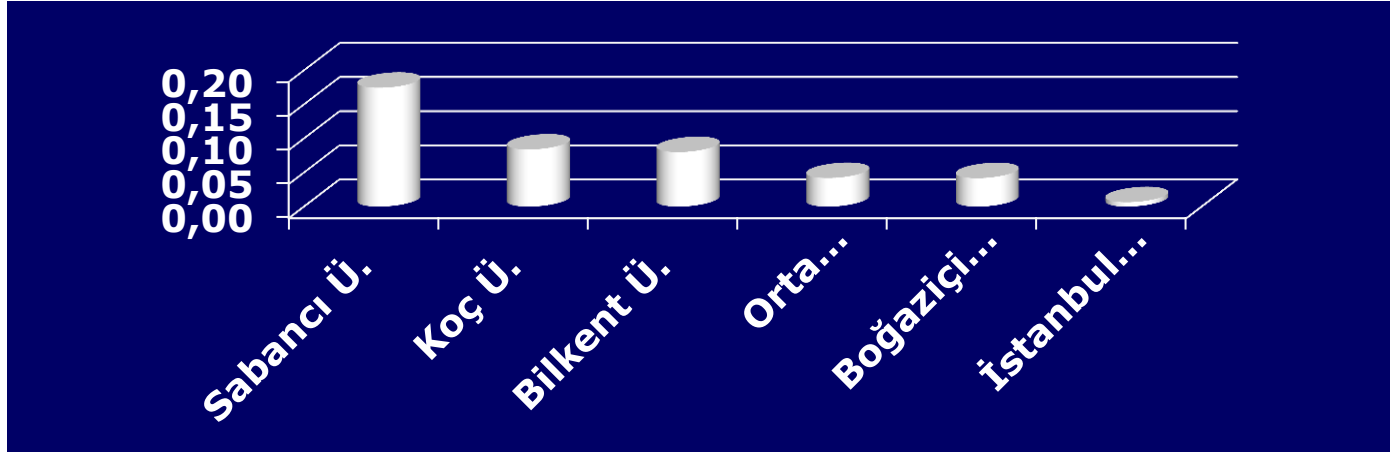
**Türkiye'nin Toplam Bütçesi 82,4 M€, SU Bütçesi 6,4 M€ (%7)**



**Türkiye'deki Üniversitelerin Toplam Bütçesi 38,7M€, SU Bütçesi 6,4 M€ (%15.3)**

# AB 7. ÇP PERFORMANSI (2007-2010)

## Üniversitelerin Öğretim Üyesi Başına 7. ÇP Proje Sayısı Performansı



## Üniversitelerin Proje Sayısına Göre 7. ÇP Performansı

| Kurum               | 7. ÇP Proje Sayısı* | Öğretim Üyesi Sayısı** |
|---------------------|---------------------|------------------------|
| Orta Doğu Teknik Ü. | 31                  | 739                    |
| <b>Sabancı Ü.</b>   | <b>30</b>           | <b>172</b>             |
| Bilkent Ü.          | 28                  | 350                    |
| Boğaziçi Ü.         | 15                  | 359                    |
| Koç Ü.              | 14                  | 167                    |
| İstanbul Teknik Ü.  | 11                  | 1703                   |

\* [http://www.tubitak.gov.tr/tubitak\\_content\\_files//BTYPD/btyk/22/BTYK22\\_Ek2\\_AB\\_7CP\\_Ulke\\_Performansi.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files//BTYPD/btyk/22/BTYK22_Ek2_AB_7CP_Ulke_Performansi.pdf)

\*\* <http://www.yok.gov.tr/content/view/527/222/>

# 2010 YILI TÜBİTAK PERFORMANSI

2010 Yılında TÜBİTAK Akademik Ar-Ge Desteklerinden En Fazla Yararlanan On Üniversitenin\* Öğretim Üyesi Başına\*\* TÜBİTAK Performansı (Bin TL)



| Üniversite         | Fon Miktarı<br>(2010) (Bin TL) | Tam Zamanlı<br>Öğretim Üyesi Sayısı |
|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Orta Doğu T. Ü.    | 12.088                         | 739                                 |
| İstanbul Teknik Ü. | 10.799                         | 1703                                |
| Ankara Ü.          | 8.418                          | 1605                                |
| Ege Ü.             | 8.239                          | 1443                                |
| Bilkent Ü.         | 6.885                          | 350                                 |
| Sabancı Ü.         | 5.045                          | 172                                 |
| Dokuz Eylül Ü.     | 4.672                          | 1126                                |
| Selçuk Ü.          | 4.622                          | 1707                                |
| Hacettepe Ü.       | 4.596                          | 401                                 |
| Boğaziçi Ü.        | 4.434                          | 359                                 |

\* [http://www.tubitak.gov.tr/tubitak\\_content\\_files/ARDEB/ARDEB10.pdf](http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/ARDEB/ARDEB10.pdf)

\*\* <http://www.yok.gov.tr/content/view/527/222/>

# SU FM PORTFÖYÜ

- Sabancı Üniversitesi teknolojileri
  - 41 Buluş Açıklaması
  - 21 Başvuru
  - 2 Avrupa Tescilli, 1 ABD Tescilli, 1 Türkiye Tescilli Patent
- SU öğretim üyelerine ait 160 patent

# İNOVENT

- 2006 yılında Sabancı Üniversitesi tarafından kurulan İnovent, Türkiye'nin ilk teknoloji ticarileştirme şirkettir.
- Sabancı Üniversitesi'nin %100 sahibi olduğu İnovent, üniversiteler ve AR-GE kuruluşları ile endüstride geliştirilen, teknoloji ve iş fikirlerinin, ticari değerlere ulaşmasında gerekli süreçleri yönetme amacını taşır.
- İnovent'in temel faaliyetleri;
  - Fikir eserlerinin keşfedilmesi ve değerlendirilmesi,
  - Mülkiyet haklarına dair stratejik rehberlik sağlanması ve bunların korunmasına yardımcı olma,
  - Uygun ticarileştirme modellerinin seçilmesi ve uygulanması,
  - Çekirdek aşama yatırım yapma ve sonraki aşamalar için finansman temini,
  - İş planı geliştirme, portföy şirketleri için iş geliştirme işlevlerinin yürütülmesi ve teknolojilerin ticarileştirilmesi için danışmanlık hizmeti verilmesi.

# İNOVENT

- Kurulan Şirket Sayısı: 17
- Aktif Şirket Sayısı: 11 (4 Şirket Exit Edildi, 2 Şirket Kapandı)
- 2010 yılında İnovent sahip olduğu çekirdek sermaye fonundan her biri kendi alanında özgün, kendi sektörlerinde iş yapış şeklini değiştirmeyi hedefleyen ve ülke ekonomisine katkı sağlamaya aday 5 yeni yatırım gerçekleştirmiştir.

# İNOVENT ŞİRKETLERİ

- **Maxima:** Sabancı Üniversitesi, Üretim Araştırma Laboratuvarı ve Inovent ortaklığıyla kurulmuş bir mühendislik şirkettir.
- **Ortigon:** Sabancı Üniversitesi Bilişim Teknolojileri Yüksek Lisans Grubu ve Inovent ortaklığı ile GOSB Teknopark içinde 2009 yılında kurulmuştur. Müşteriye özel yazılım geliştirme, web tabanlı teknolojiler konusunda danışmanlık ve java teknolojileri alanında yurt içinde ve yurt dışında kurumsal eğitim hizmetleri vermektedir.
- **NANOMATR:** Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri ve Inovent tarafından kurulan NanomatTR, malzeme bilimi mühendisliği alanında yüksek performanslı kimyasal ve biyolojik katkı maddeleri ve işlevsel yüzey kaplamaları araştırma ve geliştirmeye odaklıdır.
- **Nanotego:** Bir Sabancı Üniversitesi kuruluşu olan NanoTego Nano Teknolojik Ürünler Araştırma Geliştirme Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., nano teknoloji ile geliştirilmiş su bazlı ve patentli yüzey kaplama teknolojileri olan Antimic® 'in Türkiye ve dünyada tüm satış ve pazarlamasından sorumludur.
- **Sağlık Yazılım Aş:** kamuya ait sağlık tesislerinde kaliteli, hızlı ve eksiksiz hizmet verilmesine yönelik çözümler üzerine uzmanlaşmış, Inovent ortaklığı ile kurulmuş bir yazılım firmasıdır.

# İNOVENT ŞİRKETLERİ

- **Selp:** SELP, senkron uzaktan eğitim ürünleri geliştiren bir teknoloji AR-GE şirkettir. Şirketin çekirdek teknolojisi, Perculus isimli sanal toplantı platformudur. Perculus, tamamiyle web tabanlı çalışan bir sanal toplantı ve web konferans (webinar) sistemidir.
- **VisioThink:** müşterilerine, verimlilik ve kârlılıklarını arttırmada yardımcı olacak görsel karar destek ve optimizasyon araçları sunar.
- **RFTT:** RFID teknolojisi ile üretim, havayolları, hastane, kuyumculuk, perakende, tekstil ve lojistik sektöründeki firmaların daha verimli, hatasız ve kontrol edilebilir biçimde yönetilmesine yönelik çözümler sunar.

**Sıradışı Mühendislik (SDM), Intime ve YENİ AMS** ise yeni kurulmuş diğer şirketleridir.



**Teşekkürler!**