

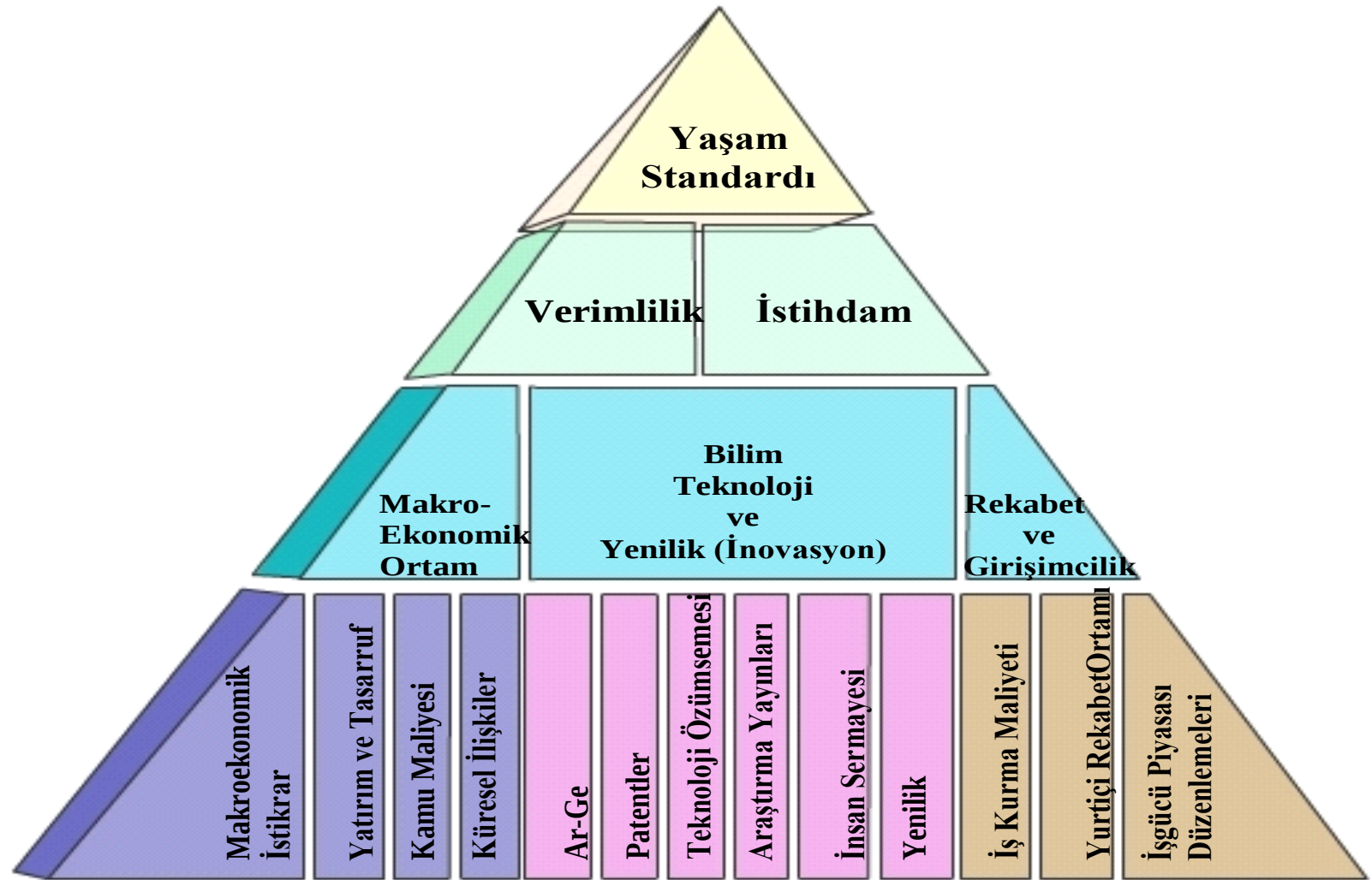
Sanayinin Araştırma-Teknoloji Geliştirme Yenileşim (ATGY) Süreçlerinde Üniversitelerin Rolü

Hasan Mandal
2 Haziran 2011

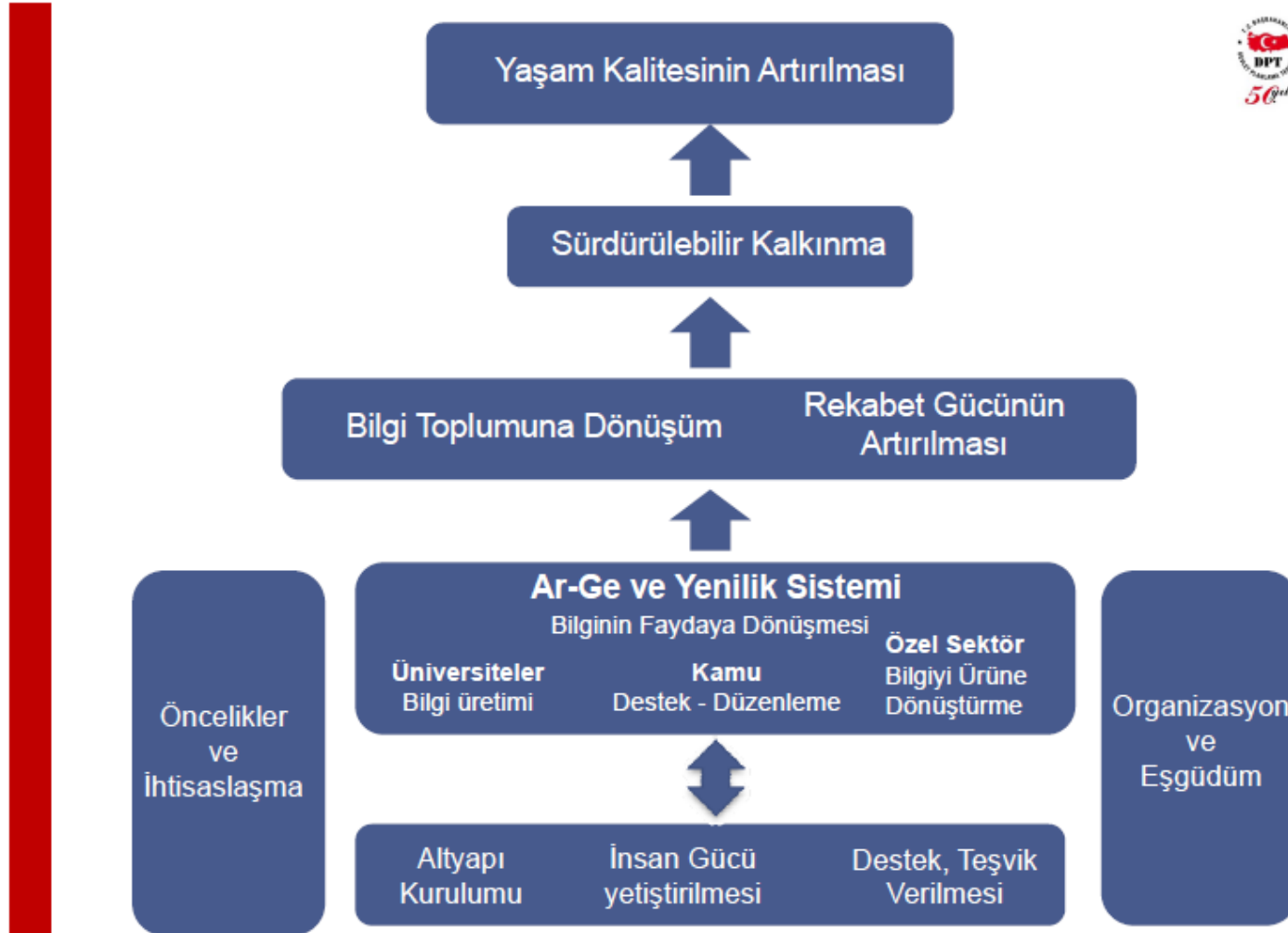
SANAYİ KURULUŞLARI İÇİN

REKABET EVRİMİ

- **1960'lar ÜRETİM üstünlüğü ile rekabet**
- **1970'ler MALİYET üstünlüğü ile rekabet**
- **1980'ler KALİTE üstünlüğü ile rekabet**
- **1990'lar HİZ üstünlüğü ile rekabet**
- **2000'ler BİLGİ üstünlüğü ile rekabet**
- **2010'lar BİLGİ üstünlüğü ile rekabet**

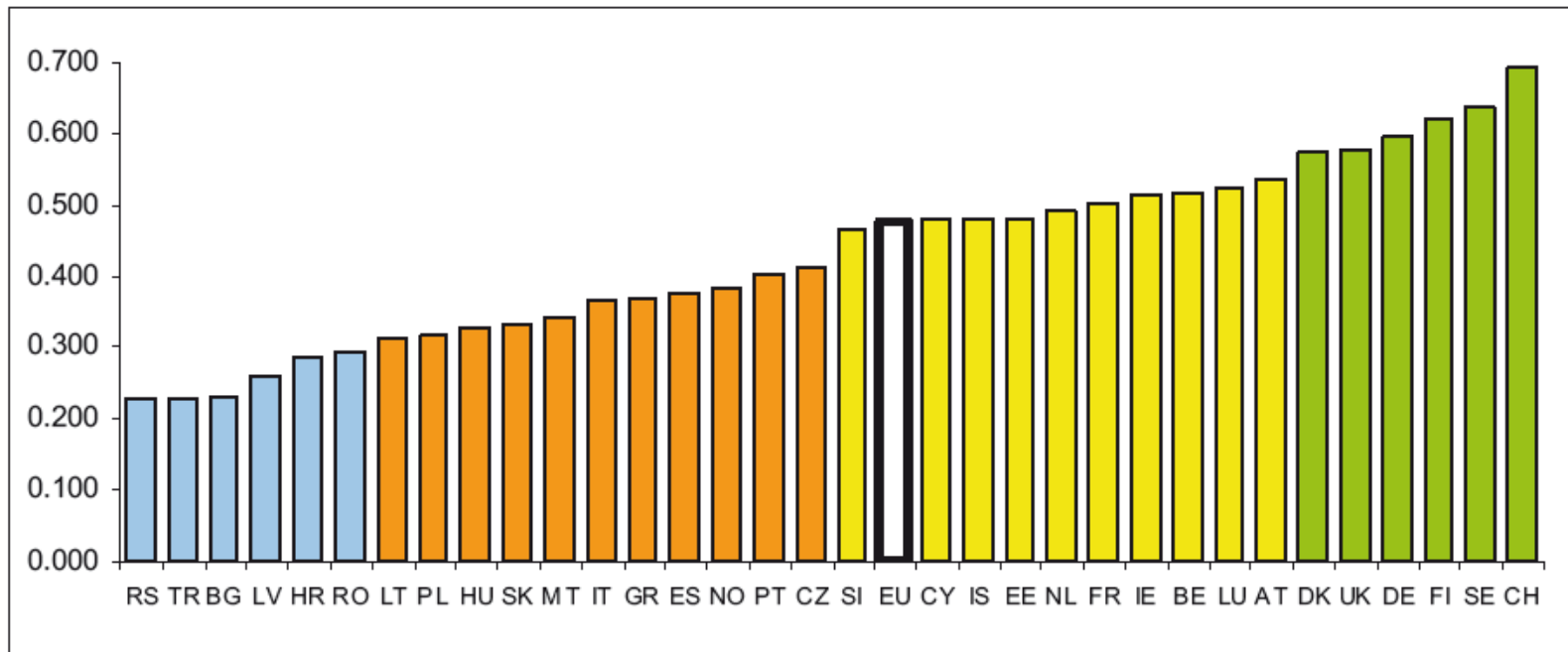


Connecting Science to Innovation
Jean Guinet, OECD, 2005



Özet İnovasyon Endeksi (2009)

FIGURE 2: INNOVATION PERFORMANCE (2009 SUMMARY INNOVATION INDEX)

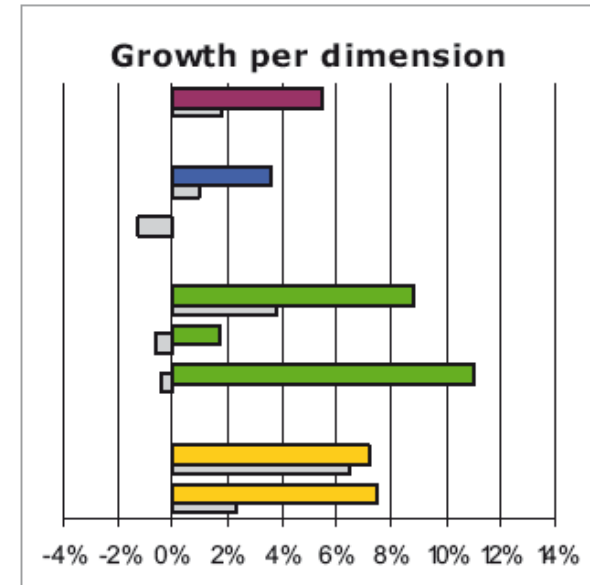
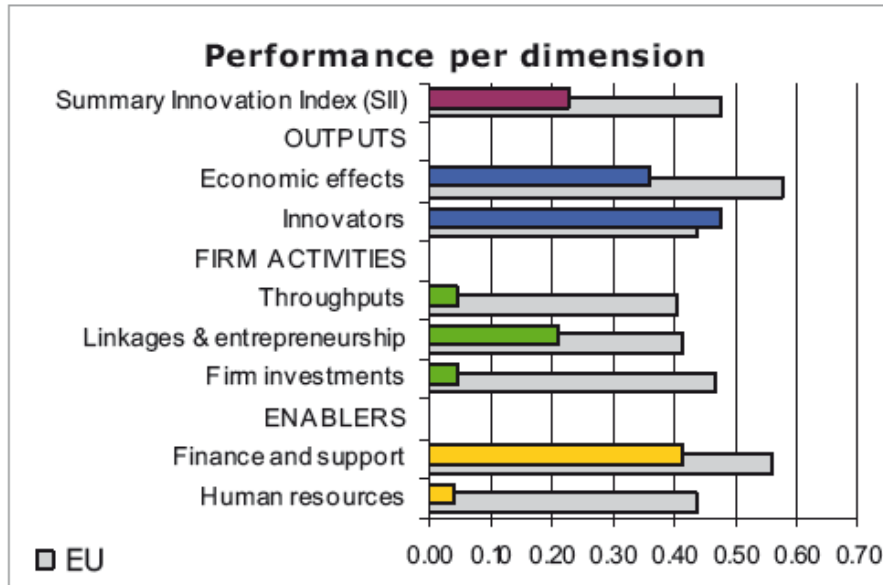


Data for the underlying indicators are for 2005 (3.4%), 2006 (34.5%), 2007 (13.8%) and 2008 (48.3%).

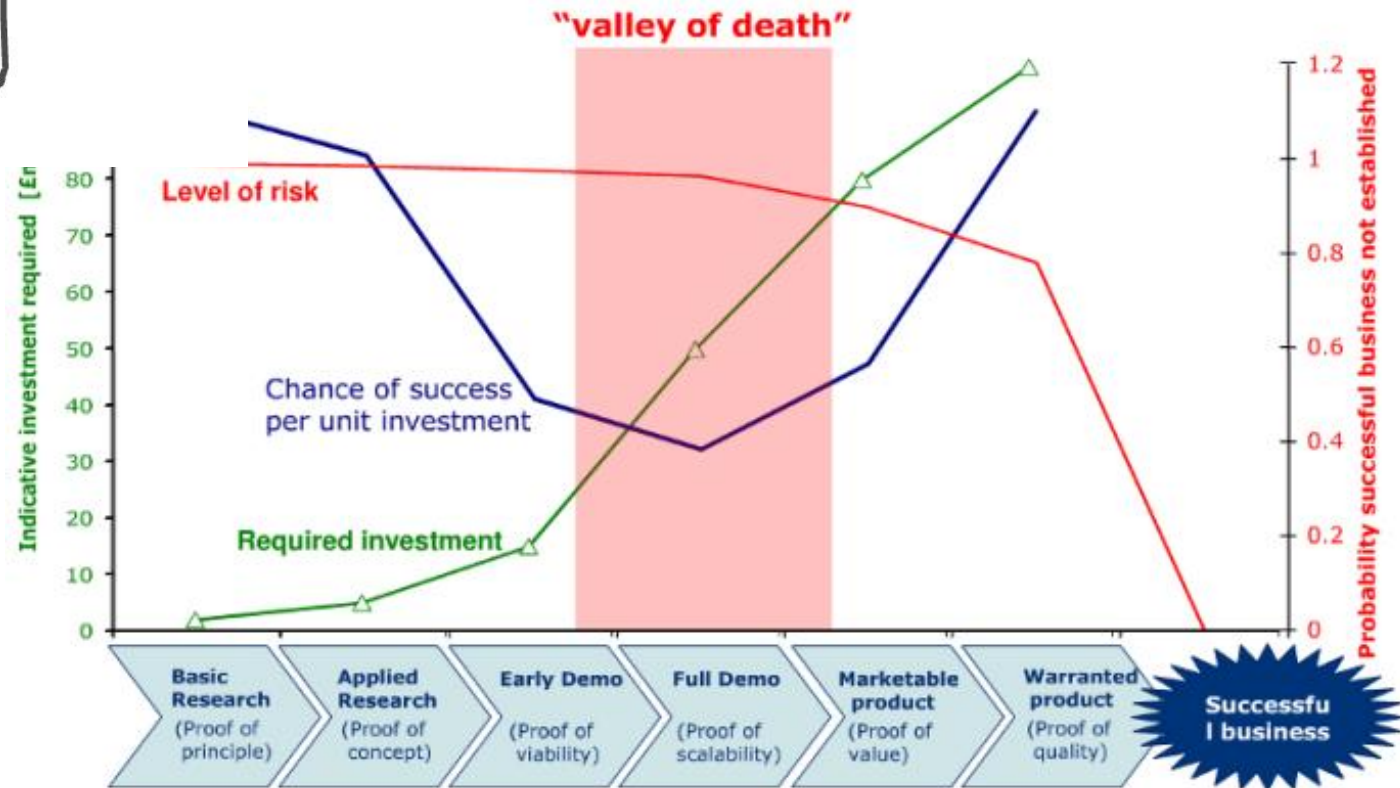
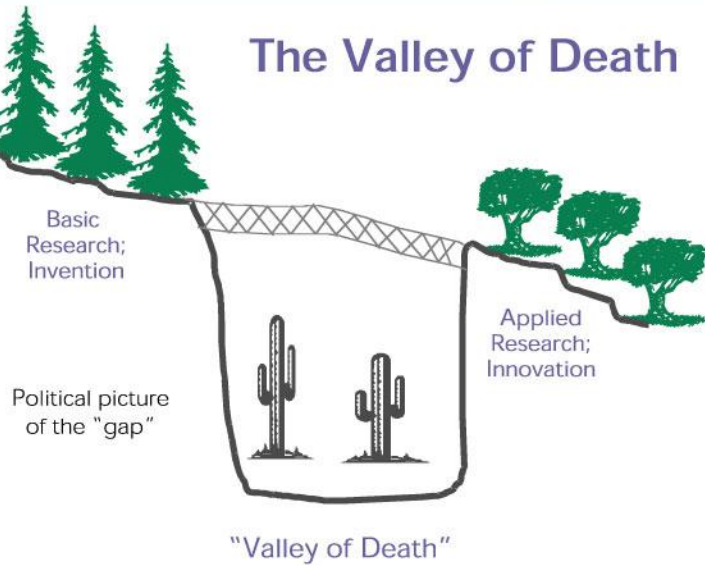
Türkiye'nin İnovasyon Performansı (2009)

- Türkiye, **yetişen inovatörlerden** biridir.
- İnovasyon performansı, AB ortalamasından **düşüktür**, fakat performansının gelişme hızı AB ortalamasından **yüksektir**.
- Ülke performansına göre yapılan değerlendirmede ortaya çıkan göreceli güçlü yönler, **“Finans ve Destek”, “İnovatörler” ve “Ekonomik Etkiler”** alanlarında,
- Zayıf yönler ise **“İnsan Kaynakları”, “Firma Yatırımları” ve “Yan Çıktılar”** alanlarındadır.

TURKEY

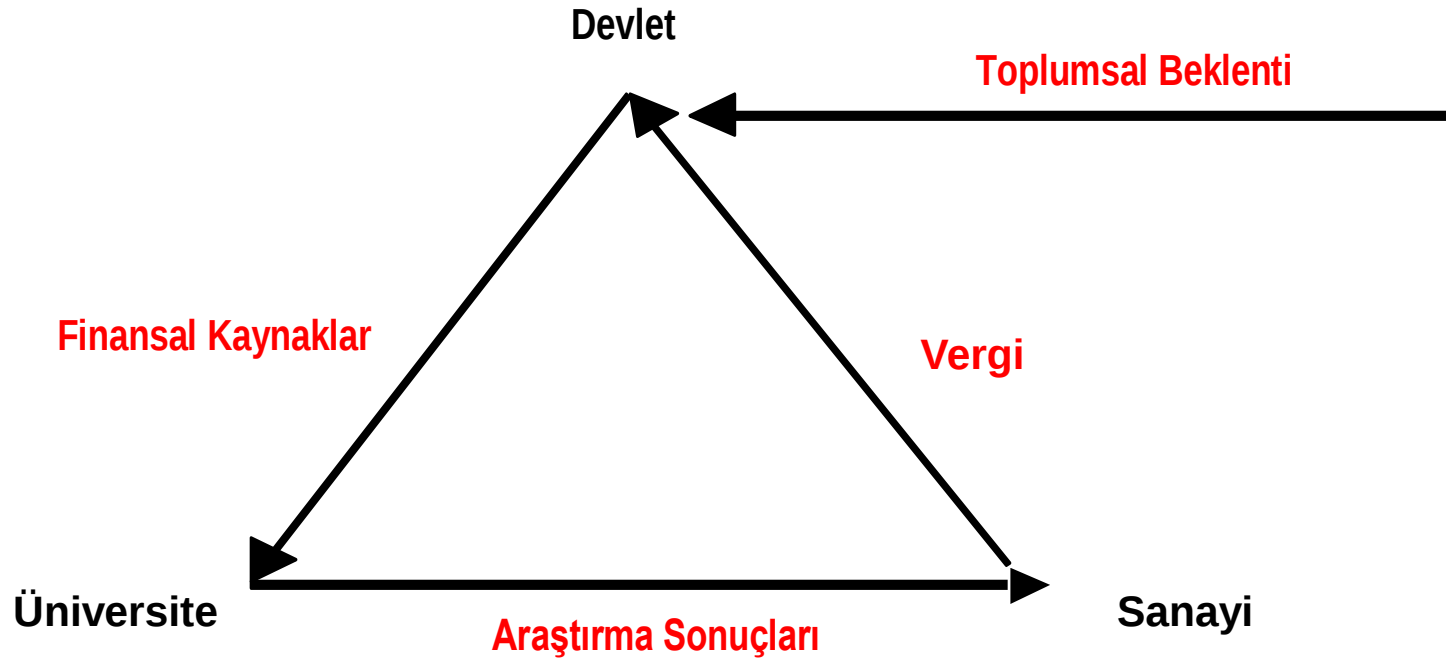


The Valley of Death



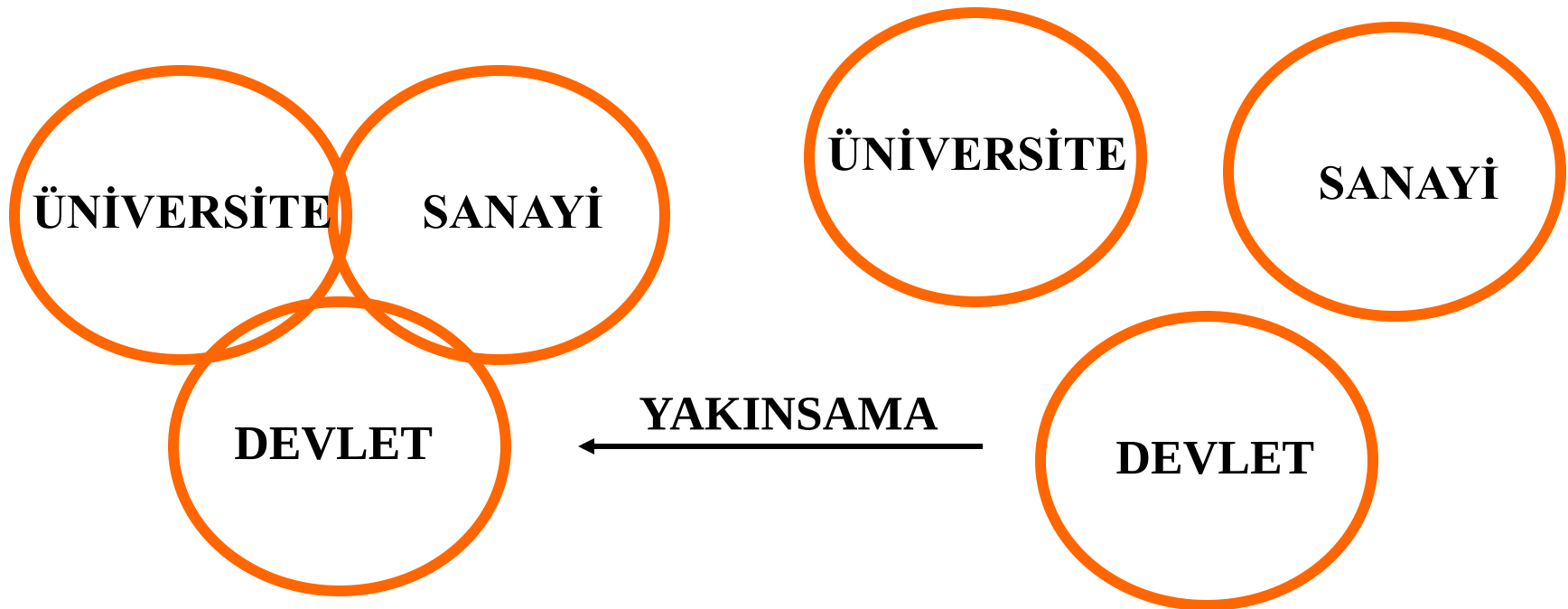
ÜNİVERSİTE İÇİN YENİ BİR BİLGİ ÜRETİM SİSTEMİ

Disipliner ve meslektaşlar arasında paylaşılan bilgi üretim yaklaşımı yerine disiplinlerarası (hatta transdisipliner) bilgi üretim metodolojileri ile günlük hayatın içinde diğer aktörlerle yakın ilişki



Üniversite – Sanayi - Devlet Arasında Klasik İlişki

TARAFLAR



Yaklaşımlar / Araçlar

- TÜBİTAK-TEYDEB
- TTGV
- ~~ÜSAMP~~
- Teknoloji Platformları
- TÜBİTAK-İŞBAP
- Mükemmeliyet / Uzmanlık Merkezleri (DPT)
- Endüstriyel Doktora Programı (DPT)
- SAN-TEZ
- 5746 sayılı yeni Ar-Ge kanunu (76 Merkez, 2 Milyar TL)
- Rekabet Öncesi İşbirliği Projeleri Programı
- Teknoparklar
(39 TGB, 1.451 firma, 13.000 personel, 0.54 Milyar USD ihracat)
- Kalkınma Ajansları
- Döner Sermaye Mevzuatındaki Değişiklik
- Bilgi Lisanslama Ofisleri (Kanun Taslağı)
- AB Fonları

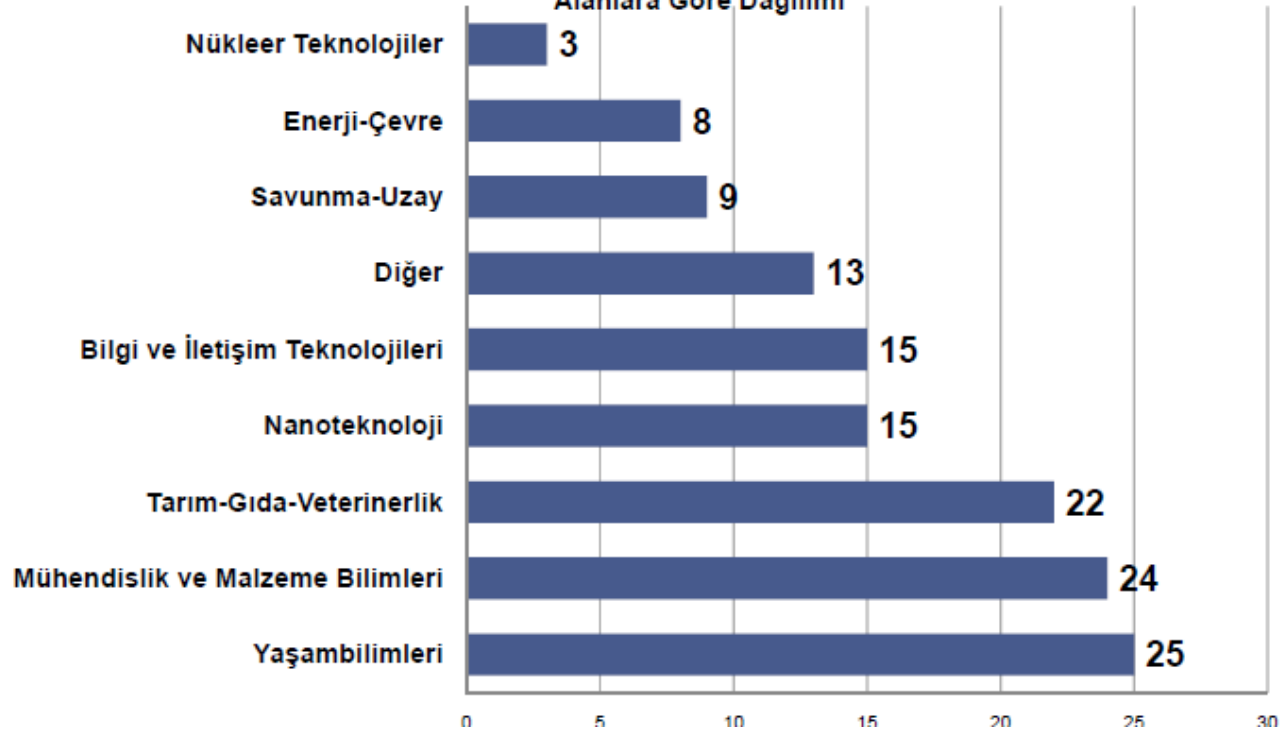
TÜBİTAK 1505 TÜBİTAK KOBİ YARARINA TEKNOLOJİ TRANSFERİ DESTEK PROGRAMI

“.....Diğer taraftan üniversite-sanayi işbirliği ve üniversitelerdeki bilgi birikiminin ve gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmalarının çıktılarının sanayiye aktarılması ülkemizde geliştirilmesi gereken alanlar olarak ortaya çıkmaktadır.....).



Araştırma Altyapı Merkezleri Destekleri-I Tematik İleri Araştırma Merkezleri

2003-2010 Yılları Arasında Kurulan 134 Tematik İleri Araştırma Merkezinin
Alanlara Göre Dağılımı

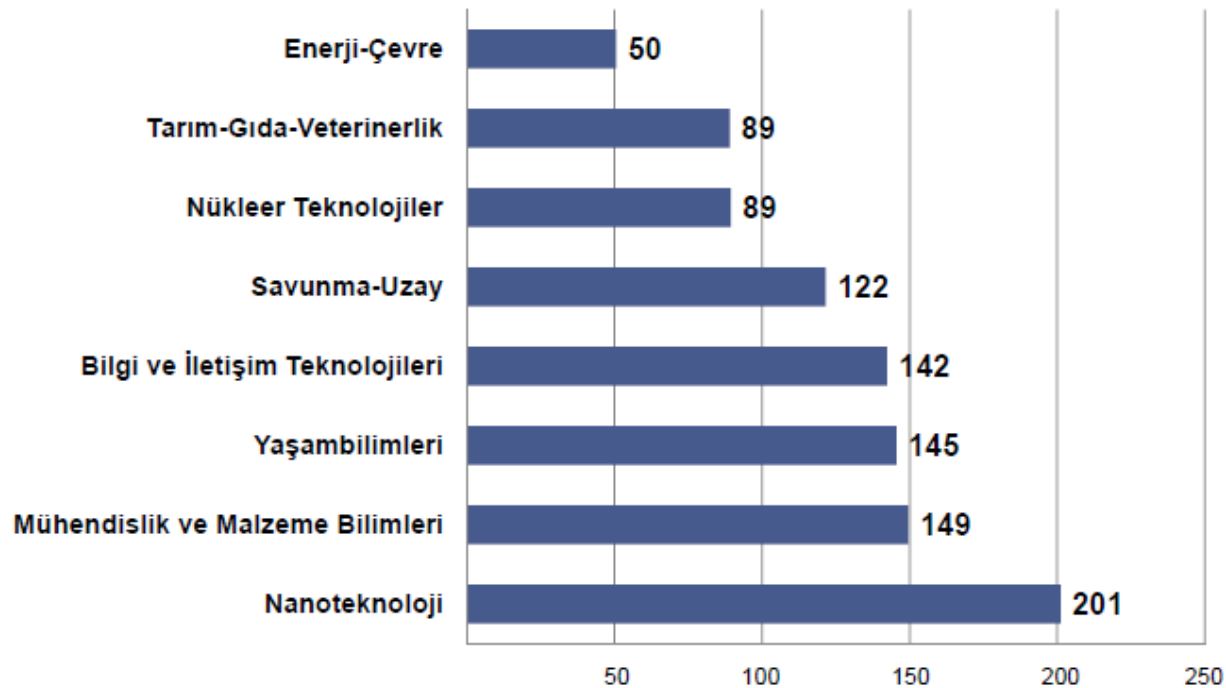


Ref: 22. BTYK
Kemal Madenoğlu



Araştırma Altyapı Merkezleri Destekleri-I Tematik İleri Araştırma Merkezleri

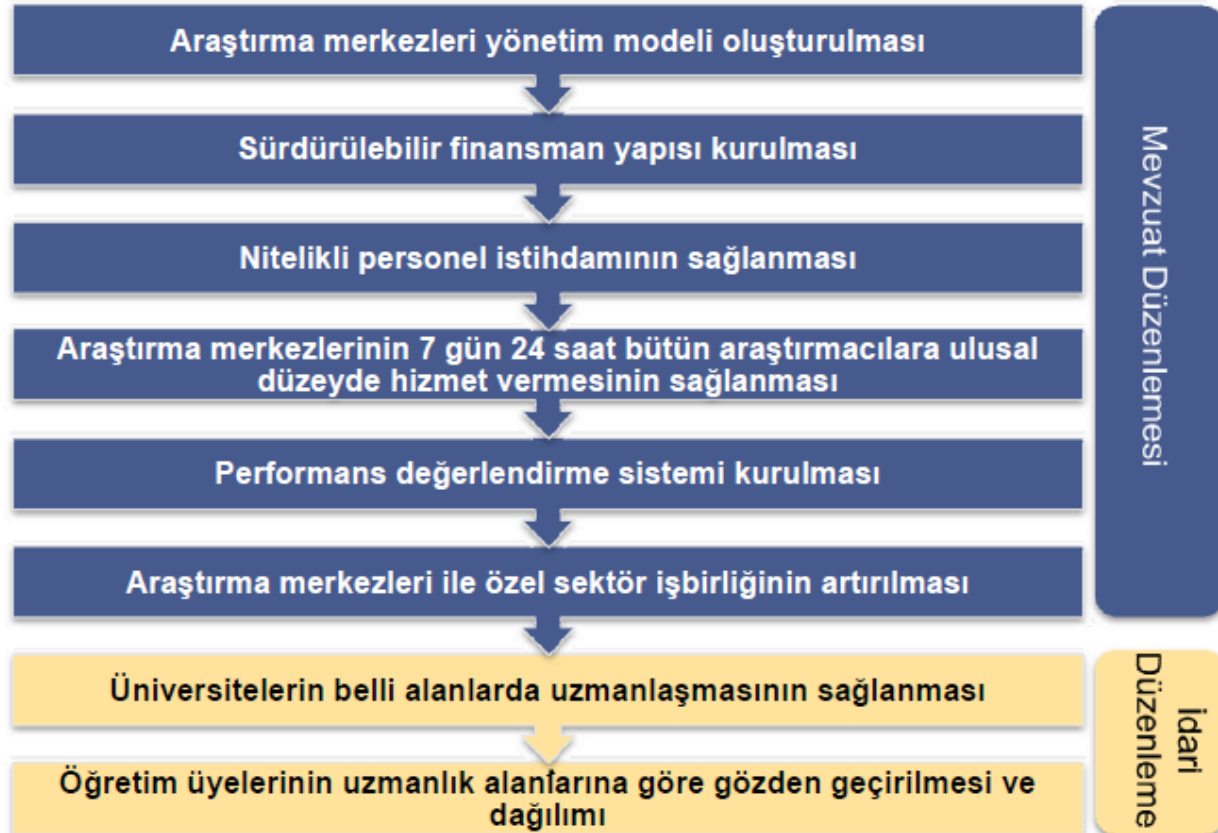
Araştırma Merkezleri Maliyetlerinin Alanlara Göre Dağılımı
(Milyon TL)



Ref: 22. BTYK
Kemal Madenoğlu



Araştırma Merkezlerinin Etkinliğini Artırmak Amacıyla:



Ref: 22. BTYK
Kemal Madenoğlu

ÜNİVERSİTE-SANAYİ

Stratejik ortaklar (?)



İŞBİRLİĞİNDE TEMEL PRENSİPLER

- Kurumsal misyonlar olası işbirliklerinin kapsamını belirler
- Sonunda ulaşılmak istenen uzun dönemli bir ilişkidir
- Üniversite ve sanayi işbirliğinde elde edilen değeri maksimize edebilmek için görüşmeleri etkin kılacak yapıya ve sonuçların ölçümüne odaklanmalı

Kaynak: Guiding Principles for University-Industry Endeavors, Report of a Joint Project of the National Council of University Research Administrators and the Industrial Research Institute, April 2006

İŞBİRLİĞİNDE BAŞARI STRATEJİLERİ I

- Karşılıklı güven ve birbirlerinin beklenti ve gereksinimlerinin farkında olmak,
- İlişkilerde saygı ve esneklik,
- Tanımlı amaçlar ve roller,
- Şeffaf bütçe ve fon temini ve kullanımı,
- Üniversite tarafından düzenli ve esnek destekler sağlanması,

İŞBİRLİĞİNDE BAŞARI STRATEJİLERİ II

- Çalışma ve araştırmaların profesyonel anlamda (projelendirme termin, finansal yönetim, vb.) yürütülmesi,
- İşbirliği taraflarının üst yöneticileri arasında sürekli iletişim araçları sağlanması,
- Tartışma ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin metotların oluşturulması,
- Uzun dönemli organizasyonların sağlanması (10-20 yıl)

MÜMKÜN MÜ????

- ADANA ÜSAM
- EBİLTEM
- ODAGEM
- SAM
-

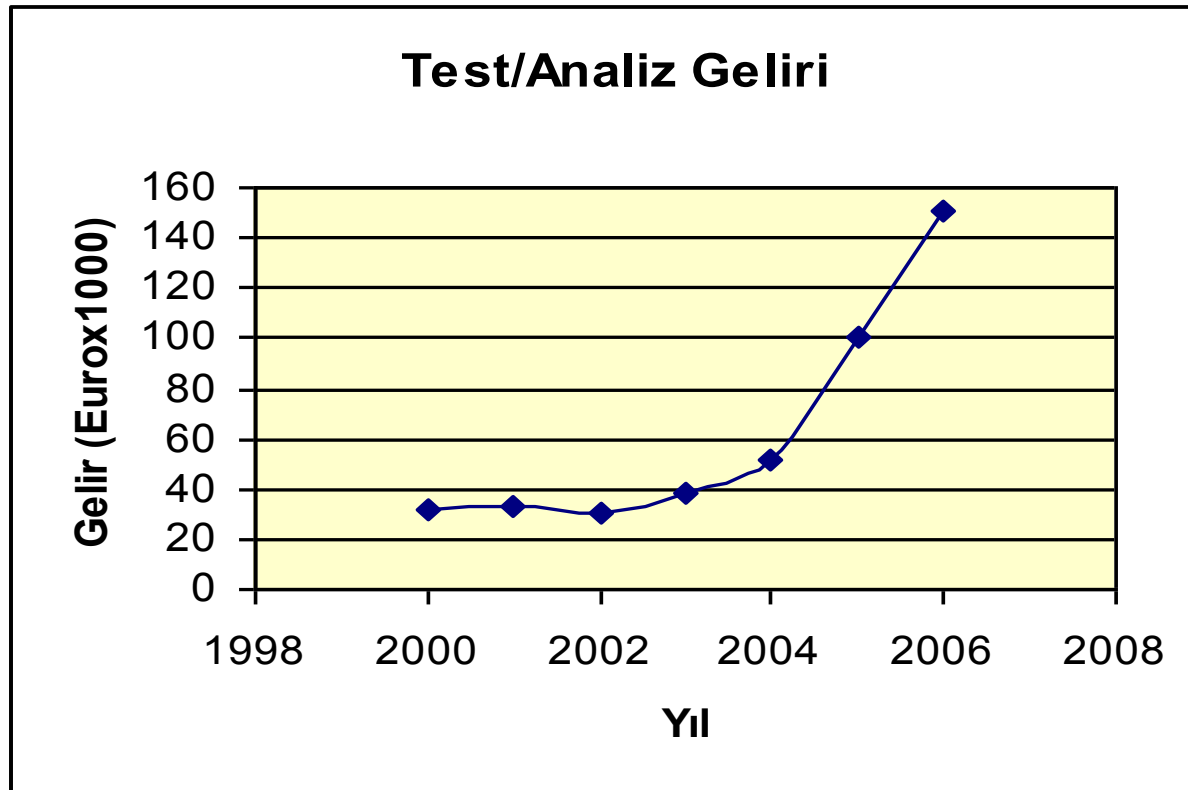


TÜRKİYE’NİN SERAMİK TEKNOLOJİSİ PLATFORMU

10 YILLIK FAALİYET

- *25000'den fazla test ve analiz*
- *70 Ar-Ge projesi (>80 milyon Dolar, ölçülebilen katma değer)*
- *Birçok danışmanlıklar*
- *Sektörel eğitimler*
- *Altyapı geliştirme*
 - *Standart test laboratuvarı (akredite)*
 - *Diğer laboratuvarlar*
 - *Dokümantasyon*
- ***TÜBİTAK SAM ----> SAM A.Ş. (2007)***
- *TÜBİTAK-İŞBAP Projesi*
- *AB (CORNET) Projesinde Yürütücüsü*

Sabır! Uzun, ince bir yol

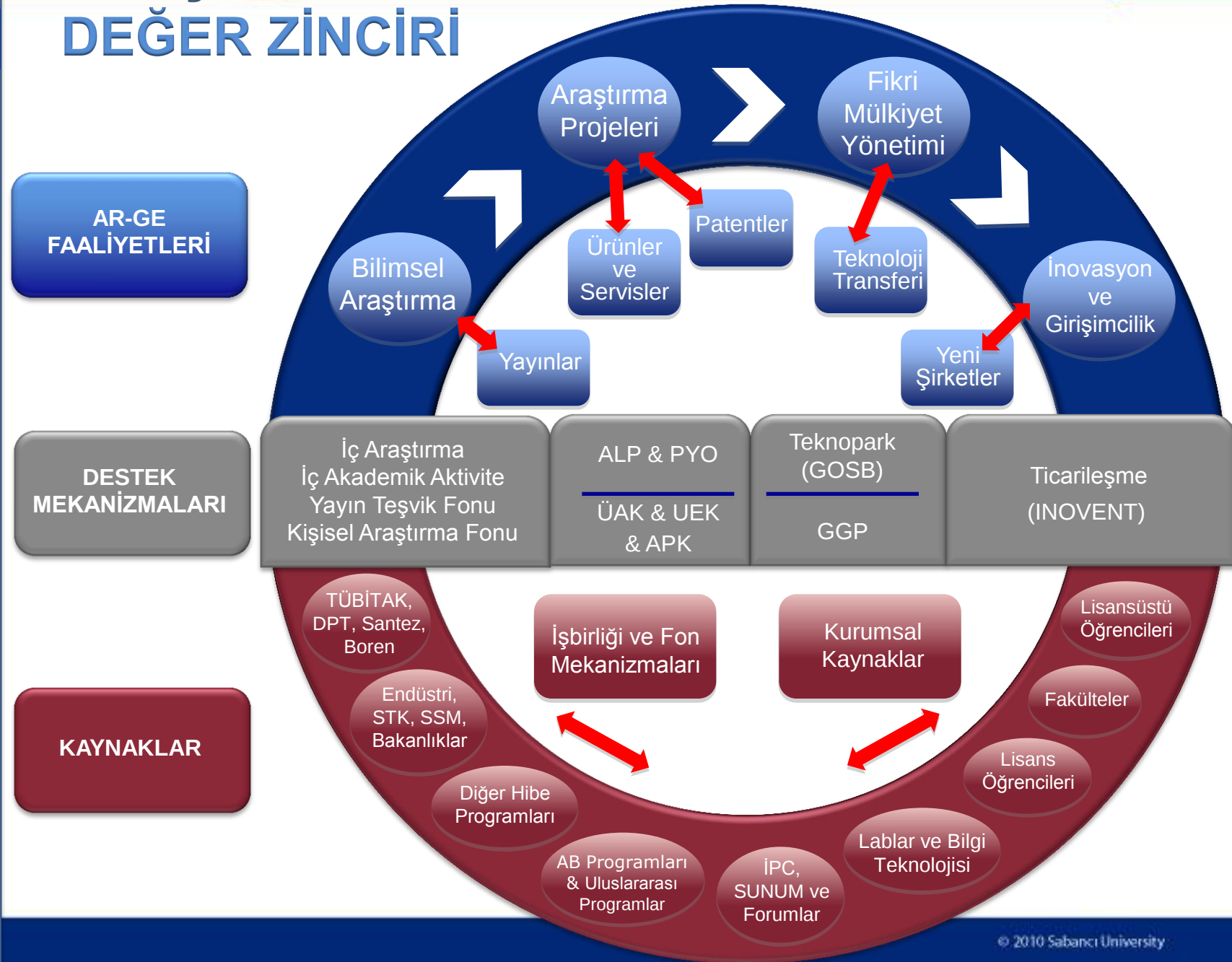


SAM'ın KURUMSAL, BÖLGESEL ve ULUSAL KAZANIMLARI

- **Endüstriyel Doktora Programı**
- **Bölüm Alt Yapısının Yenilenmesi**
- **ETGB'de 5 adet Üniversite Bazlı Girişimci Firması**
- **ESİNKAP Projesi**
- **Eskişehir-Bilecik-Kütahya Seramik Kümesi**
- **ÜSİMP Platformunun Kurucu Üyesi**

Kurumsal Araştırma Yönetim Sistemi

ARAŞTIRMA DEĞER ZİNCİRİ



Sabancı Üniversitesi
Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
(SUNUM)



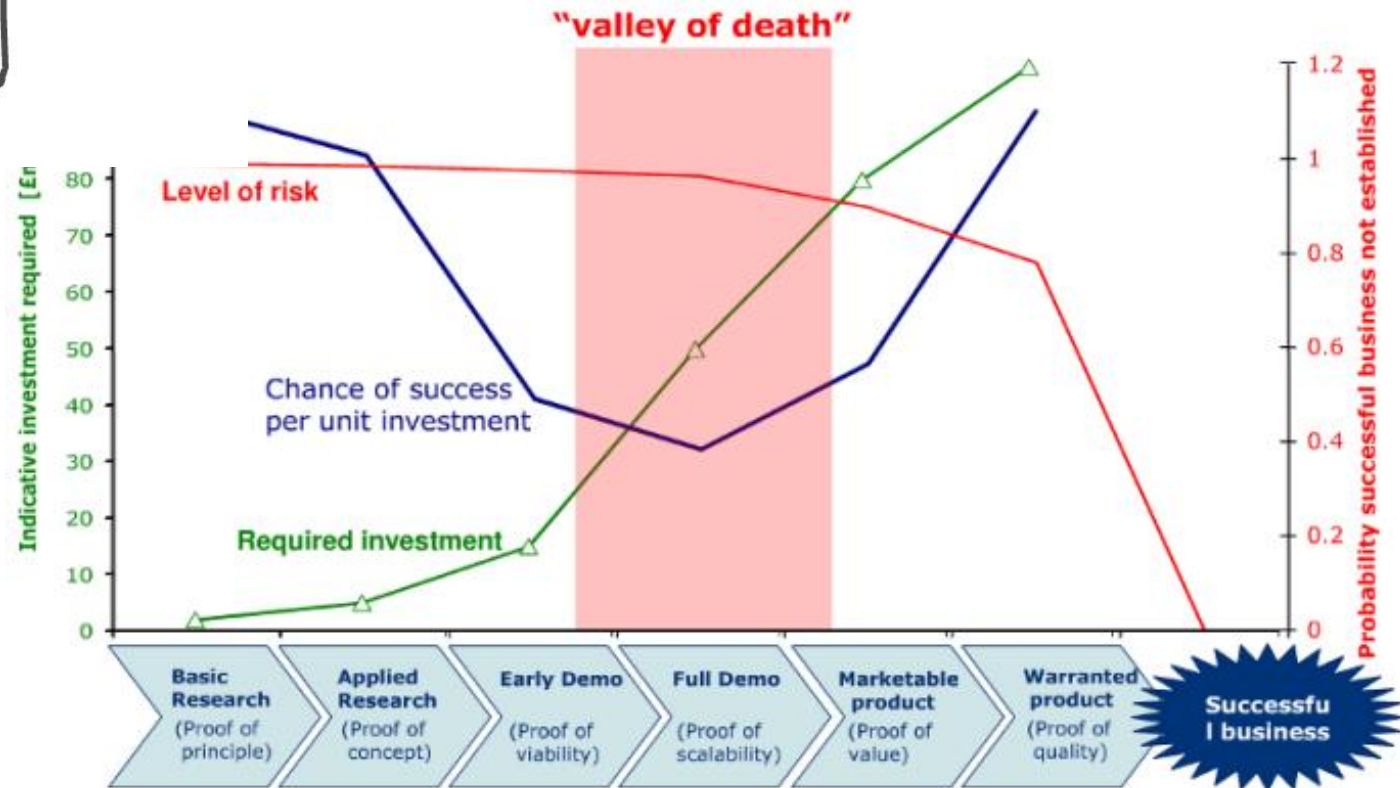
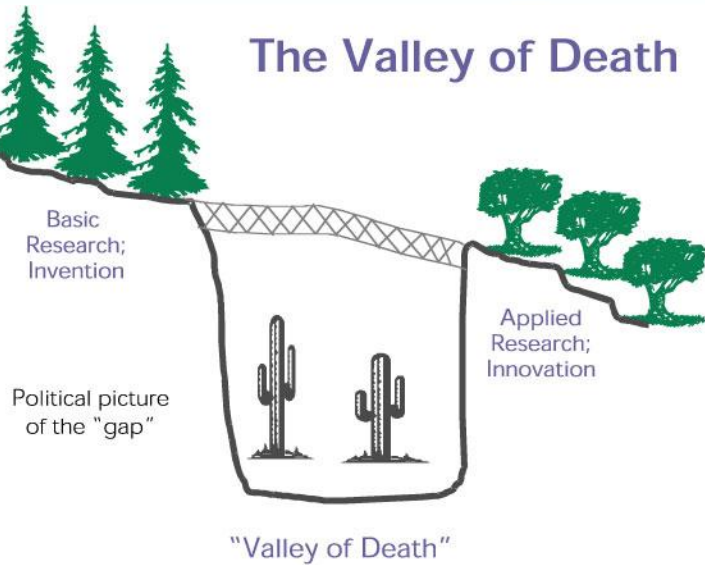
www.sunum.sabanci.edu
www.sabanciuniv.edu

KÜRESEL SORUNLAR

- Gıda
- Temiz Su
- Sağlık
- Güvenlik
- Temiz Enerji
- Çevre
- Demografik Değişimler
- Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi
- Küresel Isınma
- Sürdürülebilir Gelişme



The Valley of Death



İnovasyon

Rekabet

Gelişme

için

Üniversite-Sanayi İşbirliği

Başarı Kriteri:

Rollerin Değişimi

Kurumsal Araştırma Yönetim Sistemi

Dinamik ve Yenilikçi Bir Kurum Olabilmek için
Başlanan Yolculukta Etkin Bir Formül:
Üniversite-Sanayi İşbirliği

Gelecek ÜSİMP Kongresi için sizi Haziran 2012'de
Sabancı Üniversite'sine davet ediyoruz.

